



미래전략담당관실



미래전략담당관실 업무 추진방향

□ 여건과 환경

지속가능한 미래, 과감한 혁신과 담대한 변화 필요

- 정부의 핵심 프로젝트 선점을 통한 지역 경쟁력 회복 필요
- 공간, 산업, 문화, 환경 등 도시전반에 대한 새로운 발전전략 요구
- 책임성 있는 성과체계 구축과 창의·혁신행정추진의 중요성 증대
- 인구구조 변화에 대응하여 정책 패러다임의 전환 필요

□ 추진방향

미래 선도전략 수립을 통한 새로운 가치창출 기반 마련

미래 선도과제 발굴 및 추진



- 미래선도프로젝트 발굴 및 국책사업화 기반 마련
- 유관기관 공조 강화를 통한 전략적 대응 체계 구축
- 소관부서 및 전문가 협업을 통한 실효성 있는 과제 발굴

중앙부처 연계사업 선점



- 중앙부처 연계 사업 선점을 위한 모니터링 기능 강화
- 공모사업 참여 활성화 기반구축으로 행정의 적시성 확보
- 단위사업간 유기적 연계 및 조정으로 새로운 가치 창출

성과관리 및 창의혁신정책 추진



- 수평적 성과체계 구축으로 행정 효율성 및 책임성 확보
- 창의·혁신행정으로 지역변화 선도 플랫폼 구축
- 지역특성에 맞는 지방분권 정책개발로 분권 역량 강화

인구정책 대응전략 강화



- 부서별 사업 연계·조정으로 인구변화 대비 극복체계 강화
- 구미형 인구정책으로 '모든 세대가 행복한 지속가능한 구미' 조성
- 시민체감형 정책 소통 및 창의적 제안참여 활성화

미래전략담당관실

주요사업

1. 중앙부처 연계사업 선점 및 공모사업 활성화
2. 개방형 성과평가 체계 강화
3. 창의행정 구현을 위한 ‘지식셀(Cell)’ 운영
4. 시민체감형 정책 소통과 시정참여 활성화
5. 인구정책 미래전략 대응 강화

신규사업

1. 「구미 미래 선도 프로젝트」 발굴 및 추진
2. 창의·혁신을 위한 조직역량강화
3. 인구정책 원클릭 통합홈페이지 구축

주요사업

1] 중앙부처 연계사업 선점 및 공모사업 활성화

- ◇ 정부 핵심 프로젝트 선점을 통한 도시의 회복탄력성 확보
- ◇ 외부기관 공모사업에 대한 체계적 관리와 적시성 있는 사업 발굴 지원으로 혁신성장 기반 구축

□ 국정방향 연계 정부 핵심사업 선점

- 2020년도 중앙부처(23개 : 18부 5처) 업무보고 자료 분석
 - 우리시 주요사업 부처 반영여부 검토 및 연계 과제 도출
- 주기적 정책 모니터링 및 동향 파악
 - 중앙부처 및 유관기관 소통강화, 언론보도 모니터링 등
- 중앙부처 연계시책 발굴 보고회 개최
 - 부서별 대응전략 및 추진상황 점검

□ 공모사업 전략적 대응·조정체계 마련

- 외부기관 공모사업 모니터링 및 관리
 - 중앙부처 예산서 분석, 내부 전산망 공모 게시판 운영
 - 공모사업 관리카드 작성 및 수합, 월별 추진실적 점검
- 협업체계 구축, 활성화 제도 마련
 - 외부 컨설팅, 심의·발표자료 제작, 연구용역비 등 지원
 - 역량강화 워크숍 실시, 부서평가 반영, 우수부서 시상 등
- 생활SOC 복합화 사업 추진
 - 대상사업(10종)에 대한 「복합화 사업 추진단」 구성 및 운영
 - 관계부서 협업을 통한 추진사업 선정 및 사전 행정절차 수행

□ 기대효과

- 핵심 프로젝트 선점 및 외부재원 확보를 통한 도시경쟁력 회복

② 개방형 성과평가 체계 강화

- ◇ 분권형 성과평가 체계 구축·운영을 통해 주요시정 및 역점시책 추진의 효율성 향상 및 조직역량 강화
- ◇ 사회적 가치 중심의 중앙부처 종합평가에 선제적으로 대응

□ 분권형 성과평가 체계 구축을 통한 조직역량 강화

- 자체평가 기능 강화로 사업 추진의 효율성 및 책임성 확보
- 평가결과 환류 및 활용 등 제도운영의 내실화

< 성과관리 운영 >

- ▶ 평가기간 : 2020. 1. 1. ~ 12. 31.
- ▶ 평가업무 : 2020년도 시정추진 업무전반
- ▶ 평가대상
 - 부서평가 : 전부서(국, 실과소, 읍면동)
 - 개인평가 : 5급 이상(국장급, 과장급, 읍면동장급)
- ▶ 결과활용 : 우수부서 시상 및 인사자료(성과급 및 성과연봉) 활용

