


미래전략담당관실



일 반 현 황

기 구 : 3담당



인 력 : 정원 13 / 현원 13 (단위 : 명)

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	연구직
정 원	13	-	1	3	3	4	2	-
현 원	13	-	1	5	4	3	-	-
과부족	-	-	-	2	1	△1	△2	-

예 산 : 시 예산 0.03% (단위 : 백만원)

구 분	계	전 년	비 고
‘19년 본예산	381	-	증381

위원회·협의회 현황

구 분	회원수 (명)	위원장		역할
		소속	성명	
구미시 정책연구위원회	20	경운대	정우열	•지역발전 정책에 관한 정책연구 •주요현안 과제에 대한 해결방안 자문
구미시 지방분권협의회	20	경운대	한태천	•지방분권 촉진활동에 관한 사항 심의 조정
구미시 업무평가위원회	9	구미시	부시장	•구미시 성과관리 및 자체평가 계획 심의 확정 •평가결과 심의 확정

미래전략담당관실 담당업무

구 분	주요업무
미래전략담당	• 담당관실 소관 행정의 종합기획 및 조정 • 중앙부처 연계시책 사업 발굴 기획 • 정책개발 및 우수·특수시책 발굴 기획 • 주요정책사업 추진상황 점검 및 관리 • 주요정책 협업 조정 • 시장공약사항 총괄 관리 • 외부기관 공모사업 총괄 관리
성과관리담당	• 성과목표·지표 및 이행과제 관리, 업무평가위원회 운영 • 정부합동평가 및 시군평가 총괄 • 시정 주요업무 대외 및 자체평가, 목표관리제 운영 • 정책연구위원회 운영 및 전국 학술대회 유치 • 지방분권업무 세부추진계획 수립 시행 • 지방분권정책에 부응하는 제도개선사항 관리 • 중앙권한 지방이양 대상 사무
인구정책담당	• 인구정책 종합계획 수립 및 기획조정 • 지역맞춤형 인구시책 발굴 및 지원 • 인구감소 대응 인식개선 교육 및 홍보 • 인구정책 관련 부서사업 연계 및 기획 • 인구정책 관련 민간(시군구 등) 연계·협력체계 구축 • 구미시 인구정책위원회 운영 및 관리 • 구미시 제안제도 운영 및 정책실명제 운영

미래전략담당관실 업무추진방향

□ 여건과 환경

시민과 함께 민선7기 새로운 구미시의 발전방안 모색

- 새로운 미래를 위한 전략 프로젝트 발굴을 통해 회복탄력성을 가진 도시로 내실있는 변화 추진
- 시민을 단순한 정책의 소비자가 아닌 적극적 동참자로 정책 수립 및 시정운영의 패러다임 재설정

□ 추진방향

민선7기 도시활력 제고 및 혁신성장을 위한 미래전략 제시

시민공감 미래전략 수립



- 민선7기 구미시 미래전략과제 및 가치창출 로드맵 수립
- 공약사업에 대한 접근성 강화를 위한 시민소통채널 활성화
- 시정 역점추진사업의 유기적 연계방안 마련

정부 정책사업 선점 및 지원



- 중앙부처 연계 시책사업 발굴 및 지원체계 구축
- 부처 공모사업 선점을 통한 지방재정 건전성 제고
- 공모사업 참여 부서 및 직원의 사기진작 대책 마련

평가관리 및 분권정책 추진



- 자체평가 체계 구축으로 행정 효율성 및 책임성 확보
- 정책연구위원회 운영을 통한 열린정책 구현
- 지방분권 정책 개발 및 시민참여 활성화

인구구조변화 대응체계 구축



- 부서별 기능 연계·조정으로 인구절벽위기 극복체계 강화
- 시민이 공감할 수 있는 수요자 중심의 인구정책 발굴·지원
- 생애주기별 지역맞춤정책으로 모든 세대가 행복한 도시 조성

미래전략담당관실

주요사업

1. 미래 전략과제 발굴 및 공모사업 활성화
2. 개방형 성과평가 체계 강화
3. 시민이 공감하는 정책소통과 참여 활성화
4. 창의행정 구현을 위한 정책연구위원회 운영
5. 자치역량 강화를 위한 지방분권 활성화
6. 인구구조 변화에 대응하는 지원체계 구축

신규사업

1. 생활밀착형 SOC사업 발굴추진
2. 상상+미래디자인단 모집·운영
3. 인구정책 시민토론회 개최

주요사업

① 미래전략과제 발굴 및 공모사업 활성화

- ◇ 미래 전략과제 발굴, 공모사업 선제적 대응을 통해 구미미래 100년 신성장 동력 확보 및 혁신성장 기반 구축
 - ◇ 중앙부처 업무보고 분석 및 정책선점을 위한 국별 대응계획 수립
-

