

# IV

# 추진계획

## 정 책 기 획 과

| 연 번 | 세 부 사 업 명                      |                             |
|-----|--------------------------------|-----------------------------|
| 1   | 지속 성장을 위한 정책의 실행력 제고           |                             |
|     | 1-1                            | 미래 선도 정책 추진 체계 강화           |
|     | 1-2                            | 현안·주요 업무 관리 시스템 마련          |
|     | 1-3                            | 지방시대 선도를 위한 거버넌스 구축         |
| 2   | 직(職)·주(住)·락(樂) 도시 구현을 위한 정책 개발 |                             |
| 3   | 구미 재창조를 위한 대도시 특례 확보 추진        |                             |
| 4   | 생활밀착형 정책 개발을 위한 시민 소통 강화       |                             |
| 5   | 변화와 혁신을 주도하는 규제 발굴 추진          |                             |
|     | 5-1                            | 찾아가는 현장 규제신고센터 운영 활성화       |
|     | 5-2                            | 2025년 규제혁신과제 발굴 보고회 개최      |
|     | 5-3                            | 규제개선 아이디어 공모전 추진            |
| 6   | 실적 관리 체계 개선을 통한 성과 혁신 실현       |                             |
|     | 6-1                            | 실적 키우기! 정성지표 전문가 컨설팅 DAY 운영 |
|     | 6-2                            | 평가결과에 따른 인센티브 마련            |
|     | 6-3                            | 중점관리지표 선정 및 합동 대응체계 마련      |
| 7   | 소통·공감을 통한 의회협력 강화 및 자치법규 입법지원  |                             |
|     | 7-1                            | 소통 정례 간담회 운영을 통한 의회 협력 강화   |
|     | 7-2                            | 자치법규 입법지원                   |
| 8   | 신뢰성 있는 적극 법무행정 구현              |                             |
|     | 8-1                            | 송무행정 역량 강화                  |
|     | 8-2                            | '찾아가는 무료법률상담실' 운영           |

## ▷(필요성)

- 정책이슈 현안 파악과 국내외 정세변화에 대응하여 구미 재창조를 위한 과제 발굴 및 정책개발 역량 강화
- 시정운영의 방향성 설정 및 컨트롤 타워 기능 강화
- 정책 수립 시 다양한 계층 의견 수렴으로 전문성·대표성 강화

## ▷(추진방향)

- 각 부서의 국책사업 확보 및 정책수립을 지원하기 위한 체계 구축
- 주요 현안사업에 대한 선제적 대응과 과제관리 체계화
- 정책 과제 발굴 및 현안 연구를 위한 정책연구위원회 기능 확대
- 경제·사회·환경의 균형있는 발전을 위한 방향성 제시

## □ 주요내용

1-1. 미래 선도 정책 추진 체계 강화 **협업**

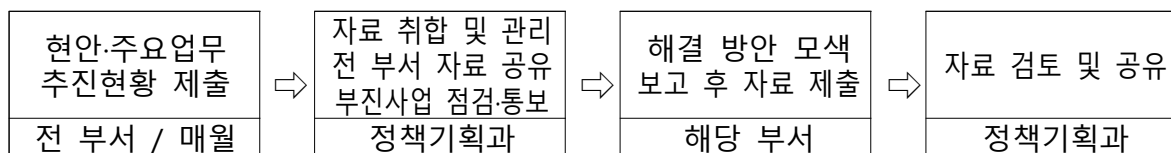
- 사 업 비 : 595백만원
  - 정책사업 계획 수립(300백만원)
  - 공모 및 중앙부처 연계 시책 발굴(150백만원)
  - 정책과제 연구 개발(145백만원)
- 내 용
  - (연계 발굴) 부처 주요 현안 수시 공유 및 연계 시책 발굴 보고회 개최  
미래 성장 동력 정책 사업 발굴 지원
  - (공모 대응) 국·도단위 수시 공모 대응 및 주기적 추진 현황 관리  
외부 컨설팅, 연구 용역비·운영비 지원
  - (연구 개발) 정책연구위원회 분야별 전문가 확대(60명→100명) 운영  
오픈 이노베이션(Open Innovation) 정책현장 토론회 개최
  - (지표 관리) 구미시 지속가능발전지표 분기별 점검 및 관리

○ 추진계획

- 부처별 주요현안 자료 제공 : 수시
- 공모사업 대응전략 향상 워크숍 : '25. 1 ~ 2월
- 중앙부처 업무보고 연계사업 발굴 및 추진계획 수립 : '25. 2월
- 중앙부처 연계시책 발굴 보고회 : '25. 5, 11월
- 새 희망+ 정책연구위원회 2기 구성 및 출범 : '25. 7월
- 정책연구위원회 성과보고회 및 정책 포럼 : '25. 10 ~ 11월
- 부서별 사업 추진실적 평가 : '25. 12월

