

IV

추진계획

정 책 기 획 과

연 번	세 부 사 업 명	
1	시정현안 실행력 강화를 위한 시스템 마련	
	1-1	정책 실무회의 개최 신규
	1-2	주요 현안 관리 시스템 마련 개선
	1-3	구미시 각종위원회, 시민참여 및 운영 효율성 제고 신규
2	전략적 정책 수립을 위한 지원 체계 강화	
	2-1	정책연구 용역심의 강화 개선
	2-2	국·도 단위 공모사업 추진 지원
	2-3	국·도정 연계 정책수립을 위한 기반 마련
3	지역혁신을 이끄는 시민협력 거버넌스 구축	
	3-1	수요자 중심의 정책개발 환경 조성 개선
	3-2	지속가능한 미래를 위한 상생 협력 거버넌스 구축
4	시민 공감 행정 실현을 위한 성과 체계 정비	
	4-1	「시민 가까이, 공감 빠르게」 적극행정 확대 추진 개선
	4-2	책임행정 실현을 위한 「성과관리 운영 및 평가」 실시
	4-3	지표별 맞춤 전략 수립을 통한 「정부합동평가(시군평가)」 대응
5	유기적 의회협력 및 전문적 법무·송무업무 지원	
	5-1	자치법규 제·개정 입안 전문컨설팅 실시 신규
	5-2	자치법규 입법절차 안내 및 직원 역량강화
	5-3	소통·공감으로 의회 협력 강화
	5-4	송무행정 역량 강화
	5-5	무료법률상담실 및 청원제도 운영

1

시정현안 실행력 강화를 위한 시스템 마련

▷(필요성) 시정 주요 현안 및 역점시책의 검토·분석을 통한 체계적인 관리로 시정의 컨트롤타워 역할 수행

▷추진방향

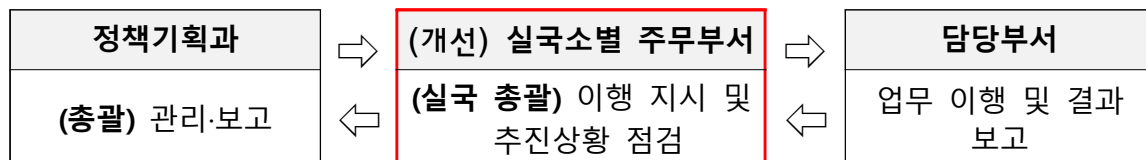
- 시정 주요 현안의 점검·관리를 정례화하고 신속한 피드백 체계 구축
- 각종 위원회 기능과 구성을 진단하고 시민 참여 강화

1-1. 정책 실무회의 개최 신규

- 운영방법 : 분기별
- 대 상 : 13개 실국소별 주무과 주무팀 (00정책담당)
- 내 용 : 정책 실무회의 개최를 통한 정책조정 및 현안 해결

1-2. 주요 현안 관리 시스템 마련 개선

- 운영방법 : (총괄) 정책기획과, (실국소 총괄) 각 주무부서
 ▶▶▶ 실국소별 담당자를 지정하여 관리체계 강화
- 관리체계



1-3. 구미시 각종위원회, 시민참여 및 운영 효율성 제고 신규

- 운영방향 : 전문 진단을 통한 위원회 운영 개선, 시민참여 기반 강화
 - 내 용
 - (전문 컨설팅) 전문기관을 통한 위원회 기능·구성 진단
 → 실적 저조 및 기능 중복 위원회 개선방안 마련
 - (사전인력풀 활성화) 시정 참여를 희망하는 전문가 공개모집 공고
 → 모집된 인력풀의 자격 검증 후 각종 위원회 추천
- ※ 인사혁신처 ‘국가인재DB’ 활용

담당부서 : 정책기획과 기획팀 (☎6501)

2

전략적 정책 수립을 위한 지원 체계 강화

▷(필요성) 혁신 성장을 위한 과제 발굴 및 정책개발 역량 강화

▷추진방향

- 핵심사업 연관 정책 및 공모사업 발굴·확보를 위한 지원 강화
- 현안 해결을 위한 실효성·적시성 있는 정책발굴 체계 마련

2-1. (정책발굴) 정책연구 용역심의 강화 **개선**

- 대 상 : 실과소 공통 연구용역비(500백만원)
- 내 용 : 용역과제 선정 심의 1회 → 2회
 - (현행) 공통용역비 예산편성 전, 용역과제 심의 1회
 - (개선) 예산편성 이후, 과제별 용역과제 심의 추가