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 계속
- 사업내용
 - 미래전략과제 발굴 체계적 추진
 - 중앙부처 업무보고 분석을 통한 연계시책 발굴
 - 정부, 경상북도, 민간기관 등 외부기관 공모사업 참여 활성화

□ 미래전략과제 발굴 체계적 추진

- 중앙부처 등과 성과 공유가능 사업 및 기금사업 발굴
- 중앙부처, 경상북도 '19년 공모사업 응모 등 추진 철저
- 전략과제 발굴 연구용역, 예비타당성 조사 등 선제적 대응

□ 중앙부처 연계시책사업 발굴

- 국장 책임하에 연계시책 발굴 추진
 - 중앙(23개 : 18부 5처)부처 업무보고 분석
 - '18. 12. 11(화) : 교육부, 고용노동부
 - '18. 12. 18(화) : 농림축산부, 산업통상자원부, 환경부
 - '18. 12. 20(목) : 국방부, 여성가족부
- ※ 추후 16개 부처 업무보고는 '19. 2월경 개최 예정

□ 외부기관 공모사업 참여 활성화

○ 공모사업 발굴 및 공조체계 구축

- 공조체계 구축 : 사업부서 ⇄ 총괄부서
 - ※ 다수 부서에 관련된 공모사업 주관부서 지정
- 신규사업 발굴 : 사전정보 입수 및 적기대응, 중앙·경상북도 등 업무계획 분석, 유관기관 소통강화, 언론보도 등 모니터링
- 연례사업 변동사항 확인 및 사전준비 철저

○ 사업선정 및 응모

- 사업부서 : 응모 적정성 검토, 방침수립 및 제안서 작성
- 총괄부서 : 제안서 작성 협조, 외부컨설팅 지원, 용역비 지원 등

○ 공모사업 관리

- 새울 공모사업 게시판 운영 : 공모사업 알림, 참고자료 등 게시
- 공모사업 관리카드 작성, 분기별 추진실적 점검, 인력풀 관리
- 공모사업 유치전략 매뉴얼 제작 및 보급

○ 인센티브 강화

- 우수부서 및 직원 시상, 실적가점 부여
- 성과관리 부서평가 반영, 공모사업 전문가 초청 워크숍 실시 등

□ 기대효과

- 신성장 동력 발굴, 외부재원 확보로 지역발전 가속화 및 우리시 브랜드 가치 향상

② 개방형 성과평가 체계 강화

- ◇ 분권형 성과평가 체계 구축·운영을 통해 주요시정 및 역점시책 추진의 효율성 향상 및 조직역량 강화
 - ◇ 사회적 가치 중심의 정부합동평가·시군평가에 선제적으로 대응
-

□ 분권형 성과평가 체계 구축을 통한 조직역량 강화

- 자체평가 기능 강화로 사업 추진의 효율성 및 책임성 확보
- 평가결과 환류 및 활용 등 제도운영의 내실화

< 성과관리 운영 >

- ▶ 평가기간 : 2019. 1. 1. ~ 12. 31.
- ▶ 평가업무 : 2019년도 시정추진 업무전반
- ▶ 평가대상
 - 부서평가 : 전부서(국, 실과소, 읍면동)
 - 개인평가 : 5급 이상(국장급, 과장급, 읍면동장급)
- ▶ 결과활용 : 우수부서 시상 및 인사자료(성과급 및 성과연봉) 활용

□ 사회적 가치를 반영한 종합평가에 효과적 대응

- 정부합동평가 및 시군평가 대비 체계적인 관리시스템 운영
- 실시간공개시스템 시행에 대비한 사회적 가치 평가지표 반영 확대

< 정부합동 평가 >

- ▶ 평가기간 : 2019. 1. 1. ~ 12. 31.
- ▶ 평가지표 : 143개 지표(정량 116개, 정성 27개)
- ▶ 평가방법 : 온라인 평가(VPS), 합동 실적검증 등
- ▶ 평가결과 : 우수 시군 상 사업비 및 포상금 지급

□ 기대효과

- 체계적인 관리시스템으로 대내·외적 평가에 선제적으로 대응하고 건전한 경쟁을 통한 조직 역량강화 및 행정 효율성 향상

③ 시민이 공감하는 정책소통과 참여 활성화

- ◇ 시정의견 수렴을 위한 소통창구를 마련하여 시민주도형 행정 혁신 기반 구축
 - ◇ 정책사업에 대한 실명제 확대로 행정의 책임성·신뢰성 제고
-

