

기획예산담당관실

주요사업

1. 시정 미래비전 제시 및 기획 조정기능 강화
2. 열린 재정운용을 통한 투명성 확보
3. 전략적인 국가지원예산 확보
4. 지방보조금 예산의 투명한 편성 및 관리
5. 행복구미 건설을 위한 정책 개발
6. 소통을 통한 의회 협력관계 강화
7. 시민 중심의 법무행정 추진
8. 현장·수요자 중심 규제개혁 추진
9. 행정의 효율성 향상을 위한 성과관리 운영
10. 다양한 채널을 통한 정책품질 향상

신규사업

1. 경영합리화를 통한 신뢰받는 공기업상 정립
2. 구미시 「정부3.0」 추진 소통디자인 리더 양성
3. 「시민 고충해소 법률상담의 날」 운영

주요 사업

① 시정 미래비전 제시 및 기획 조정기능 강화

- ◇ 정부 정책기조에 따른 주요 프로젝트 선점 및 중앙부처와 유기적 협력을 통한 연계사업 발굴
- ◇ 주요 현안사항의 체계적 관리와 적시성 있는 사업 발굴 지원으로 시정 조정기능 강화

□ 시민행복 중심의 구미 미래비전 제시

- 정부 정책기조에 따른 대형 프로젝트 및 공약사업 선점
- 민선 6기 핵심사업 구체화 및 추진현황 점검
- 시정 10년의 성과와 보람을 공유·공감할 수 있는 시책 발굴
- 시의적절한 대규모 국제·전국 단위 행사 유치로 시정역량 확인
- 시·도의원 간담회를 통한 의견 수렴 및 협력 강화

□ 정책 모니터링 및 기획 조정기능 강화

- 정책동향 실시간 모니터링 및 주요사례 파악
- 정부부처별 업무계획 및 유관기관 자료 분석
- 지시사항 관리체계 강화로 역동적 시정 추진
- 주요 현안사업 기획지원 및 시정현황 작성·제공
- 각종 시책사업 기획지원체제 구축 및 조정기능 강화
- 서울사무소 중심 수도권 지역 시정 협력체계 지원

□ 우수사례 벤치마킹 및 아이디어 발굴

- 타 자치단체 우수사례 수집 및 벤치마킹 정례화
- 시정에 접목 가능한 직원들의 참신한 아이디어 발굴
- 시민들이 생활 속에서 느끼는 아이디어 공모로 소통행정 구현

② 열린 재정운용을 통한 투명성 확보

- ◇ 한정된 재원의 선택과 집중을 통한 전략적 배분으로 지역 현안 사업의 원활한 추진 및 시민의 다양한 욕구 충족
 - ◇ 정부의 예산절감 등 재정운용 방향에 부합하는 재정계획 수립으로 건전재정 도모
-

□ 재정운용의 건전성 확보

- 국민신문고 「예산낭비신고센터」를 통한 시민참여형 열린재정 강화
- 관리채무부담도 35% 이하 관리로 지방채 운용 건전화
- 중기지방재정계획 실효성 확보 및 투자심사 내실 운영
- 용역과제 사전심의 및 지방보조금 지원 심의 철저
- 정상경비 10%이상 의무절감 실시
- 지방재정 균형집행의 적극적 추진으로 지역경제 활성화 기여
- 재정의 투명성 제고를 위한 지방재정운영상황 공시

□ 주민참여예산제 운영을 통한 예산 효율성 강화

- 읍면동 순회예산학교 운영을 통한 예산의 주민이해도 제고
- 소규모주민숙원사업 및 예산관련 아이디어 등 시민제안사업 공모
- 예산편성전 시민의견수렴 설문 실시
- 주민참여예산제연구회 및 참여예산시민위원회 활동 적극 지원