2-2. (공모대응) 국·도 단위 공모사업 추진 지원

- 사 업 비 : 127백만원(시비)
- 내 용 : 연구용역비, 컨설팅비, 발표자료 제작비 등 지원

2-3. (연구개발) 국·도정 연계 정책수립을 위한 기반 마련

- 사 업 비 : 400백만원
 - 새 희망+ 정책연구위원회 운영(150백만원)
 - 경북연구원 운영비 등 출연(250백만원)
- 내 용
 - (위원회 운영) 지역발전에 관한 정책과제 연구 및 현안 자문
 - (광역단위 정책협력*) 권역별 전담 연구진 배정과 맞춤형 정책과제 수행

* 경북연구원 연구역량 강화 및 시군 정책지원 확대를 위한 업무 협약('24.12월)

담당부서 : 정책기획과 정책개발팀 (☎6511)

▷(필요성) 정책 수요의 변화에 대응하는 의견 수렴방식 다양화 필요

▷추진방향

- 시민 중심의 상향식(Bottom-Up) 정책개발 체계 마련
- 참여와 공유를 통해 시민이 공감할 수 있는 시정 구현

□ 주요내용

3-1. 수요자 중심의 정책개발 환경 조성 개선

- (제안제도 운영) 국민과 공무원을 대상으로 하여 일반제안 및 주제별 공모제안*으로 시민이 필요한 정책을 직접 제안
 - * (예시) 공무원 공모제안전, 시민 정책 아이디어·논문 공모전 추진
- (시민정책디자인단) 정책디자이너 지원으로 주민이 직접 아이디어를 제안하고 정책설계 과정을 체험
- (생활공감정책참여단) 정책현장 참여, 나눔·봉사활동 등을 통해 생활 속 불편사항을 개선하고, 생활 밀착형 정책 제안을 활성화

3-2. 지속가능한 미래를 위한 상생 협력 거버넌스 구축

- 지속가능발전 계획 추진·점검
 - 경제·사회·환경 변화에 따른 지표 보완 및 수정 등
 - 구미시 지속가능발전위원회 운영으로 추진계획 및 성과 점검
- 지방분권 및 5극3특 초광역 체제 대응
 - 구미시 지방시대위원회 운영으로 지역 현안 공유 및 자문기능 활성화

□ 기대효과

- 시민 제안의 정책 반영률 제고로 행정에 대한 시민 신뢰도 제고
- 지역 균형발전과 지속가능성 달성을 통해 ‘구미형 혁신 거버넌스’ 모델 구축

담당부서 : 정책기획과 정책개발팀 (☎6511)

4

시민 공감 행정 실현을 위한 성과 체계 정비

▷(필요성) 조직 내 적극행정 문화를 확산하고 규제 발굴 및 제도 개선을 통한 시민 공감 행정 실현 기반 마련

▷추진방향

- 적극행정 선발제도 개선 및 인센티브 강화를 통한 참여 확대
- 성과지표 고도화로 실적평가의 객관성·경쟁력 제고

4-1. 「시민 가까이, 공감 빠르게」 적극행정 확대 추진 **개선**

- (적극행정 우수사례 선정) 선발대회를 연 2회로 확대하고 투표식 컷오프 방식에서 가점방식으로 변경하여 공정성 강화

구 분	기 존	개 선 및 확 대
선발횟수	연 1회 문제 ----- 시의성 부족, 사례 누락 및 심사 부담	연 2회(상·하반기)
선발기준	투표 탈락* 방식(컷오프) * 시민 및 직원투표 1차 탈락 문제 ----- 투표 결과의 편향성(인기성 투표)	가산점수(1~10점) 산정** 방식 ** 탈락 대신 점수차 부여

- (적극행정·협업 마일리지) 인센티브 규모를 확대^(2백만원→4백만원)하고 규제개선 과제·아이디어 발굴 시 우대 가점 부여

구 분	기 존	개 선 및 확 대
예산	2백만원	4백만원
항목	· 적극행정 제도 활용 및 추진 · 혁신, 협업 · 규제개선 과제 발굴 개선 · 조직문화 개선	+ · 민원 창구 등을 통한 칭찬 사례 · 신규 사업 발굴, 사전컨설팅 이용 · 규제 개선 과제 발굴의 난도를 감안해 점수 상향 조정(2→3점) · 규제 개선 아이디어 집중발굴 주간 확대 운영
인센티브	구미사랑상품권(지류형)	+ 구미사랑상품권(카드형)

4-2. 책임행정 실현을 위한 「성과관리 운영 및 평가」 실시

- (평가근거) 정부업무평가기본법 제18조(지방자치단체의 자체평가)
- (평가대상) 부서평가(실과소70, 읍면동25), 개인평가(5급이상 111명)
- 추진일정
 - 2025년도 성과관리 최종평가(부서·개인) : '26. 1 ~ 2월
 - 2026년도 성과관리 운영계획 수립 : '26. 4월
 - 운영계획 심의 및 성과지표 확정 : '26. 5 ~ 6월
 - 성과지표 실적 관리 : '26. 7 ~ 12월
 - 2026년도 성과관리 최종평가(부서·개인) : '27. 1 ~ 2월