□ 사회적 가치를 반영한 중앙부처 종합평가에 효과적 대응

- 중앙부처 종합평가 대비 체계적인 관리시스템 운영
- 사회적 가치를 반영하여 정책추진 전반의 체계적인 관리
 - 정부합동평가
 - 국정지능·효율성을 높이고 행정의 역량강화와 책임성 향상
 - 지방자치단체 혁신평가
 - 지방자치단체 혁신평가 계획에 효과적으로 대응하여 성과 극대화
 - 지역 실정에 맞는 지속 가능한 혁신을 통해 사회적 가치를 실현하는 주민체감형 혁신성과 도출

□ 기대효과

- 체계적인 관리시스템으로 대내·외적 평가에 선제적으로 대응하고 건전한 경쟁을 통한 조직 역량강화 및 행정 효율성 향상

③ 창의행정 구현을 위한 ‘지식셀(Cell)’ 운영

- ◇ 개방과 공유를 통한 혁신적인 사고로 우수시책 발굴 및 정책 소통을 위한 창의행정 구현
 - ◇ 정책연구위원회, 상상+미래디자인단 운영 등 시민중심 정책과제 및 지역 맞춤형 시책 발굴
-

□ 정책연구위원회 운영

- 관련근거 : 구미시 정책연구위원회 설치 및 운영조례
- 구 성 : 20명, 임기 2년(위촉직, '18. 4. 13.)
- 연구분야 : 4개 분야(기획행정, 문화복지, 도시환경, 산업경제)
- 위원회 기능
 - 지역발전에 관한 정책연구 및 주요 현안과제에 대한 해결방안 제시
 - 정책수행의 효율성을 높이기 위한 주요시책 자문

□ 「상상+미래디자인단」 운영

- 운영기간 : '20. 1 ~ 12월 (1년)
- 구 성 : 6급이하 직원 30명 정도
- 사업내용
 - 시정현안과제 연구 및 정책개발 역량강화를 위한 교육·코칭
 - 과제 심화활동을 위한 국내외 선진행정 체험 및 시정접목
 - 중간·최종보고 및 자문단을 통한 도출 시책 내실화

□ 기대효과

- 각 분야별 전문가들과 정책과제 관련부서 간 협업 시스템 구축으로 정보공유 및 소통강화
- 국내외 우수사례 분석·조사 및 전문가 코칭을 통한 시정현안 해법 모색

4] 시민체감형 정책 소통과 시정참여 활성화

- ◇ 시민의 창의적 제안과 정책의 반영을 활성화하여 시민체감형 정책 소통과 참여시정 구현
- ◇ 지방분권 활성화를 통한 주민주도의 행정 추진

□ 제안제도 운영을 통한 정책참여 통로 확대

- 제안자 : 시민, 공무원 등
- 기간 : 연중 상시
- 분야 : 시정 전반에 대한 창의적 개선 방안 또는 발전적 의견
- 제안방법 : 국민신문고를 통한 의견 접수 ⇒ 해당부서 채택 심사
- 공모전 실시(연 2회) : 우수제안자 시상

□ 투명성·책임성 확보를 위한 정책 공개 활성화

- 구미시 정책실명제 운영
 - 다수 시민의 권익증진과 관련되거나 일정 예산규모 이상 사업의 추진사항과 관련자 공개
- 구미시 정책연구용역 결과 공개
 - 정책 개발 또는 주요 정책현안에 대한 연구용역 결과물을 ‘정책연구관리시스템(프리즘)’ 및 ‘서울행정시스템(연구용역 탭)’에 공개

□ 자치역량 강화를 위한 지방분권 활성화

- 지역 현실에 맞는 지방분권 정책개발로 자치역량 제고
 - 지방분권 3개년 추진계획 추진상황 점검
 - 자치역량 강화를 위한 지방분권 교육 및 홍보
- 민·관 협력체계를 강화하여 분권 정책변화에 적극 대응
- 체계적이고 효율적인 지방분권 추진으로 지역단위 역량 강화
- 주민 공감대 확산 및 참여 확대를 통해 풀뿌리 민주주의 실현

5 인구정책 미래전략 대응 강화

- ◇ 부서별로 추진중인 인구정책 사업을 종합적으로 연계하고 「구미형 인구정책」 통합적 조정·기획
- ◇ 세대별 맞춤형 인식개선 및 홍보를 통한 인구정책 공감대 형성

□ 인구감소대응 「구미형 인구정책」 총괄·연계 기능 강화

- 청년층 인구유입을 위한 투자유치, 청년일자리·창업 지원
 - 투자유치 기업 전입근로자 이주정착금 지원
 - 시 산하 R&D인력, 기업·기관단체 ‘숨은 구미시민 찾기’ 운동 추진
- ‘어서와 구미는 처음이지’ 부서별 관외전입자 인센티브 지원 연계
- 「인구정책추진단」 운영을 통한 분산된 역량 집중 체계적 협력 강화
 - 인구감소대응 및 시민맞춤형 인구정책 사업 지속 발굴

