

제285회 구미시의회 임시회  
제 2 차 본 회의  
2025. 3. 19.(수) 11:00

# 비교견학 결과보고서

- ◇ 경주시의회
- ◇ 황오 커뮤니티센터



구미시의회  
기획행정위원회

# 비교견학 결과보고서

(기획행정위원회)

□ 일 시 : 2025. 3. 17.(월)

□ 방문기관

- 경주시의회(경주시 양정로 260)

- 황오 커뮤니티센터(경주시 원화로 255)

□ 참석 : 기획행정위원회 위원 7명

(장미경, 김정도, 김민성, 이명희, 이상호, 이지연, 김근한)

□ 경주시 및 경주시의회 일반현황

## 경주시 일반현황



■ 면 적 : 1,324.86km<sup>2</sup>(서울시의 2.2배, 전국 市중 2번째)

■ 인 구 : 244,589명

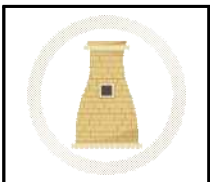
· 남성 122,546명, 여성 122,043명 [세대수 125,016]



■ 재정현황(2025년 예산)

· 예산규모 : 2조 2,946억원

· 일반회계 : 1조 7,292억원 · 특별회계 : 2,958억원 · 기금 : 2,696억원



■ 국가유산 현황 : 대한민국 대표 역사문화도시(천년도읍)

· 373개(국가지정 : 244개, 도지정 127개, 등록문화유산 2)

· 우리나라 세계유산 16건 중 4건(25%), 국보 36건(10%) 소재





■ 산업 현황 : 2차산업 제조업 중심도시

· 산업구조 : 제조업(2,197개), 근로자수 : [외국인 포함 43,360명]

· 산업단지 : 37개소(국가1, 일반31, 농공5)

# 경주시의회 상임위원회 현황 [제9대 후반기]

- 의 장 :  이 동 협, 아 선거구(중부, 황오, 황남, 월성, 불국)
- 부의장 :  임 활, 다 선거구(동천, 보덕)

구 분	의회운영위원회		행정복지위원회		문화도시위원회		경제산업위원회	
계	7명		7명		7명		6명	
위원장		최재필		가(황성) 이 경 희		사(전남,산해,서원,선도) 박 광 호		다(동천, 보덕) 정 중 문
부위원장		정희택		바(천북, 용강) 정 원 기		마(안강, 강동) 정 성 룡		가(황성) 김 항 규
위 원		김항규		라(갑포,외동,문무,양남) 주 동 열		나(현곡, 성진) 최 재 필		나(현곡, 성진) 최 영 기
		오상도		바(천북, 용강) 이 락 우		다(동천, 보덕) 임 활		라(갑포,외동,문무,양남) 오 상 도
		정성룡		사(전남,산해,서원,선도) 김 동 해		라(갑포,외동,문무,양남) 이 진 락		마(안강, 강동) 이 철 우
		정원기		이(중부,황오,황남,월성,불국) 정 희 택		비례(국민의힘) 김 중 우		사(전남,산해,서원,선도) 김 소 현
		이강희		비례(국민의힘) 한 순 희		비례(더불어민주당) 이 강 희		

## □ 경주시 황오 커뮤니티센터 등 일반현황

### ■ 황오 커뮤니티센터

#### □ 개 요

- 목 적 : 원도심의 기능 및 정체성 회복을 위한 오프라인 정보 공유공간 제공  
도시활성화 기반 마련을 위한 지역주민 커뮤니티 활성화 증진시설 설치
- 사업기간 : 2021년 ~ 2024년
- 위 치 : 황오동 129-1번지 외 12필지
- 규 모 : 대지 1,821㎡ / 연면적 5,987㎡  
지상7층 / 자동차관련시설(주차장), 1층 근린생활시설  
(주차장 77면, 상생협력상가 5호, 대강당 등 주민 커뮤니티센터)
- 사 업 비 : 149.16억원 (균특118.21 / 도2.88 / 시8.64 / 시비추가19.43)  
\* 부지매입, 조성비 (건축비, 감리비 등 포함)
- 위탁기관 : 민간위탁 준비중
- 주요사업 : 여행자 지원센터(국내외 관광객), 관광전망대, 상생점포,  
문화공연장, 주차장 등

