


감 사 답 당 관 실



감사담당관실 업무 추진방향

□ 여건과 환경

공정한 감사활동으로 희망구미 실현

- 2018년에는 전국동시지방선거가 시행되는 만큼 선거에 영향을 끼치는 어떠한 행위도 근절할 수 있도록 엄정한 공직기강 확립
- 감사의 내실화를 기해 부패발생 요인을 사전 차단하고 일하는 공직 문화 조성으로 시정에 대한 공감대 형성과 만족도를 향상시킴

□ 추진방향

반부패 개혁으로 청렴구미 실현

청렴소통 투명행정



- 청렴협업 거버넌스 구축
- 청탁금지법 위반 ZERO화 유지
- 청렴문화 착근된 투명 행정 실현

부패척결 신뢰충만



- 부정·부패 척결! 청렴 새싹 틔우기
- 공직기강이 살아있는 유연한 조직
- 형평성·공정성·적법성 최대화

열린행정 최고역량



- 동네한바퀴 시민 어사 출두
- 현장중심 최고 기술 사전 컨설팅 감사
- 시민이 만족하고 공무원이 당당한 열린 감사

상시점검 사고제로



- 사업성과 극대화를 위한 일상감사
- 전문성·인력풀로 상시점검
- 재정적 낭비요인 ZERO화

주요사업

1 『평등·공정·정의』가 살아있는 청렴감사

- ◇ 근본적이고 실질적인 혁신으로 열린 감사행정 추진
- ◇ 대화와 소통으로 효율적 업무수행 및 시민행복 신뢰 감사 구현

□ 추진방향

- 문제해결 및 제도개선 위주 감사기능 제고
- 독립적이고 투명한 감사 실시로 일하는 공직문화 조성
- 선택과 집중을 통한 취약분야 중점감사로 부패 ZERO, 예방감사

□ 추진계획

- 근본적이고 실질적인 혁신 감사업무 수행으로 소통·협력체계 구축
 - 직원교육실시 : 연간 1회 이상
 - 소통과 문제해결 중심의 지도 감사
 - 공개감사제도 운영 강화로 열린 행정구현
 -  명예감사관 “자체종합감사 참여”, 시 홈페이지 공개
- 제도개선, 지도위주의 자체감사 업무 추진
 - 감사대상 : 13개 부서
(직속기관·사업소3, 읍·면·동9, 출자출연기관1)
- 특정감사 및 취약분야 중점감사 실시
 - 경제통상국(보조금, 출자·출연기관 등)
 - 복지환경국(보조금, 인허가 분야 등)
 - 건설도시국(공사분야 및 인허가 등)
- 직무교관지정
 - 회계, 예산, 보조금, 인사, 공사, 공직자행동강령 등 교육 실시
- 자체종합감사 사례집 발간
 - 연도별 공통 지적사항(회계, 보조금 등) 책자 발간

□ 기대효과

- 근본적·실질적 감사로 시민중심의 신뢰받는 열린 행정 구현
- 취약분야 및 시민불편 등에 대한 상시 감찰로 행정의 신뢰 향상

② 부패 제로·청렴 1등급으로 당당한 구미

◇ 청탁금지법 조기정착, 체계적인 반부패 청렴시스템 운영 및 직원 간 공유와 참여를 바탕으로 한 청렴 조직문화 조성

◇ 시민과의 쌍방향소통과 민·관 협력을 통해 청렴사회 지지기반 확대

□ 추진방향

- 청탁금지법의 조기정착을 위한 교육 강화와 사전 예방적 부패통제 시스템 운영을 통한 투명행정 구현
- 범시민 청렴네트워크 운영으로 민·관 공동협력 사업 발굴 및 지역사회 청렴문화 안착