1-2. 현안·주요 업무 관리 시스템 마련 **협업**

- 운영방법 : (기준) 연 1회 → (개선) 분기별(부진사업 점검)
- 내 용
  - 현안·주요 사업 추진현황 관리계획 수립
  - 추진현황 현행화 및 관리(매월)
  - 부진사업 대상 점검(분기별)
- 추진계획



1-3. 지방시대 선도를 위한 거버넌스 구축 **협업**

- (구미시 지방시대위원회 운영 내실화) 기획·교육발전특구 등 현안 사항 공유 및 협의·조정·자문 기능 활성화 ※ '24. 11월 발족, 위원 20명 이내 자문기구
- (대시민 공론의 장 마련) 구미시 지방시대 아카데미·토크 콘서트 개최를 통한 對시민 공감대 형성 및 중앙지방협력과제 등 현안에 적시 대응(수시)

□ 기대효과

- 미래 정책 환경 변화에 능동적 대응을 위한 경쟁력 있는 추진 전략 기틀 마련
- 다양한 계층의 정책 수요 파악을 통한 방향 제시로 합리적이고 체감도 높은 정책 추진 용이
- 시정 현안 문제 해결 및 지역 단위 독자적 정책개발 체계 구축

---

담당부서 : 정책기획과 기획팀 (☎6501) / 정책개발팀 (☎6511)

---

## ▷(필요성)

- 저출생·고령화 등 인구감소시대를 대비할 수 있는 현실적인 방안 마련
- 대구경북신공항 개항, 경계지역 도시개발 등 인근 주변 도시와 정책 연계성을 높이고 대내·외적 환경변화에 따른 발전 방안 모색

## ▷(추진방향)

- 지역 여건에 부합하는 생활권 발전전략 및 연결성 강화를 위한 정책 개발
- 직주락 도시 구현 및 신공항 중심 거점도시 조성을 위한 종합계획 수립

## □ 주요내용

## 1-1. 교통여건 변화에 따른 역세권 개발 발전계획 수립

- 기 간 : 2025. 1 ~ 10월
- 사 업 비 : 180백만원(시비)
- 내 용
  - 대구권 광역철도 개통에 따른 역사(사곡역, 구미역, (가칭)구미대역) 주변 활성화방안 마련
  - 산업·문화·주거 활성화를 통한 직주근접형 생활환경 조성

## 1-2. 신공항 연계 도시생활권 발전전략 수립

- 기 간 : 2025. 1 ~ 10월
- 사 업 비 : 150백만원(시비)
- 내 용 : 신공항과 연계한 생활권의 공간·기능적 구조 분석 및 기존 도시정책과의 연결성 확보를 위한 발전전략 마련

## □ 기대효과

- 급변하는 미래 변화에 대한 시정 전 분야의 대응 전략 마련
- 정책 방향성 확보를 통해 지속 성장 가능한 경쟁력 있는 도시 조성

담당부서 : 정책기획과 기획팀 (☎6501) 정책개발팀(☎6511)

협업부서 : 미래도시전략과, 문화예술과, 도시계획과 등

## 1. 사업개요

### □ 필 요 성

- 「지방분권균형발전법」\*에 ‘인구 50만 이상 대도시’ 예외 두고 있으나, 해당 단서조항 적용받는 지자체 없어 실효성 미비
- 실효성 있는 특별법 시행을 위해 법개정을 통한 ‘인구 50만 이상 대도시’ 단서조항 기준완화 필요

#### 《지방분권균형발전법 제58조\*》

- ① 특별시와 광역시가 아닌 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 대도시의 행정·재정 운영 및 지도·감독에 대하여는 그 특성을 고려하여 관계 법률에서 정하는 바에 따라 특례를 둘 수 있다. 다만, 인구 30만 이상인 지방자치단체로서 면적이 1천제곱킬로미터 이상인 경우 이를 인구 50만 이상 대도시로 본다.

1. 인구 50만 이상 대도시    2. 인구 100만 이상 대도시(이하 “특례시”라 한다)

### □ 대응방안 : (법개정) 인구 50만 이상 대도시로 간주할 수 있는 기준 하향

| 현 행                                   |    | 개 정                                 |
|---------------------------------------|----|-------------------------------------|
| 인구 30만 이상, 면적 1,000km <sup>2</sup> 이상 | >> | 인구 30만 이상, 면적 500km <sup>2</sup> 이상 |

## 2. 향후계획

- 관계 지자체 간 초지역적 공조체계 구축
- 국회 및 관련 부처와 의제공유·개정안 상정 논의

## 3. 기대효과

- 대도시 특례 지위 확보 시, ❶일반구 설치, ❷조정교부금 재원비율상향  
❸특례사무 중앙기관장에게 직접 승인, 협의 가능
- 국가균형발전 이바지, 지방시대 선도하는 구미 재창조를 위한 원동력 확보