#### □ 사업내용

- 주요포인트
  - 상가 공실 등 다수 방치되고 인근 집창촌의 자연적 폐쇄를 위한 프로그램(버스킹 프로그램 및 주민 커뮤니티 프로그램)운동을 통해 지역주민과 방문객을 유도함으로써 지역 활성화와 지역 이미지 개선을 위한 핵심 거점
  - 인근 상권의 불법 주·정차와 교통정체 등을 해결하고 상시 공연문화(버스킹 등)를 정착시켜 찾아올수 있는 원도심을 만들어지도록 유도

#### □ 향후계획

- 25. 3월 : 민간위탁
- 23. 5월 ~ : 점진적 운영

## ■ 행복황촌 마을활력소

### □ 개요

- 목적 : 생활 편의시설 직접화를 통한 공공시설 확충 및 강의실 등 설치로 지역 활성화 거점 역할 수행
- 사업기간 : 2021년 ~ 2023년
- 위치 : 성동동 30-45 외 2필지
- 규모 : 대지 648㎡ / 연면적 871.44㎡  
지상3층 / 1층 근린생활시설  
(작은도서관, 전시관, 동아리방, 강당 등)
- 사업비 : 32.2억원 (균특15.00 / 도2.50 / 시7.50 / 시비추가7.20)  
\* 부지매입, 조성비 (건축비, 감리비 등 포함)
- 위탁기관 : 민간위탁 (행복황촌 협동조합)
- 주요시설 : (1층) 작은 도서관, 전시관  
(2층) 코워킹룸, 동아리방 2실, 건강상담실  
(3층) 현장지원센터
- 주요사업 : 주민 커뮤니티 프로그램, 전시관 및 코워킹룸 대관을 통한 주민 복지프로그램 운영

### □ 사업내용

- 주요포인트
  - 행복황촌 마을호텔과 상권활력소의 로컬 비즈니스 모델에서의 수익금을 다시 주민 복지프로그램(건강, 문화, 예술 등)을 통해 정주환경 개선

### □ 향후계획

- 25. 3월 : 민간위탁
- 25. 4월 : 운영중 (2024년부터 시범운영 중)

## 행복황촌 상권활력소

### □ 개요

- 목적 : 골목상권의 상업기능 다양화와 지역 콘텐츠 활용을 통한 지역 이미지 변화 및 활성화 기여
- 사업기간 : 2021년 ~ 2024년
- 위치 : 황오동 85-4번지
- 규모 : 대지 340㎡ / 연면적 488.76㎡  
지상3층 / 1층 근린생활시설  
(소매점, 상인교육실, 쉼터 등)
- 사업비 : 21.5억원 (균특9.38 / 도1.56 / 시4.68 / 시비추가5.88)  
\* 부지매입, 조성비 (건축비, 감리비 등 포함)
- 위탁기관 : 민간위탁 (행복황촌 협동조합)
- 주요시설 : (1층) 공공상생점포 2호  
(2층) 공공상생점포 2호  
(3층) 상인 교육실, 쉼터
- 주요사업 : 골목상권 테스트베드 및 로컬콘텐츠 개발을 통한 판매

### □ 사업내용

- 주요포인트
  - 상권활력소의 로컬 비즈니스 모델에서의 임차료 수익금은 주민 복지프로그램(건강, 문화, 예술 등)을 활용, 인접 상가보다 저렴한 임차료를 통한 창업기회 확보 등 청년창업 및 골목 상권 활성화 기여