□ 추진계획

- 제도 조기정착과 청렴문화 확산을 위한 교육 강화
 - 반부패 청렴교육 의무이수제 실시
 - 부서별, 업무별 맞춤형 청렴교육 실시로 청렴시책 이해도 증대
- 반부패 인프라 구축 및 시스템 강화로 부패 발생 사전예방
 - 공직비리 예방을 위한 『자율적 내부통제』 운영
 - 부패 취약 분야 청렴교육, 청렴지킴이, 해피콜 실시 등 집중 관리 강화
- 시민과 소통강화 및 민·관협력형 청렴문화 확산시책 추진
 - 범시민 청렴 거버넌스 운영으로 지역사회의 청렴 공감대 확산
 - 민·관협력형 청렴문화 확산시책 추진(청렴공모 캠페인, 이벤트 등)
 - 인터넷, 청렴소식지, 홍보물품 등 각종 매체와 다양한 청렴 활동을 통한 시민관심도 제고

□ 기대효과

- 참여와 소통을 통한 직원, 시민이 체감하는 청렴문화 확산
- 부정청탁 금품수수신고센터 및 홈페이지 내 반부패 신고 시스템 운영으로 부패위험 요인 제거

③ 사전 예방 감찰로 엄정한 공직기강 확립

- ◇ 시기·분야별 맞춤형 예방감찰 실시로 비위행위 사전 예방적 차단
 - ◇ 엄정한 조사와 신속한 조치로 투명한 공직풍토 조성 및 시민의 신뢰 회복
-

□ 추진방향

- 취약 시기·분야에 대한 맞춤형 감찰로 비위 발생 사전 예방
- 비위의 엄정한 조사와 상시감찰 강화로 근원적 비위 척결

□ 추진계획

- 엄정한 공직기강 확립을 위한 「상시감찰」 실시
 - 연중 상시 및 취약시기(명절, 휴가철, 연말·연시 등) 집중 감찰
 - 공직자 품위손상, 행동강령 위반, 주민불편 초래행위 근절
 - 취약분야(계약, 환경, 인·허가 등) 집중 감찰
- 3대 공직자 비위척결을 위한 선제적 대응 조치 강화
 - 성폭력·금품수수·음주운전 근절 등 실효적 교육 및 홍보
 - 민원(전화·방문·홈페이지), 언론보도, 비위첩보 사항 조사 철저
 - 소극적·불친절 행정, 민원처리 기피·지연 등 엄정 조치
- 2018년 전국동시지방선거 기간 특별 감찰반 운영
 - 선거와 관련한 공무원의 정치적 중립 훼손 행위 엄단
 - 선거 분위기 편성 고질적 비위행위 특별 점검
 - SNS 등을 통한 지지·비방발언 등 빈번한 위반사례 중점 단속

□ 기대효과

- 고질적 부패 취약분야 특별단속으로 부조리 요인 사전 차단
- 부패행위의 원천적인 근절로 깨끗하고 투명한 공직풍토 조성

4 건설사업장 안전지킴이로 국제안전도시 수호

- ◇ 해빙기, 강우기 대비 건설사업장 현장 점검 강화로 사고 미연 방지
 - ◇ 공사의 시공 단계별 적정성을 조기 진단하여 건설시공 유도
-

□ 추진방향

- 현장 안전관리 강화로 안전의식 고취 및 안전사고 예방
- 취약시기별 시공·현장관리계획 점검으로 부실공사 방지
- 공사시공·품질부분 연계 중점점검으로 건설시공 유도

□ 추진계획

- 점검시기
 - 평 상 시 - 관내 5억원 이상 건설사업장 중간검사 실시
 - 취약시기 - 관내 1억원 이상 건설사업장 현장점검 강화
 - ※ 취약시기 : 해빙기, 강우기 등
- 점 검 자 : 총괄 감사담당관, 반원 기술감사담당 등 5명
- 점검내용
 - 시공·품질분야 및 감리·감독업무 전반
 - 설계도면, 내역서 등과 현장 시공 상태 일치 여부
 - 현장 안전 분야 및 취약시기별 현장관리 이행 여부
 - 현장 애로사항 청취

□ 기대효과

- 안전의식 고취 및 미흡사항 보완으로 건설현장 안전사고 예방
- 건설시공 유도로 건설공사 품질향상 및 주민 불편사항 해소
- 현장 애로사항 청취로 신속한 문제 해결