□ 인구변화 대응 인식개선 사업 확대

- ‘인구의 날’ 기념 문화행사 개최
 - 참여형 문화·체험 프로그램으로 시민 참여율 제고
- 인구정책 공감교육(아동, 청소년, 성인 등) 확대
- 민간단체와 연계한 범시민 ‘일·생활 균형 캠페인’ 추진
- 인구정책 제안·슬로건·UCC·사진 공모전 개최

□ 인구정책 민관협력·홍보 컨트롤타워 구축

- 인구정책위원회 운영 내실화로 민관공동 거버넌스 강화
 - 인구정책 조정, 평가 등 자문·심의
- 구미시 인구정책 가이드북 제작 및 홍보
- 구미시 홈페이지 내 인구정책 안내 탭 운영 관리
 - 임신출산, 양육보육, 귀농귀촌, 인구정책 가이드북 게재

신 규 사 업

① 「구미 미래 선도프로젝트」 발굴 및 추진

- ◇ 지역의 여건을 냉정하게 평가·분석하여 문제점을 보완하고 분야별 국책사업을 확보할 수 있는 선도 프로젝트 발굴
- ◇ 실현 가능성과 파급효과를 중심으로 실효성 있는 사업 추진

□ 사업개요

- 기 간 : 2020. 1~12월
- 대 상 : 신규과제 발굴, 기존 연구결과 선별
- 주요내용
 - 「선도프로젝트 발굴 기획단」 구성·운영
 - 부서간 협업을 통한 과제발굴로 사업추진의 현실성 부여
 - 다부서 연계 복합전략과제 발굴, 국책 사업화
 - 교차검토를 통한 기존 연구결과 활용성 제고
 - 정책연구위원회, 4차 산업혁명위원회, 구미비전2030 등 시정 발전전략에 대한 검토 및 선별적 구체화 추진

□ 추진계획

- 기획단 구성 및 Kick-off 회의 개최 : '20. 1~2월
- 기존 연구결과 검토 및 선별 : '20. 3월
- 과제 도출, 관계부처·기관 협의 : '20. 4월
- 선도프로젝트 사업 확정 : '20. 5월
- 전문기관 실행계획 수립 : '20. 6~12월

□ 기대효과

- 소관부서 및 유관기관·전문가 협업을 통해 실효성 있는 계획 마련

② 창의·혁신을 위한 조직역량강화

- ◇ 사회구조 및 가치의 변화에 대응하고 공공 서비스의 역할과 지역변화를 만들어가는 혁신역량 강화 추진
 - ◇ 행정(공무원)이 변화의 주체가 될 수 있음을 자각하고 문제를 발견, 학습 및 개선하는 프로세스를 내재화 할 수 있는 기회 마련
-

□ 사업개요

- 사업기간 : 2020. 1 ~ 12월
- 대 상 : 전부서
- 사업비 : 25백만원
- 사업내용
 - 일하는 방식의 변화와 지식관리운영의 체계화
 - 소통·협력을 통한 혁신행정 구현으로 행정의 효율성 극대화
 - 창의, 혁신에 대한 종합적인 평가로 주민체감형 혁신 성과 도출
 - 창의, 혁신 참여율 제고를 위한 혁신 강좌, 토론 등
 - 공공혁신 아카데미 운영(전문교육기관 위탁)

□ 추진계획

- 일하는 방식 혁신, 지식관리운영 체계 추진 : '20 연중
- 공공혁신 아카데미(상, 하반기 2회) : '20. 2월, 8월
- 창의·혁신 종합평가(부서, 개인) : '20. 12월

□ 기대효과

- 경직된 공직사회의 유연한 조직문화 조성 및 변화에 대응하는 관심과 참여 확대로 혁신마인드 향상
- 변화에 대한 인식 확대 및 협력, 연계 활동을 통한 조직문화 혁신 유도

③ 인구정책 원클릭 통합홈페이지 구축

- ◇ 사업단위 접근방식에서 가족중심·생애주기별 통합 접근으로
인구정책 수요자 중심의 맞춤형 정보제공
 - ◇ 인구정책 수혜자의 접근성 및 홍보기능 강화
-

□ 개 요

- 사업기간 : 2020. 1 ~ 7월
- 사 업 비 : 비예산(대표홈페이지 유지보수업체 범위 내)
- 주요내용
 - 인구정책 관련 사업 생애주기별 분류 및 정보제공
 - 구미시 대표 포털 내 인구정책관련 사업 정렬 및 링크
 - 분야별 대상사업 부서별 자료 전수조사 및 취합
 - 수요자와 관련성이 높은 기관배너 연결
 - 관내 주요시설물 및 주요 현황관련 섹션 구축

□ 추진일정

- 계획 수립 및 부서 협의 : '20. 1월
- 분야별 정보 보완 및 요구 기능 분석 : '20. 2~3월
- 시 대표홈페이지 메뉴 추가, 연계, 링크 : '20. 4~7월

□ 기대효과

- 시 홈페이지 방문시 인구정책 관련 주요사업 정보를 한 눈에 확인할 수 있어 대 시민 소통 및 홍보기능 강화