### □ 향후계획

- 25. 3월 : 민간위탁
- 25. 4월 이후 : 상생점포 입점 공고 후 선정 / 운영 예정

## ■ 행복황촌 마을부엌&카페, 게스트하우스

### □ 개 요

- 목 적 : 공유부엌을 활용하여 마을 일자리 창출 및 상시적 공동체 활동을 통한 마을 공동체 활성화 기여
- 사업기간 : 2021년 ~ 2022년
- 위 치 : 성동동 23-10번지
- 규 모 : 대지 591㎡ / 연면적 159.63㎡  
지상1층 / 4개동 / 1종 근린생활시설, 일반음식점, 공동시설  
(휴게음식점, 화장실, 단독주택 등)
- 사 업 비 : 8.52억원 (균특2.57 / 도0.36 / 시1.09 / 시비추가4.5)  
\* 부지매입, 조성비 (건축비, 감리비 등 포함)
- 위탁기관 : 민간위탁 (행복황촌 협동조합)
- 주요시설 : (1동) 마을부엌 & 카페 (황촌 정지간)  
(1동) 게스트하우스 (황촌 꿈자리)
- 주요사업 : 마을호텔의 식음료(부설 음식점), 게스트하우스 기점 등을 통해 수익 모델 활용 및 마을부엌을 통한 일자리 창출, 취약계층 반찬 나눔 등 공공 사업 추진

### □ 사업내용

- 주요포인트
  - 마을부엌의 상시적 운영을 통한 수익모델 다각화 및 마을호텔의 디럭스(기준)을 통해 다양한 룸(스위트, 디럭스 등등)을 활용하여 황촌마을 활성화 기여

### □ 향후계획

- 25. 3월 : 민간위탁
- 25. 4월 : 운영중 (2024년부터 시범운영 중)

## □ 방문내용

○ 구미시의회 기획행정위원회(위원장 장미경)에서는 3월 17일 월요일 제285회 구미시의회 임시회 기간 중 비교견학으로 경주시의회 및 경주시 황오 커뮤니티센터를 방문하여 정책전반을 교류하고 도시 경관개선 등을 통한 구도심활성화 정책을 살펴보았다.

○ 먼저, 경주시의회에 방문하여 정책전반에 대한 교류와 협력 방안을 모색하였다. 특히, 경주시의회는 스마트 시티 구축, 문화유산 보존과 관광 활성화, 그리고 주민 복지 증진을 핵심 목표로 삼고 있고, 이는 구미시가 추진하고 있는 정책과도 많은 유사점을 보인다.

‘경주형 스마트 시티’를 통한 도시 관리의 효율성 제고 및 지속 가능한 도시 발전, 문화 관광 활성화 정책을 통한 관광 산업 결합 및 지역 경제를 활성화, 그리고 고령화 사회 대응 등을 핵심 과제로 삼는 등 경주시의회의 현안 정책은 구미시가 당면한 과제와 유사점이 많아 심도있는 정책토의가 이루어 졌다.

이번 방문을 통해 구미시의회와 경주시의회가 향후 지역 활성화를 위한 방향성을 명확히 하고, 상호 협력의 가능성을 모색할 수 있었다.

○ 다음으로 방문한 경주 황오커뮤니티센터는 도시 경관 개선 사업을 통해 지역 활성화를 이끌어내는 데 큰 성과를 거두고 있는 시설로, 구도심을 위한 중요한 거점역할을 수행한다. 다양한 문화 활동과 주민 프로그램을 통해 지역 주민의 참여를 유도하고 있고 커뮤니티 센터 주변의 도시 경관 개선 사업은 시민들의 삶의 질 향상에 기여하고 있으며, 지속 가능한 도시 개발 모델을 제시하는 좋은 사례이다.

구미시의회 기획행정위원회 위원들은 경주시청 철도도심재생과의 사업설명을 청취하고 황촌마을 일대 현장을 견학하며, 공공시설물이 단순한 시설물이 아닌, 지역 주민의 삶의 질 향상을 위한 중심축으로서의 역할을 해야하며, 더 나아가 주민 참여형 프로그램을 통해 지역사회와의 연계를 강화하는 데에 중점을 두어 소통공간 마련을 통한 지속 가능한 지역발전에 대한 시사점을 얻을 수 있었다.

- 장미경 기획행정위원장은 “지역 특성에 맞는 맞춤형 정책의 필요성과 공공시설물의 창의적이고 포용적인 방식으로의 건축이 도시를 변화시키는 데 필요한 중요한 통찰을 제공해주었다.” 며 향후 구미시의회 기획행정위원회가 추진하는 다양한 의정활동에서 더욱 내실 있는 성과를 창출할 수 있을 것으로 기대하였다.

# 【방문 사진】



경주시의회 방문(본회의장)



경주시의회 방문 단체사진



경주시 황오 커뮤니티센터 현황 청취



경주시 황오 커뮤니티센터 방문 단체사진