□ 제안제도 운영을 통한 정책참여 통로 확대

- 제안자 : 시민, 공무원 등
- 제안기간 : 연중 상시
- 제안분야 : 시정 전반에 대한 의견 또는 개선 방안
- 제안방법 : 국민신문고를 통한 의견 접수 ⇒ 해당부서 채택 심사
- 제안공모전 실시(연 2회) : 우수제안자 시상

□ 투명성·책임성 확보를 위한 정책 공개 활성화

- 구미시 정책실명제 운영
 - 시민의 관심이 높고 대외적 영향이 큰 사업의 추진사항과 관련자 공개
 - 추진절차 : 연 2회 대상사업 발굴 ⇒ 정책실명 공개과제 선정 ⇒ 심의위원회 심의 후 확정 ⇒ 공개 ⇒ 이력 관리
- 구미시 정책연구용역 결과 공개
 - 정책 개발 또는 주요 정책현안에 대한 연구용역 결과물을 ‘정책연구관리시스템(프리즘)’에 공개

□ 기대효과

- 주요사업의 정책결정과 집행과정 전반에 대한 공개 확대로 행정의 책임성 및 신뢰성 확보
- 시민 참여 확대로 소통·공감하는 정책 구현

4 창의행정 구현을 위한 정책연구위원회 운영

- ◇ 개방과 공유를 통한 혁신적인 사고로 우수시책 발굴 및 정책 소통을 통한 창의행정 구현
-

□ 운영 개요

- 관련근거 : 구미시 정책연구위원회 설치 및 운영조례
- 구 성 : 20명, 임기 2년(위촉직, '18. 4. 13.)
- 사 업 비 : 50백만원
- 연구분야 : 4개 분야(기획행정, 문화복지, 도시환경, 산업경제)
- 위원회 기능
 - 지역발전에 관한 정책연구 및 주요 현안과제에 대한 해결방안 제시
 - 정책수행의 효율성을 높이기 위한 주요시책 자문
- 2018년 연구 실적 : 4건 중 2건 시책 반영

□ 추진계획

- 2019년도 정책연구과제 공모·접수 : '19. 2~3월
- 2019년도 정책과제 선정 : '19. 4월
- 위·수탁 협약 체결 및 사업비 교부 : '19. 4~5월
- 연구과제 수행, 분과별 모임 : '19. 5~10월
- 정책연구과제 중간·최종보고회 : '19. 8월, 10월
- 사업비 정산, 실무부서 검토 및 차기년도 반영 추진 : '19. 11월 ~

□ 기대효과

- 시민중심의 지역정책 과제 발굴로 열린정책 구현
- 각 분야별 전문지식과 경험이 풍부한 전문가들과 정책과제 관련부서 간 협업 시스템 구축으로 정보공유 및 소통강화

⑤ 자치역량 강화를 위한 지방분권 활성화

- ◇ 지역 현실에 맞는 지방분권 정책개발 및 시민참여 활성화로 행정의 추진동력 확보와 자치역량 제고
 - ◇ 지방분권협의회를 통해 분권정책 추진체계를 정립하고 민·관 협력체계를 강화하여 정책변화에 적극 대응
-

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1 ~ 12월
- 사업비 : 40백만원
- 사업내용
 - 지역 특성에 맞는 지방분권 3개년 추진계획 수립
 - 지방분권협의회 운영을 통한 민관협력 소통체계 강화
 - 자치역량 강화를 위한 지방분권 교육 및 홍보

□ 추진계획

- 지방분권 추진계획 수립 연구용역 최종보고회 : '19. 1월
- 지방분권협의회 정기회의(추진계획 심의 등) : '19. 2월
- 지방분권 홍보물 제작 및 배포 : '19. 4월
- 역량강화를 위한 지방분권 아카데미 운영 : '19. 5~9월
- 지방분권 포럼 개최 : '19. 하반기

□ 기대효과

- 체계적이고 효율적인 지방분권 추진으로 지역단위 역량 강화
- 주민의 자발적인 참여로 풀뿌리 민주주의 실현 기반 마련

⑥ 인구구조 변화에 대응하는 지원체계 구축

- ◇ 변화하는 인구구조에 대응하고 지속가능한 지역사회 조성을 위한 지원체계 정비
 - ◇ 지역맞춤형·주민체감형 인구 시책 발굴 및 시민 인식 개선
-

□ 인구구조 변화 대응체계 구축 지원

- 인구정책위원회 운영으로 맞춤형 인구시책 발굴
- 인구정책 중장기 기본계획 수립 및 분산된 사업 연계·조정

□ 지역사회 인식개선 사업 활성화

- ‘인구의 날’ 기념 문화행사 개최
 - 참여형 문화 프로그램으로 시민 참여율 제고
- 인구정책 제안·슬로건·가족사랑 사진 공모전 개최
- 구미시 맞춤형 인구정책 리플릿 제작 및 홍보
- 찾아가는 인구교육(읍·면·동, 학교, 기업 등) 실시
- 저출산 극복 캠페인 등 인구감소 위기 극복 사회분위기 조성

