



미래전략담당관실



미래전략담당관실 업무 추진방향

□ 여건과 환경

지속가능한 미래, 과감한 혁신과 담대한 변화 필요

- 정부의 핵심 프로젝트 선점을 통한 지역 경쟁력 회복 필요
- 공간, 산업, 문화, 환경 등 도시전반에 대한 새로운 발전전략 요구
- 책임성 있는 성과체계 구축과 창의·혁신행정추진의 중요성 증대
- 인구구조 변화에 대응하여 정책 패러다임의 전환 필요

□ 추진방향

미래 선도전략 수립을 통한 새로운 가치창출 기반 마련

미래 선도과제 발굴 및 추진



- 미래선도프로젝트 발굴 및 국책사업화 기반 마련
- 유관기관 공조 강화를 통한 전략적 대응 체계 구축
- 소관부서 및 전문가 협업을 통한 실효성있는 과제 발굴

중앙부처 연계사업 선점



- 중앙부처 연계 사업 선점을 위한 모니터링 기능 강화
- 공모사업 참여 활성화 기반구축으로 행정의 적시성 확보
- 단위사업간 유기적 연계 및 조정으로 새로운 가치 창출

성과관리 및 창의혁신정책 추진



- 수평적 성과체계 구축으로 행정 효율성 및 책임성 확보
- 창의·혁신행정으로 지역변화 선도 플랫폼 구축
- 지역특성에 맞는 지방분권 정책개발로 분권 역량 강화

인구정책 대응전략 강화



- 부서별 사업 연계·조정으로 인구변화 대비 극복체계 강화
- 구미형 인구정책으로 '모든 세대가 행복한 지속가능한 구미' 조성
- 시민체감형 정책 소통 및 창의적 제안참여 활성화

주요사업

1] 중앙부처 연계사업 선점 및 공모사업 활성화

- ◇ 정부 핵심 프로젝트 선점을 통한 도시의 회복탄력성 확보
- ◇ 외부기관 공모사업에 대한 체계적 관리와 적시성 있는 사업 발굴 지원으로 혁신성장 기반 구축

□ 국정방향 연계 정부 핵심사업 선점

- 2020년도 중앙부처(23개 : 18부 5처) 업무보고 자료 분석
 - 우리시 주요사업 부처 반영여부 검토 및 연계 과제 도출
- 주기적 정책 모니터링 및 동향 파악
 - 중앙부처 및 유관기관 소통강화, 언론보도 모니터링 등
- 중앙부처 연계시책 발굴 보고회 개최
 - 부서별 대응전략 및 추진상황 점검

□ 공모사업 전략적 대응·조정체계 마련

- 외부기관 공모사업 모니터링 및 관리
 - 중앙부처 예산서 분석, 내부 전산망 공모 게시판 운영
 - 공모사업 관리카드 작성 및 수합, 월별 추진실적 점검
- 협업체계 구축, 활성화 제도 마련
 - 외부 컨설팅, 심의·발표자료 제작 등 지원
 - 역량강화 워크숍 실시, 부서평가 반영, 우수부서 시상 등
- 생활SOC 복합화 사업 추진
 - 대상사업(10종)에 대한 「복합화 사업 추진단」 구성 및 운영
 - 관계부서 협업을 통한 추진사업 선정 및 사전 행정절차 수행

□ 기대효과

- 핵심 프로젝트 선점 및 외부재원 확보를 통한 도시경쟁력 회복

② 개방형 성과평가 체계 강화

- ◇ 분권형 성과평가 체계 구축·운영을 통해 주요시정 및 역점시책 추진의 효율성 향상 및 조직역량 강화
- ◇ 사회적 가치 중심의 중앙부처 종합평가에 선제적으로 대응

□ 분권형 성과평가 체계 구축을 통한 조직역량 강화

- 자체평가 기능 강화로 사업 추진의 효율성 및 책임성 확보
- 평가결과 환류 및 활용 등 제도운영의 내실화

< 성과관리 운영 >

- ▶ 평가기간 : 2020. 1. 1. ~ 12. 31.
- ▶ 평가업무 : 2020년도 시정추진 업무전반
- ▶ 평가대상
 - 부서평가 : 전부서(실과소, 읍면동)
 - 개인평가 : 5급 이상(국장급, 과장급, 읍면동장급)
- ▶ 결과활용 : 우수부서 시상 및 인사자료(성과급 및 성과연봉) 활용

□ 사회적 가치를 반영한 중앙부처 종합평가에 효과적 대응

- 중앙부처 종합평가 대비 체계적인 관리시스템 운영
- 사회적 가치를 반영하여 정책추진 전반의 체계적인 관리
 - 정부합동평가
 - 국정의 능률성·효과성을 높이고 행정의 역량강화와 책임성 향상
 - 지방자치단체 혁신평가
 - 지방자치단체 혁신평가 계획에 효과적으로 대응하여 성과 극대화
 - 지역 실정에 맞는 지속 가능한 혁신을 통해 사회적 가치를 실현하는 주민체감형 혁신성과 도출

