

노인전문요양병원 운영 현황

□ 현 황

구분	운영사항				운영방법		비고
	계	개원	건립중	추진중	위탁	직영	
전국	55	16	30	9	53	2	경북포함
경북	11	5	3	3	10	1	

※직영(2) : 단양노인전문병원(개원), 문경노인전문병원(추진중)

※영천(50병상)은 예산부족으로 국비 반납 계획

□ 직영 및 위탁운영 장·단점

구분	시직영	민간위탁
장점	● 공공서비스 기능의 강화 ● 민간사업자의 과당경쟁 불식	● 수탁자가 건립부지 기부채납으로 사업비 절감 ● 인력과 좋은 의료환경을 갖춘 진료부분 활용 가능 ● 독립채산제 운영으로 별도의 예산지원 불요 ● 경험 및 전문성 활용 ● 노인복지 민간참여 폭 확대
단점	● 부지매입 건축비 등 소요예산 과다 ● 직제기구 및 인력증원 어려움 ● 전문성 결여로 운영상 애로 ● 건립후 지속적인 예산지원 필요	● 부지기부채납을 이유로 개인소유 성향이 강함 ● 수익에 우선, 공공서비스 기능 약화 우려 ● 사업자 선정시 과다 경쟁

□ 직영사례

【도립의료원】 - 포항, 김천, 안동

- 공기업으로 설립, 공공성 우선으로 수익성이 낮음.
- 인건비 상승과 운영비 절감이 어려워 매년 적자폭 증가로 지속적인 예산지원
- 일반병원과는 달리 구조조정이 어렵고 의료환경 변화에 신속적 대응이 안됨
- 울진의료원은 수익성 악화, 적자 증가로 경북대병원에 위탁운영

【노인전문병원】 - 개원운영(단양), 추진중(문경)

- 현황
 - 단양은 2004.6월 개원(72병상)하고 직영 운영중임.
 - 문경은 직영을 목표로 추진 중 : 152병상 99억원
- 경영평가와 운영상 문제점은 개원기간이 짧아 도출 불가
- 행자부 정원승인 인력이 적어 비정규직으로 대체
 - 단양(52명) : 일반직 10명(정원신청 22), 일용직 42명
 - 문경(115명) : 일반직 45명(신청계획), 일용직 70명

□ 위탁운영

- 일반병원과 비교, 병상이용율은 높으나 진료수익은 낮아 150병상 기준 손익분기점은 개원후 3년임.
- 현재 운영중인 기관은 위탁계약기간이 최소 3년에서 10년으로, 1999년부터 시작된 후 개원당시와 동일한 위탁사업자가 운영중
- 대지 기부채납 등의 이유로 운영기관의 개인 소유성향이 강하고 공공 서비스 기능이 약화될 가능성이 있음.
- 대부분 의료법인에 위탁, 경험 및 전문 의료인력을 공동으로 활용
- 운영비 지원이 없는 독립채산제 운영과 이익금 시설에 재투자