


미래전략담당관실



미래전략담당관실 업무 추진방향

□ 추진여건

시대에 맞는 혁신으로 도시의 새로운 활력 필요

- 정부의 핵심사업 선점을 통한 도시전반 회복탄력성 기반 마련
- 도시의 여건 변화를 반영한 새로운 도시발전 전략 필요
- 책임성 있는 성과체계 구축과 창의·혁신행정추진의 중요성 증대
- 인구구조 변화에 대응하여 정책 패러다임의 전환 필요

□ 추진방향

정책·환경 변화에 대응하는 미래설계로 도시경쟁력 강화

지속가능한구미
미래전략 추진



- 한국판 뉴딜에 대응한 새로운 발전전략으로 미래선점
- 성장잠재력이 높은 미래선도 프로젝트 발굴 및 기획
- 핵심사업 중점추진으로 지속 가능한 성장 동력 확보

정부 정책사업
발굴 및 선점



- 중앙·도 연계사업 선점으로 지속가능 도시발전 도모
- 지역 맞춤형 공모사업 발굴 통한 현안사업 추진동력 확보
- 공모사업 전략적 대응 및 총괄관리로 공모 성과 극대화

성과관리 및
창의·혁신정책 추진



- 사회적 가치를 반영한 평가체계 구축으로 행정 효율성 강화
- 창의·혁신행정으로 주민 체감형 혁신성과 창출
- 지역특성에 맞는 자치분권 정책 발굴로 자치 역량 강화

인구정책
대응전략 강화



- 인구정책 컨트롤타워 내실화로 인구구조 변화 대응기반 구축
- 구미형 인구정책으로 ‘모든 세대가 행복한 구미’ 조성
- 시민맞춤형 정책 발굴 및 시정참여 공감행정 실현

미래전략담당관실

주요사업

1. 미래경쟁력 강화를 위한 전략적 업무체계 구축
2. 사회적 가치 반영 평가체계 및 자치역량 강화
3. 정책소통 및 시민참여 활성화
4. 인구구조 변화 대응 인구정책 추진

신규사업

1. 「한국판 뉴딜」 대응 新발전전략 수립·추진
2. 소통·공감을 통한 조직문화 혁신

1 미래경쟁력 강화를 위한 전략적 업무체계 구축

- 정부 부처별 업무계획 및 운영방향 파악으로 국정-시정 연계성 강화
- 국·도정 연계 새로운 핵심사업 적극 발굴로 지속 가능한 도시발전 도모

□ 정부 정책방향 연계 미래핵심 국책사업 선점

- 중앙부처·경북도의 2021년 예산방향 및 주요내용 파악
 - 우리시 주요사업 반영 검토 및 새로운 시책사업 발굴
- 중앙부처 업무보고 연계시책 발굴 보고회 개최
 - 정책선점을 위한 부서별 대응전략 수립, 추진상황 점검
- 주요정책 모니터링을 통한 시책 발굴 지원
 - 정부이슈 및 타 지자체 우수정책 공유 : 시책수립 기초자료 활용

□ 국가정책 공모사업에 대한 전략적 대응 강화

- 공모사업 총괄관리 강화로 국비확보 총력
 - 한국판뉴딜 관련 각 부처별 예측 가능한 사업 발굴 및 대비
 - 공모사업 월별 추진실적 점검, 데이터베이스화 구축
 - 사전정보 입수 및 적기대응, 공모동향 상시 모니터링 실시
- 관리 및 협업체계 구축으로 선정률 제고
 - 공모 대응 지원 : 컨설팅비, 심의자료 제작비 등
 - 직원 역량강화 및 우수부서·직원 인센티브 지급으로 사기진작 도모

□ 지역 현안과 연계한 생활SOC 복합화 사업 발굴

- 지역여건에 맞는 복합화 대상사업(13종) 발굴 : 2022년도 사업
- 부서 협업을 통한 추진사업 선정 및 사전절차 수행
 - 재정여건 및 실현가능성, 수요 등에 대한 전반적 검토 선행

2 사회적 가치 반영 평가체계 및 자치역량 강화

- 공공의 이익과 지속가능한 발전을 위해 사회적 가치 중심의 정책개발을 유도하고 정책집행의 효율성 및 책임성 강화
- 창의·혁신 행정으로 스마트한 공직문화 조성 및 행정서비스 품질 향상
- 자치분권 추진체계 정립과 민관협력 소통 강화로 정책변화 적극 대응