□ 기대효과

- 체계적인 관리시스템으로 대내·외적 평가에 선제적으로 대응하고 건전한 경쟁을 통한 조직 역량강화 및 행정 효율성 향상

③ 창의행정 구현을 위한 ‘지식셀(Cell)’ 운영

- ◇ 개방과 공유를 통한 혁신적인 사고로 우수시책 발굴 및 정책 소통을 위한 창의행정 구현
 - ◇ 정책연구위원회, 상상+미래디자인단 운영 등 시민중심 정책과제 및 지역 맞춤형 시책 발굴
-

□ 정책연구위원회 운영

- 관련근거 : 구미시 정책연구위원회 설치 및 운영조례
- 구 성 : 20명, 임기 2년(위촉직, '18. 4. 13. ~ '20. 4. 12.)
- 연구분야 : 4개 분야(기획행정, 문화복지, 도시환경, 산업경제)
- 위원회 기능
 - 지역발전에 관한 정책연구 및 주요 현안과제에 대한 해결방안 제시
 - 정책수행의 효율성을 높이기 위한 주요시책 자문

□ 「상상+미래디자인단」 운영

- 운영기간 : '20. 1 ~ 12월 (1년)
- 구 성 : 7급이하 직원 30명 정도
- 사업내용
 - 시정현안과제 연구 및 정책개발 역량강화를 위한 교육·코칭
 - 과제 심화활동을 위한 국내외 선진행정 체험 및 시정접목
 - 중간·최종보고 및 자문단을 통한 도출 시책 내실화

□ 기대효과

- 각 분야별 전문가들과 정책과제 관련부서 간 협업 시스템 구축으로 정보공유 및 소통강화
- 국내외 우수사례 분석·조사 및 전문가 코칭을 통한 시정현안 해법 모색

4] 시민체감형 정책 소통과 시정참여 활성화

- ◇ 시민의 창의적 제안과 정책의 반영을 활성화하여 시민체감형 정책 소통과 참여시정 구현
- ◇ 지방분권 활성화를 통한 주민주도의 행정 추진

□ 제안제도 운영을 통한 정책참여 통로 확대

- 제안자 : 시민, 공무원 등
- 기간 : 연중 상시
- 분야 : 시정 전반에 대한 창의적 개선 방안 또는 발전적 의견
- 제안방법 : 국민신문고를 통한 의견 접수 ⇒ 해당부서 채택 심사
- 공모전 실시(연 2회) : 우수제안자 시상 및 제안응모자 보상

□ 투명성·책임성 확보를 위한 정책 공개 활성화

- 구미시 정책실명제 운영
 - 다수 시민의 권익증진과 관련되거나 일정 예산규모 이상 사업의 추진사항과 관련자 공개
- 구미시 정책연구용역 결과 공개
 - 정책 개발 또는 주요 정책현안에 대한 연구용역 결과물을 ‘정책연구관리시스템(프리즘)’ 및 ‘서울행정시스템(연구용역 탭)’에 공개

□ 자치역량 강화를 위한 지방분권 활성화

- 지역 현실에 맞는 지방분권 정책개발로 자치역량 제고
 - 지방분권 3개년 추진계획 추진상황 점검
 - 자치역량 강화를 위한 지방분권 교육 및 홍보
- 민·관 협력체계를 강화하여 분권 정책변화에 적극 대응
- 체계적이고 효율적인 지방분권 추진으로 지역단위 역량 강화
- 주민 공감대 확산 및 참여 확대를 통해 풀뿌리 민주주의 실현

⑤ 인구정책 미래전략 대응 강화

- ◇ 부서별로 추진중인 인구정책 사업을 종합적으로 연계하고
「구미형 인구정책」통합적 조정·기획
 - ◇ 세대별 맞춤형 인식개선 및 홍보를 통한 인구정책 공감대 형성
-

□ 인구감소대응 「구미형 인구정책」총괄·연계 기능 강화

- 청년층 인구유입을 위한 투자유치, 청년일자리·창업 지원
 - 투자유치 기업 전입근로자 이주정착금 지원
 - 시 산하 R&D인력, 기업·기관단체 ‘숨은 구미시민 찾기’ 운동 추진
- ‘어서와 구미는 처음이지’ 부서별 관외전입자 인센티브 지원 연계
- 「인구정책추진단」운형을 통한 분산된 역량 집중 체계적 협력 강화
 - 인구감소대응 및 시민맞춤형 인구정책 사업 지속 발굴

□ 인구변화 대응 인식개선 사업 확대

- ‘인구의 날’ 기념 문화행사 개최
 - 참여형 문화·체험 프로그램으로 시민 참여율 제고
- 인구정책 공감교육(아동, 청소년, 성인 등) 확대
- 민간단체와 연계한 범시민 ‘일·생활 균형 캠페인’ 추진
- 인구정책 제안·슬로건·UCC·사진 공모전 개최