⑤ 일상감사 완벽 추진 효율적인 정책집행

- ◇ 일상감사의 지속적 추진으로 감사의 사전 예방기능 강화
- ◇ 창의적 감사기법을 통한 일상감사로 시행착오 사전예방

□ 추진방향

- 창의적인 감사기법 개발로 수준 높은 일상감사 체계 확립
- 신속하고 정확한 일상감사로 효율적인 사업추진 지원
- 실효성 있는 일상감사로 행정·재정적 낭비요인 제거

□ 추진계획

- 기 간 : 연중 상시(최종 결재권자 결재 전)
- 대상기관 : 전 부서, 구미시설공단
- 내 용
 - 근무평정 업무의 실효성 확보를 위한 인사 업무 연찬 강화
 - 주요시책 집행의 정치화(精緻化)로 신뢰성 확보
 - 공사, 용역, 물품구매 계약업무의 적시성·적법성 달성

구 분	공 사		용 역	물품 제조·구매
	종 합	기 타		
추정금액	3억 원 이상	2억 원 이상	7천만 원 이상	2천만 원 이상

- 국·공유재산 등 자산매각·매입에 대한 계약업무로 자산보호
- 예산관리 업무 : 이·전용, 이월 및 결산 등 조기·완벽 이행
- 기타 일상감사 업무 : 보조금 2억 원 이상 지원사업 등 예산 낭비 근절

□ 기대효과

- 실효성 있는 일상감사로 건전 재정운용과 행정 신뢰성 제고
- 일상감사의 효율적인 사업추진 지원으로 사업성과 극대화

⑥ 『사전 컨설팅감사』 발굴로 적극행정 실현

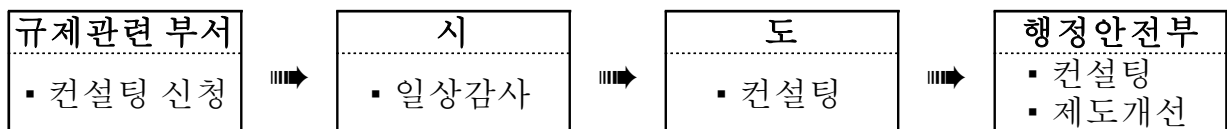
- ◇ 적극적으로 일할 수 있는 공직 풍토를 조성하여 시민불편을 해소하고 규제개혁을 지원하는 『사전 컨설팅감사』 추진
- ◇ 공무원의 소극적 법해석을 해소하기 위해 사전 컨설팅을 통한 해법 제시로 적극행정 지원

□ 추진방향

- 불명확한 법규해석 등으로 소극적인 업무추진을 척결하기 위해 사전에 문제점 해결을 도와주는 컨설팅 시행
- 시민불편사항의 해결을 지원하고 경직된 업무처리 사전 차단
- 신청 사무에 대하여 관계부처와 연계 협의 및 적극적인 처리 방안 강구 시스템 구축

□ 추진계획

- 대상사업
 - 인·허가 등 규제 관련 사무
 - 법령이 불명확하여 해석과 적용에 어려움이 있는 사무
- 시 기 : 연중
- 운영절차 및 방법
 - 행정안전부 컨설팅 의견대로 처리한 사안은 행정안전부 감사 면제



□ 기대효과

- 경직된 업무처리 관행을 사전 차단하여 기업 및 시민불편사항 해소
- 사전 컨설팅에 대한 긍정적 인식 변화로 감사의 효율성 제고

신 규 사 업

1 『 무엇이든 물어보세요』 코너 운영

- ◇ 투명감사와 내부고객 고충해결로 신뢰받는 감사행정 실현
- ◇ 온라인 소통시대에 행정업무 처리 중 궁금한 점을 실시간으로 해결

□ 추진방향

- 행정업무 전반에 대해 질의·답변하는 참여공간으로 내부고객 고충해결
- 구미시 산하 전 직원들의 행정업무 전반에 대한 원활한 업무추진
도모 및 행정의 신뢰성, 투명성 제고