□ 체계적인 평가시스템 구축

- 내부평가(성과관리 운영) 기능강화로 사업 추진의 효율성 및 책임성 확보
 - 성과관리계획 수립 시 사회적 가치를 반영한 성과지표 개발

성과관리 운영

- ▶ 평가기간 : 2021. 1. 1. ~ 12. 31.
- ▶ 평가업무 : 2021년도 시정추진 업무전반
- ▶ 평가대상
 - 부서평가 : 전부서(실과소, 읍면동)
 - 개인평가 : 5급 이상(국장급, 과장급, 읍면동장급)
- ▶ 결과활용 : 우수부서 시상 및 성과연봉 책정(5급 이상) 시 반영

- 사회적 가치를 반영한 정부 정책평가의 체계적인 관리
 - 정부합동평가 : 국정 의 통합성·능률성을 높여 행정역량 강화
 - 지방자치단체 혁신평가 : 행정서비스 품질 향상으로 평가에 효과적 대응

□ 창의·혁신을 위한 스마트 행정 추진

- 협업행정 및 지식행정 운영 활성화
- 사회적 가치 중심의 혁신과제 발굴, 공유 및 확산
 - 공유자원, 현장중심 지역문제 해결사업, 주민생활혁신사례 등
- 창의·혁신과제 추진 종합평가를 통해 우수 부서 및 직원에게 인센티브 지급

□ 자치역량 강화를 위한 지방분권 활성화

- 지역 현실에 맞는 자치분권 정책개발 및 발전방안 모색
- 민·관 협력체계를 강화하여 분권 정책변화에 적극 대응
- 체계적, 효율적인 자치분권 추진으로 지역단위 역량 강화

3 정책소통 및 시민참여 활성화

- 정책 공유와 개방을 통한 혁신적 사고로 우수시책 발굴 및 정책수행의 효율성 제고
- 시민과 공무원의 혁신·창의적 아이디어 발굴 및 시책연계로 정책소통과 공감행정 실현

□ 정책연구위원회 운영

- 구 성 : 16명, 임기 2년(위촉직, '20. 5. 19. ~ '22. 5. 18.)
 - 연구분야 : 4개 분야(복지행정, 문화관광, 도시환경, 산업경제)
 - 위원회 기능
 - 지역발전에 관한 정책연구 및 주요 현안과제에 대한 해결방안 제시
 - 정책수행의 효율성을 높이기 위한 주요시책 자문
- ※ 2020년 연구실적 : 공모된 17건 중 분과별 1건씩 총 4건 연구 진행

□ 「상상+미래디자인단」 운영

- 구 성 : 7급 이하 직원 30명 * 운영 : '21. 1 ~ 12월(1년)
- 사업내용
 - 시정현안과제 연구 및 정책개발 역량강화를 위한 교육·코칭
 - 과제 심화활동을 위한 국내외 선진행정 체험 및 시정점검
 - 중간·최종보고 및 자문단을 통한 도출 시책 내실화

□ 제안제도 운영을 통한 정책참여 통로 확대

- 제 안 자 : 시민, 공무원 등
- 기 간 : 연중 상시
- 제안분야 : 시정 발전을 위한 혁신·창의적 의견
- 제안방법 : 국민신문고, 市홈페이지를 통한 의견 접수→담당부서 채택 심사
- 공모전 실시(연 2회) : 우수제안자 시상

4 인구구조 변화 대응 인구정책 추진

- 인구정책 컨트롤타워 내실화로 인구구조 변화 대응기반 구축
- 수요자 중심의 구미형 라이프 스타일 정책을 통한 삶의 질 향상 및 체감형 시책 발굴

□ 인구변화대응 정책 발굴 및 연계 기능 강화

- 인구정책 컨트롤 타워 역할 강화
 - 맞춤형 인구정책 시행계획 수립 및 인구시책 발굴
- 인구정책위원회 내실화로 민관 공동 거버넌스 강화
 - 인구정책 통합적인 기획·조정·평가체계 구축
- 「인구정책추진단」 전부서 확대 운영
 - 복지인프라 구축 및 인구감소 대응 주민 체감형 사업 지속 발굴
- 오프라인 및 온라인 「구미주소찾기 범시민 운동」 추진
 - 주요기업 및 대학 대상 국·소장 책임관제 등 중점 운영