□ 인구정책 민관협력·홍보 컨트롤타워 구축

- 인구정책위원회 운영 내실화로 민관공동 거버넌스 강화
 - 인구정책 조정, 평가 등 자문·심의
- 구미시 인구정책 가이드북 제작 및 홍보
- 구미시 홈페이지 내 인구정책 안내 탭 운영 관리
 - 임신출산, 양육보육, 귀농귀촌, 인구정책 가이드북 게재

신 규 사 업

① 「구미 미래 선도프로젝트」 발굴 및 추진

- ◇ 지역의 여건을 냉정하게 평가·분석하여 문제점을 보완하고 분야별 국책사업을 확보할 수 있는 선도 프로젝트 발굴
- ◇ 실현 가능성과 파급효과를 중심으로 실효성 있는 사업 추진

□ 사업개요

- 기 간 : 2020. 1~12월
- 대 상 : 신규과제 발굴, 기존 연구결과 선별
- 주요내용
 - 「선도프로젝트 발굴 기획단」 구성·운영
 - 부서간 협업을 통한 과제발굴로 사업추진의 현실성 부여
 - 다부서 연계 복합전략과제 발굴, 국책 사업화
 - 교차검토를 통한 기존 연구결과 활용성 제고
 - 정책연구위원회, 4차 산업혁명위원회, 구미비전2030 등 시정 발전전략에 대한 검토 및 선별적 구체화 추진

□ 추진계획

- 기획단 구성 및 Kick-off 회의 개최 : '20. 1~2월
- 기존 연구결과 검토 및 선별 : '20. 3월
- 과제 도출, 관계부처·기관 협의 : '20. 4월
- 선도프로젝트 사업 확정 : '20. 5월
- 전문기관 실행계획 수립 : '20. 6~12월

□ 기대효과

- 소관부서 및 유관기관·전문가 협업을 통해 실효성 있는 계획 마련

② 창의·혁신을 위한 조직역량강화

- ◇ 사회구조 및 가치의 변화에 대응하고 공공 서비스의 역할과 지역변화를 만들어가는 혁신역량 강화 추진
 - ◇ 행정(공무원)이 변화의 주체가 될 수 있음을 자각하고 문제를 발견, 학습 및 개선하는 프로세스를 내재화 할 수 있는 기회 마련
-

□ 사업개요

- 사업기간 : 2020. 1 ~ 12월
- 대 상 : 전부서
- 사업비 : 25백만원
- 사업내용
 - 일하는 방식의 변화와 지식관리운영의 체계화
 - 소통·협력을 통한 혁신행정 구현으로 행정의 효율성 극대화
 - 창의, 혁신에 대한 종합적인 평가로 주민체감형 혁신 성과 도출
 - 창의, 혁신 참여율 제고를 위한 혁신 강좌, 토론 등
 - 공공혁신 아카데미 운영(전문교육기관 위탁)

□ 추진계획

- 일하는 방식 혁신, 지식관리운영 체계 추진 : '20 연중
- 공공혁신 아카데미(상, 하반기 2회) : '20. 2월, 8월
- 창의·혁신 종합평가(부서, 개인) : '20. 12월

□ 기대효과

- 경직된 공직사회의 유연한 조직문화 조성 및 변화에 대응하는 관심과 참여 확대로 혁신마인드 향상
- 변화에 대한 인식 확대 및 협력, 연계 활동을 통한 조직문화 혁신 유도

③ 인구정책 원클릭 통합홈페이지 구축

- ◇ 사업단위 접근방식에서 가족중심·생애주기별 통합 접근으로
인구정책 수요자 중심의 맞춤형 정보제공
 - ◇ 인구정책 수혜자의 접근성 및 홍보기능 강화
-

□ 개 요

- 사업기간 : 2020. 1 ~ 7월
- 사 업 비 : 비예산(대표홈페이지 유지보수업체 범위 내)
- 주요내용
 - 인구정책 관련 사업 생애주기별 분류 및 정보제공
 - 구미시 대표 포털 내 인구정책관련 사업 정렬 및 링크
 - 분야별 대상사업 부서별 자료 전수조사 및 취합
 - 수요자와 관련성이 높은 기관배너 연결
 - 관내 주요시설물 및 주요 현황관련 섹션 구축

□ 추진일정

- 계획 수립 및 부서 협의 : '20. 1월
- 분야별 정보 보완 및 요구 기능 분석 : '20. 2~3월
- 시 대표홈페이지 메뉴 추가, 연계, 링크 : '20. 4~7월

□ 기대효과

- 시 홈페이지 방문시 인구정책 관련 주요사업 정보를 한 눈에
확인할 수 있어 대 시민 소통 및 홍보기능 강화