□ 추진계획

- 행정업무전반 질의 답변
 - 참여시기 : 연중 수시
 - 질의대상 : 행정업무 전반(예산, 회계, 보조금, 건설 등)
 - 운영계획 : 새울 게시판 상시운영
 - 대상기관 : 구미시 산하 전 직원
 - 본청, 출장소, 직속기관 및 사업소, 읍·면·동
- ※ 대상제외 : 기관 소속 공무원, 직원이 아닌 일반 질의(일반인)는
구미시 홈페이지 “시민의 소리” 및 “국민신문고” 이용

□ 기대효과

- 행정의 효율적 추진으로 문제 사전예방 및 재정운영의 효율성 제고
- 일하는 공직문화 조성으로 열린 감사 및 신뢰받는 시정 구현

② 『시민어사 출두!』 명예감사관 참여 활성화

◇  명예감사관 시정참여 확대로 행정신뢰 및 만족도 향상

◇ 참여·소통 감사로 시민과 함께하는 「청렴 구미시」 구현

□ 추진방향

-  명예감사관의 감사 참여로 행정의 신뢰성, 투명성 제고
- 시민불편사항 및 취약분야 수시 점검으로 안전의식 고취, 안전사고 예방을 통한 주민불편사항 최소화

□ 추진계획

- 2018년도  명예감사관 자체종합감사 참여 적극 추진
 - 대상인원 : 60명
 - 대상기관 : 9개(읍·면·동) ※ 자체감사계획에 따라 조정됨
 - 참여시기 : 자체종합감사 기간 중 1일(현장 감사)
-  명예감사관 수시 감찰활동 전개
 - “우리동네한바퀴” 운영
 - 참여소통 명예감사관 이야기방 운영 : 홈페이지 상설운영
-  명예감사관 워크숍 개최
 - 일 시 : 하반기(1회)
 - 장 소 : 경북권 내
 - 인 원 : 60명
 - 주요내용 : 명예감사관 상호정보교류 및 우수사례발표 등

□ 기대효과

- 시민중심 열린 감사행정 구현으로 행정 신뢰성 향상, 청렴문화 확산
- 명예감사관의 시정참여 기회 확대로 열린 감사 시스템 구축 및 감사의 투명성 제고

③ 다수(집단)민원 적극 해결 『민·관협력팀』 운영

- ◇ 다수(집단) 민원 해결을 위한 이해당사자의 의견청취 및 소통의 장 조성
 - ◇ 민원 발생 예상 사안에 대한 「민·관협력팀」 사전 운영으로 선제적 대응 강화
-

□ 추진방향

- 다수(집단)민원 관련 부서·읍면동장, 주민대표, 이해관계자 등이 참여하는 소통의 장을 조성하여 민원에 대한 적극적 해결 도모

□ 세부계획

- 추진주체 : 업무담당 부서장(감사담당관)
- 운영시기 : 민원발생(예상)에 따라 한시적으로 운영
- 구 성 : 사안에 따른 적의 구성
 - 단순민원(1개 부서 해당) : 부서자체 민관협력팀 구성·운영
 - 복합민원(2개 이상 관련 부서 해당) : 민관협력팀 주관부서 선정, 회의개최(감사담당관 주재) 후 주관부서에서 민관협력팀 구성·운영
- ※ 민관협력팀 운영 현황 점검 : 감사담당관(조사윤리계)
- 민관협력팀의 역할
 - 민원 발생 경위(갈등요인) 설명 및 건의사항 등 의견청취
 - 부서별 문제점 및 대책 설명
 - 종합 판단 및 합의점 도출·권고

□ 기대효과

- 법령·제도 중심의 사무적인 민원 해결 체제를 탈피
- 대화와 이해 등 소통을 통한 민·관 협력체계 구축으로 청렴·투명 행정 기반 조성

4 소규모 민간보조사업 기술심사 지원

- ◇ 시설공사가 수반되는 민간보조사업 보조금 적정성 검토 강화
 - ◇ 보조금의 투명하고 효율적 관리로 예산 절감 및 행정의 신뢰성 확보
-

□ 추진방향

- 전문성이 필요한 민간보조사업의 보조금 산출내역 검토 등 발주부서의 업무 지원
- 건설공사 표준품셈 및 구미시 설계기준에 의거 보조금 산정 기준 제시