□ 시민 체감형 인구정책 콘텐츠 강화

- 저출생 극복 및 일·가정 양립 인구PLUS 교육
- 시민 참여형 ‘인구의 날’ 기념 문화행사 개최
- 인구정책 공감 플랫폼 운영
 - 인구정책 제안·슬로건·UCC·사진 공모전 개최
 - 인구정책 가이드북 제작·배부

□ 인구정책 양방향 네트워크 구축 및 홍보

- 인구정책 원클릭 통합홈페이지 콘텐츠 확대
 - 다자녀가정 지원, 가족친화정책 등 최신 내용 수시 업데이트
 - 인구브리핑 코너 신설 : 분기별 인구관련 통계자료 및 정책서비스 제공
- 인구정책 홍보 채널 확대
 - 뉴미디어(인스타그램, 유튜브, 카드뉴스 등)를 통한 인구정책 홍보 강화

1 「한국판 뉴딜」 대응 新발전전략 수립·추진

- 국가적 차원에서 추진하는 한국판 뉴딜정책에 대응하여 지역 경제·산업 위기 극복과 지속가능한 성장의 토대 마련 필요
- 구미시 차원의 새로운 발전전략 수립과 추진을 통하여 뉴노멀 시대 자생력 강화, 미래사회 준비를 위한 대응

□ 추진내용

- 「한국판 뉴딜」 연계 핵심프로젝트 사업 콘텐츠 발굴
 - 통합신공항과 관련한 SOC사업, 공항연계산업 및 복합도시 등 한국판 뉴딜사업 연계방안 모색
 - 스마트 산단, 경북 산단대개조, 도시재생사업 등 핵심사업과 정부의 디지털·그린 뉴딜 사업과 연계추진
- 지역여건 분석에 따른 특화전략 수립을 통한 국책사업 선점
 - 디지털 인프라 기반으로 국가 혁신경제 선도를 위한 차별화된 전략
 - 정부 10대 대표 과제와 연계한 지역 신산업 육성사업
- 부서별 발굴된 단위사업 중심으로 단기, 중장기 대응전략 마련

□ 추진계획

- 한국판 뉴딜에 따른 부처 및 경북도 업무계획 대응 : '21. 1~2월
- 부서별 세부시행계획 수립 : '21. 2월
 - 기존사업 : 부처업무에 부합하는 시책방향 모색 및 공모 준비
 - 신규사업 : 부처예산 및 업무 분석, 제안사업 준비
- 구미형 뉴딜 추진단 구성 : '21. 3월
 - 관련부서(장)와 분야별 전문가 지원반 구성 → 실무지원 기능강화
 - 국·도비 선점을 위한 부서간 협업 체계 구축
- 중앙부처 및 경상북도 주요사업 건의 : '21. 5월이후

2 소통 · 공감을 통한 조직문화 혁신

- 공직환경과 시대적 변화에 따른 세대별 인식차이로 발생하는 세대 간 문화격차와 갈등요인에 대한 조직문화 개선 필요
- 경직되어 있는 조직문화에 세대 간 소통과 화합을 통해 유연한 조직문화 마련

□ 사업개요

- 사업기간 : 2021. 1 ~ 12월
- 대 상 : 전 부서
- 사업비 : 20백만원
- 사업내용
 - 세대소통 “리버스 멘토링”
 - 선·후배 간 문화를 이해하고, 새로운 지식과 트렌드를 배우며 세대 격차 해소 * 후배(직원): 멘토, 선배(부서장): 멘티
 - 세대공감 위원회
 - 연령대별 직원들의 다양한 의견수렴을 통해 모두가 공감할 수 있는 소통의 장 마련
 - 세대 간 역할 부여로 적극적인 참여 유도

□ 추진계획

- 조직문화 개선 운영 계획안 수립 : '21. 2월
- 전문기관 위탁 용역 계약 및 운영 준비 : '21. 2월
- 조직문화 개선 사업 시행 : '21. 3~12월

□ 기대효과

- 세대 간 소통채널을 마련, 문화격차를 이해할 수 있는 기회의 장으로 활용하여 경직된 조직문화 개선