□ 시민의견 수렴의 장 마련

- 「인구증가 민·관 공동대응 업무협약」기관 실무자 간담회 개최
- 시민 의견 공유 및 정책제안 수렴을 위한 『인구정책 열린 시민토론회』 개최

신 규 사 업

1 생활밀착형 SOC사업 발굴추진

- ◇ 국민 삶의 질 향상과 밀접한 3대분야 10대과제 생활 인프라 투자 확대에 따른 선제적 대응
- ◇ 지역간 격차를 완화하고, 일자리증가 및 경제 활성화를 촉진할 수 있는 사업 집중 발굴

□ 사업개요

- '19년 생활밀착형 SOC사업 관련 정부예산 : 8.6조원
- 문화·체육·보육·복지시설 등 일상생활과 밀접한 3대분야 10대과제

3대분야	10대과제
여가·건강활동	문화·체육시설 등 편의시설확충, 지역관광 인프라확충
지역일자리·활력제고	취약지역도시재생, 농어촌생활여건개선, 스마트영농확산, 노후산단재생 및 스마트공장
생활안전·환경	복지시설기능보강, 생활안전인프라확충, 미세먼지대응강화, 신재생에너지시설확충

□ 추진상황 및 계획

- 부서별 '생활밀착형SOC사업' 발굴 : '18.12.7
 - 16건 485억원
- 추진단·자문단 구성 및 운영 : '19. 1월
 - (추진단) 3단 27명
 - 단장, 부단장, 지원반(3개반 : 6급 실무계장 중심)
 - 여가·건강활동반, 지역활력반, 생활안전·환경반
 - (자문단) 20명
 - 시의원, 대학, 기관 등 3개 분야별 외부전문가 추천으로 구성

□ 기대효과

- 시민생활과 밀접한 인프라 확충사업 국비확보로 지방재원 절감 및 시민 삶의 질 향상

② 상상+미래디자인단 모집·운영

- ◇ 상상+미래디자인단 운영을 통해 시정 현안에 대한 목표들을 명확히 규정하고 개선과정을 통해 효율성, 실현가능성 등 제고
 - ◇ 정책의 입안자로서 젊은 공무원이 직접 정책개발 경험을 통해 개인의 업무역량 강화에 기여
-

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1 ~ 12월
- 사업비 : 총 37백만원
- 사업내용
 - 정책디자인 교육 등 정책개발 역량강화를 위한 교육 및 코칭
 - 정책개발을 위한 국내·해외 등 선진지 벤치마킹
 - 정책개발 경진대회를 통한 창의시책 공유·전파

□ 추진계획

- 운영 계획 수립 : '19. 1월
- 디자인단 구성원 모집 : '19. 3월
- 정책개발 과제설정 및 역량강화 교육 및 코칭 : '19. 4월
- 국내·해외 선진지 벤치마킹 : '19.6·9월
- 정책개발 경진대회 : '19.11월

□ 기대효과

- 젊은 직원의 아이디어에 전문가의 코칭을 통해 시정현안과제의 해법모색
- 정책개발 추진 경험을 통해 실무에 강한 창의적인 인재육성

③ 인구정책 시민토론회 개최

- ◇ 저출산·고령화 등 인구감소의 심각성을 시민과 함께 공감하고
시민제안으로 우리시 특성에 맞는 인구정책 발굴
 - ◇ 시민·전문가 등이 참여한 수요자 중심의 인구 정책 발굴 지원
-

□ 개 요

- 추진기간 : 2019. 상반기 중
- 참석대상 : 관련분야 종사자 등 패널, 구미시민 등 100여명
- 사업내용
 - 다양한 인구정책 분야에 전문가·공무원·시민이 팀을 이뤄
제도 개선 사항 논의 및 신규 시책 아이디어 발굴
 - 각계각층의 시민이 참여하여 임신·출산, 육아, 일·생활균형
분야별 시책 개발 및 우선순위 결정을 통하여 시책에 반영

□ 운영계획

- 출산·보육(양육)·정주여건 등 인구정책 영역별 주제 선정
- 읍·면·동 주민, 분야별전문가, 공무원 및 유관기관 관계자 등이
포함된 팀 구성
- 팀별 논의된 핵심 시행과제 우선순위 결정 및 정책 제안

□ 기대효과

- 시민이 직접 시책 발굴에 참여함으로써 체감할 수 있는 인구
정책 개발 기대