□ 추진계획

- 대상사업 : 일상감사 비대상 시설공사 민간보조사업(2억원 이하)
- 지원분야 : 토목, 건축, 조경, 전기 분야 사업 및 건설사업관리
- 검토방법
 - 발주부서 요청에 따른 보조금 산출내역 검토
 - 보조금 신청 후 교부결정 전 실시
- 검토내용
 - 원가계산 및 예정가격 작성의 적정성 검토
(건설공사 표준품셈 및 구미시 설계기준 의거 검토)
 - 특정제품 및 특정 공법선정과 설계반영의 적합성
 - 시공·품질·안전 분야 절차 등 구비요건 안내

□ 기대효과

- 전문적인 지식이 필요한 시설공사 민간 보조사업에 대하여 업무 지원 업무처리의 전문성을 바탕으로 행정의 신뢰성 제고
- 보조금 산출의 기준 제시, 집행 전 사전검토로 예산 절감

⑤ 전국 최초 「공무원 평정 일상감사」 인사 신뢰 구축

- ◇ 5급 이하 공무원 평정 관련 인사행정 시스템 입력 실태, 부서별 평가의 객관성과 공정성 점검
 - ◇ 인사 관련 법 규정 준수 여부를 검토하여 투명한 평정체계 확립
-

□ 추진방향

- 「근무성적 평정」 업무에 대하여 적법·타당성을 점검하여 인사의 신뢰성 확보
- 평정 단위별 서열명부를 작성하여 근무성적평정위원회 제출 전 일상감사 실시

□ 추진계획

- 시 기 : 연 2회(5월, 11월) ※ 전국 최초 시행
- 방 법 : 서면감사 원칙(필요시 실지감사 병행)
- 관련근거
 - 「구미시 일상감사 규정」 제3조제①항 [별표]
 - 「공공감사에 관한 법률」 제22조 및 같은 법 시행령 제13조
- 주요 착안사항
 - 근무성적평정위원회 심의결과에 대한 인사행정시스템 입력 실태
 - 평정단위별(과, 국별) 서열명부 순위 변경 여부
 - 근무성적 평가의 예외조항 준수 여부 및 평가방법의 적정성
 - 가점평정 및 감점반영 현황
 - 기타 평정관련 법 규정 준수 여부

□ 기대효과

- 시정이나 치유가 곤란한 잘못된 평정의 사전 오류 예방
- 실효성 있는 일상감사로 평정 및 인사행정 신뢰성 제고

⑥ 일상감사 지원 「전문직렬 인력풀」 운영

- ◇ 주요 시책사업 일상감사의 전문성 확보로 감사품질 제고
- ◇ 비 감사부서 전문직렬 공무원의 자문을 통한 감사 사각지대 해소

□ 사업개요

- 사업기간 : 2018년부터 연중
- 대 상 : 일상감사 대상 업무(전문분야 검토가 필요한 사업)
- 사업내용
 - 현재 감사부서 소속 공무원(행정, 토목, 건축, 전기)직렬 제외한 주요 전문직렬 중심으로 감사지원 인력풀 구성
 - 풍부한 경험과 전문성 등 소양을 갖춘 7급 이상 공무원
 - ※ 농업, 녹지, 보건, 환경, 전산, 사회복지 등
 - 일상감사 추진 시 인력풀에서 해당 공무원 선정 및 자문청취
 - 전문공무원의 현장경험을 토대로 한 자문으로 특정업무와 사업에 대한 타당성 검토 및 근본적 문제점 파악

【2016년 일상감사 추진실적(예산절감현황)】

구분	계	산업경제	문화관광	건설도시	농업축산	기타
추진건수	480	48	70	256	93	13
절감액(천원)	5,648,674	38,426	135,396	5,374,037	82,136	18,679
절감률(%)	1.6	0.1	0.3	2.5	0.3	0.4

□ 추진계획

- 계획 수립 및 인력풀 구성 : '18. 1~2월
- 시험운영 : '18. 3월 ~

□ 기대효과

- 주요 분야 전문직렬 인력풀을 활용한 감사 전문성 제고
- 감사지원 공무원의 다양한 의견제시, 제도개선 건의 등으로 감사활동 개선에 구성원의 폭넓은 참여 유도