## ▷(필요성)

- 시민들의 다양한 의견과 피드백을 반영하여 정책 실효성 제고
- 적극적인 시민참여를 통해 수요자 중심 정책 개발 체계 관리

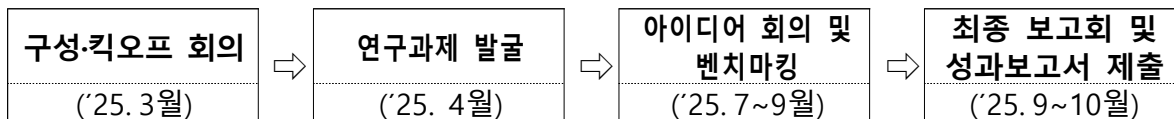
## ▷(추진방향)

- 다양한 소통 채널을 통한 시민의 정책수요를 파악 후 정책 결정 과정에 반영하여 정책 체감도 증대
- 시민 주체의 창의적 아이디어 반영으로 생활 공감형 정책 도입

## □ 주요내용

- 사업비 : 31백만원
- 내용

(시민정책디자인단 운영) **협업** 시민정책디자이너 중심으로 디자인단\*을 구성해 제도·서비스 등 행정 전반에 대한 아이디어 제안 및 발굴



(제안제도 운영) **협업** 국민, 공무원 대상으로 정책제안 접수 및 제안 (국민 : 반기별, 공무원 : 분기별)을 통해 수요자 중심의 정책발굴

※ 국민신문고, 市 홈페이지를 통한 의견 접수 → 담당부서 심사 → 제안보상 및 시상금 지급

(생활공감정책 참여단 재구성 및 운영) **협업** 작지만 가치 있는 생활 공감아이디어 발굴을 위한 정책 참여단 구성 및 온·오프라인 활동 추진

※ (온라인) 정책제안, (오프라인) 정책현장 참여, 나눔·봉사활동 등

## □ 기대효과

- 시민 정책 참여 독려를 통한 효율적인 소통 활성화 체계 마련
- 양방향적 정책발굴을 통해 시민 정책 효용성 제고 및 당위성 확보

담당부서 : 정책기획과 정책개발팀 (☎6511)

▷(필요성) 복잡하고 빠른 시대 변화에 대응과 협업 기반 규제 혁신

▷(추진방향)

- 법령·제도 개선 시급성이 높은 시정 분야에 대해 소관 부서와 협업 활성화를 통해 주요 핵심과제 발굴·개선
- 규제 발굴 채널 다양화로 발굴에서 해결까지 신속하고 효율적인 규제 혁신 성과 창출

### 5-1. 찾아가는 현장 규제신고센터 운영 활성화

- 운영시기 : 상시 운영
- 방문대상 : 관내 기업체, 대학, 소상공인회, 구미중소기업협의회, 구미산업단지경영자협의회, 구미상공회의소 등
- 주요내용
  - 기업·생업 현장의 규제 청취 및 개선방안 모색
  - 민·관·학 소통과 협력을 통한 규제 발굴

### 5-2. 2025년 규제혁신과제 발굴 보고회 개최 **협업** **신규**

- 현장 민원, 현안사업 추진 등과 연계한 규제 중점 발굴
- <1부서 1규제 개선>추진으로 **발굴 중점**의 규제개선 시스템 구축과 지속적인 논리 보완으로 규제 혁신 내실화
- 주요 과제를 취합, 선별 후 규제 소관 중앙부처 건의 적극 추진

### 5-3. 규제개선 아이디어 공모전 추진 **신규**

- 시민 제안 민생규제 공모로 시민관심도 제고
- 일상생활과 현장에서 겪는 불합리한 규제와 제도를 발굴·개선
- 정책에 대한 신뢰성을 높이고 규제 개선의 투명성과 공정성 확보

담당부서 : 정책기획과 성과관리팀 (☎6516)

## 6

## 실적 관리 체계 개선을 통한 성과 혁신 실현

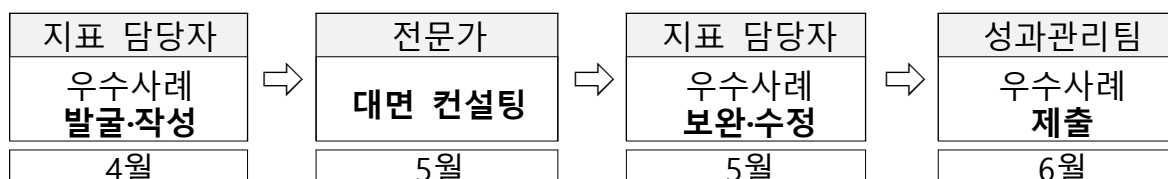
▷(필요성) 지자체 합동평가 종합성적 1위 달성을 위한 완성도 있는 실적 관리 체계 구축