4-3. 지표별 맞춤 전략 수립을 통한 「정부합동평가(시군평가)」 대응

- (평가지표) 100개(정량지표 88개, 정성지표 12개)
 - (정량지표) 매월 지표 달성 현황을 전수 파악 및 실적 관리하고 부서 간 협업체계 구축으로 공동지표 달성에 적극 대응
 - (정성지표) 전문가 1:1 맞춤형 컨설팅 실시로 특색있는 우수사례 발굴하고 자료 완성도 제고
- (점검회의) 정부합동평가(시군평가) 대응 보고회 개최(5회 이상)
 - 시 자체 평가지표 개선 및 우수부서 인센티브 지급(20백만원)
- 추진일정
 - 정성지표 우수사례 계획서 제출 : '26. 5월
 - 정량지표 최종실적 입력 : '26. 12월
 - 2026년도 시군평가 공개 및 시상(경북도) : '27. 5월

※ 평가순위(시부 10개 중) : 2022년 2위, 2023년 3위, 2024년 3위

담당부서 : 정책기획과 성과관리팀 (☎6516)

▷(필요성) 변화하는 외부 환경에 맞는 의회·법무송무행정 지원시스템 필요

▷추진방향

- 자치법규 입안 능력을 향상하고 상위법과의 적합성 제고
- 전문적인 법률자문 및 소송업무 지원으로 법무행정 역량 강화

※ 자치법규 현황 : 821건(조례 572, 규칙 151, 훈령 89, 예규 9) * '25. 8월말 기준

5-1. 자치법규 제·개정 입안 전문컨설팅 실시 신규

- 사업기간 : 2026년 1 ~ 12월
- 소요예산 : 20백만원(시비) ※ '25년 컨설팅 실시 지자체 : 경주시, 남해군
- 내 용 : 자치법규 제·개정안에 대한 전문기관 컨설팅
 - 제·개정 필요성 여부
 - 상위법령, 다른 자치법규와의 충돌, 유사한 중복 규정 여부
 - 시민·지역에 대한 법령 위임이 없는 또는 과도한 규제 여부
 - 불명확한 규정으로 적용상 혼란 여부
- ※ 조례·규칙 제·개정 현황 : ('24년도) 186건(제정 54, 전부개정 2, 일부개정 130)
('25. 8월말) 93건(제정 30, 전부개정 10, 일부개정 53)
- 세부추진계획
 - 계획수립 및 '26년도 예산안 심사 : '25. 11 ~ 12월
 - 컨설팅 용역 실시 : '26. 1월
 - 자치법규안 분석·검토 및 수정 등(컨설팅) : '26. 연중

5-2. 자치법규 입법절차 안내 및 직원 역량강화

- 자치법규 입법 절차(입안→공포) 안내 및 전산화 등 총괄
- 자치법규 역량강화 교육을 통한 법제담당자 실무능력 제고
- 법령 불부합 자치법규 발굴 및 일괄 개정 등을 통한 정비

5-3. 소통·공감으로 의회 협력 강화

- 회기 운영 적극 협조 : 10회, 100일
 - 「연간 안전 제출 계획」 관리로 효율적인 회기 운영 도모
 - 조례안 등 안전, 행정사무감사 자료, 주요업무계획 검토·제출
- 소통으로 유기적 협력체계 강화
 - 주요 추진사업·현안사업에 대한 사전 설명
 - 주요 행사 시, 시의원 및 의회사무국과 정보 공유
- 활발한 의정활동 지원
 - 정확하고 객관적인 요구자료 작성·제출
 - 본회의 5분 자유발언 답변자료 제출 및 제안사항 관리

5-4. 송무행정 역량 강화

- 송무행정 역량 강화 교육과 패소사례 분석을 통한 대응력 향상
- 행정처분 시 법률자문을 통해 불필요한 소송 사전 예방
- 고문변호사 및 법률전문관 자문을 통한 적법행정 구현
 - ※ 자문건수 : ('23) 277건 / ('24) 304건 / ('25. 8월말) 220건

5-5. 무료법률상담실 및 청원제도 운영

- 월 1회 시민대상 무료법률상담실 운영을 통한 분야별 전문 상담 제공
- 청원사항에 대한 공정하고 객관성 있는 심의를 통해 시민권익 증진

담당부서 : 정책기획과 법무팀 (☎6521)