▷(추진방향)

- 합동평가 정성지표 전문가 컨설팅을 통한 담당자 전문성 강화
- 체계적인 사후 관리를 통한 동기부여 및 합동 대응 체계 마련

### 6-1. 실적 키우기! 정성지표 전문가 컨설팅 DAY 운영

- 기 간 : 2025. 4 ~ 6월
- 내 용 : 지표별 사례 분석·진단 및 개선방안 1:1 코칭
  - 지표별 주안점 교육 및 타 지자체 우수사례 선정 포인트 공유
  - 우리 시만의 특색있는 사례 발굴, 주력지표 선정, 집중보완을 통한 평가자료 완성도 제고
- 추진절차



### 6-2. 평가결과에 따른 인센티브 마련

- 사 업 비 : 20백만원
  - 내 용
    - 우수 부서 및 담당자 재정 인센티브(포상금) 지급
    - 목표 달성 및 우수사례 인용 지표 수에 따라 인센티브 차등 지급
- ➡ 평가에 대한 직원 관심도 제고 및 사기 앙양

### 6-3. 중점관리지표 선정 및 합동 대응체계 마련

- 2년 이상 목표 미달성 지표 등을 중점관리지표로 선정 및 특별 관리
  - ※ '22년, '23년 연속 목표 미달성 지표 : 7개 지표
- 전 부서 협조가 필요한 지표(공공구매 관련 등) 공동대응 추진
- 부서 순회 간담회를 통한 정보공유 및 추진상황·문제점 점검

담당부서 : 정책기획과 성과관리팀 (☎6516)

## ▷(필요성)

- 원활한 시책 추진을 위하여 의회와 공감대 형성 필요
- 변화하는 외부 환경에 맞는 자치법규 현실화 필요

## ▷(추진방향)

- 의회와의 적극적인 소통으로 상호협력 체계 강화
- 상위법 불부합 자치법규의 발굴·정비로 법률적합성 제고

## □ 주요내용

## 7-1. (의회-집행기관) 소통 정례 간담회 운영을 통한 의회협력 강화

- 내 용 : 상임위별 소관부서와 소통 간담회 개최
  - 주요 추진사업 · 현안사업에 대한 사전 보고 및 정보 공유
  - 5분 자유발언, 시정질문에 대한 추진상황 소통 및 관리
  - 적극적인 소통 창구의 운영으로 상호 신뢰 구축
- 추진계획 : 월 1회 운영\* \* 의회 회기운영 계획에 맞춰 탄력적 추진

## 7-2. 자치법규 입법지원

- 신속한 맞춤형 법제 심사 및 자치법규 입안 절차 지원
  - ※ 현황 : 801건(조례 549, 규칙 150, 훈령 90, 예규 12)
- 자치법규 역량강화 교육을 통한 법제담당자 실무능력 제고
- 법령 불부합 자치법규 발굴 및 일괄 개정 등을 통한 정비

## □ 기대효과

- 소통을 통한 시정추진 파트너십 증대로 효율적 자치행정 실현
- 신속·정확한 자치법규 정비로 시민의 권익과 자치법규 이해도 향상

## ▷(필요성)

- 송무행정 역량 강화를 통한 능동적 소송 대응
- 법률 사각지대 시민들을 위한 양질의 법률서비스 제공

## ▷(추진방향)

- 법률자문 및 소송업무 지원으로 법무행정 역량 강화
- 찾아가는 무료법률상담을 통한 시민 권리구제 및 행정신뢰도 제고

## 8-1. 송무행정 역량 강화

## ○ 주요내용

- 소송수행자 대응력 강화와 패소사례 원인분석으로 승소율 제고
- 행정처분 시 법률자문을 통한 적법행정 구현 및 불필요한 소송 사전 예방
- 고문변호사 및 법률전문관 자문체계 구축을 통한 전문성 향상

## ○ 추진계획

- 송무행정 역량강화 교육 : '25. 상반기
- 고문변호사 자문 지원 및 법제처 컨설팅 : '25. 수시

## 8-2. ‘찾아가는 무료법률상담실’ 운영

## ○ 기 간 : 분기별 1회(3, 6, 9, 12월)

※ 해당 월을 제외하고 기존 무료법률상담 실시(월 1회, 시청)

## ○ 장 소 : 읍면동 주민센터(권역별 실시)

## ○ 대 상 : 시 관내 주소 또는 거소를 둔 사람

○ 내 용 : 생업과 경제적·지리적 여건으로 법률상담을 받기  
어려운 시민을 위한 접근성 제고

담당부서 : 정책기획과 법무팀 (☎6521)