③ 전략적인 국가지원예산 확보

- ◇ 국정과제와 연계하여 재정계획 수립부터 주요시책사업의 연결고리 형성으로 국비 확보 총력
 - ◇ 국가정책에 부합하는 다양한 시책을 개발하여 글로벌 경제도시, 시민이 행복한 구미 건설을 향한 든든한 기반 구축
-

□ 사업개요

- 중앙부처 업무계획 조기 파악으로 신규 시책사업 선점
- 주요 투자사업, 지역현안사업, 중앙부처 업무계획과 연계한 대형 프로젝트사업 적극 발굴 및 확보활동 전개
- 정부 예산편성 순기와 연계한 적절한 대응전략 구축
- 정부공모사업 사전에 파악 선도적으로 대응

□ 추진계획

- 국가지원예산확보 시책 발굴 및 추진상황보고회 개최 : 1~3월
- 중앙부처 방문 건의 : 실·국·소장 중심(유관기관 및 단체 협조)
- 부서별 시책 발굴, 예산확보 노력 등 추진상황 수시 점검 및 확보 실적 종합평가(평가결과 인센티브 부여)

□ 기대효과

- 국가 및 도 단위의 재정 흐름 파악으로 주요 시책사업의 추진 방향 모색
- 대규모 시책사업의 중앙예산 확보를 통한 재정부담 완화

④ 지방보조금 예산의 투명한 편성 및 관리

- ◇ 지방보조금 총액한도액 범위 내에서 보조금 예산 편성 및 관리의 제도적 기반 마련
 - ◇ 지방보조금 지원 및 운영의 건전성과 투명성 확보
-

□ 예산편성 방향

- 당해 지방자치단체의 사무와 관련한 사업비를 예산으로 편성
 - 「지방재정법」 제32조의2 제2항에 따라 법령에 명시적 근거가 있는 경우에 한하여 운영비 예산 편성
 - 「지방재정법」 제17조 제1항 제4호에 따른 보조금은 해당 사업에의 지출근거가 조례에 직접 규정되어 있는 경우로 한정
- 「지방자치단체 예산편성 운영기준」에 의한 ‘총액한도액’ 범위 내에서 보조금 예산 편성
- 보조금 예산 편성전, 보조사업자 선정 시 ‘구미시지방보조금 심의위원회’의 심의를 거쳐 보조금 예산 편성

□ 추진계획

- 보조사업자 공모 : 연중
- 구미시지방보조금심의위원회 심의 : 분기 1회 (2, 5, 8, 11월)

□ 기대효과

- 지방보조금 총액한도액제 운영으로 보조금 예산 증가 억제 및 보조금 제도의 실효성 제고
- 구미시지방보조금심의위원 심의를 통한 예산운용의 객관성과 투명성 확보

⑤ 행복구미 건설을 위한 정책 개발

- ◇ 시민의 다양한 정책요구에 대하여 창조적 사고와 혁신적 마인드로 우수정책을 발굴하고 시정발전에 기여
 - ◇ 시대적 변화에 적극 대응하는 행정역량 강화 및 도시경쟁력 제고
-

□ 참여와 학습을 통한 시정현안과제 발굴

- 구미시정책연구위원회 운영
 - 인원·구성 : 4개 분과 20명
 - 기 능 : 지역발전과 시정 현안사항에 대한 현실적 정책 대안 창출을 위한 정책연구 및 정책자문
- 학습동아리(Community of Practice) 운영
 - 구 성 : 1부서 1동아리 구성
 - 내 용 : 시정현안과제 연구 및 경진대회 개최
 - 기 능 : 토론과 학습을 통한 시책 발굴 및 발전방향 제시
- 미래디자인팀 운영(4개 분야)
 - 구 성 : 다양한 직급·직렬의 직원
 - 내 용 : 국내·외 우수기관 정책현장 방문 우수시책 발굴
 - 기 능 : 토론과 학습을 통한 연구하는 분위기 조성 및 창의적 정책개발 역량 강화

□ 기대효과

- 급변하는 행정환경에 적극 대응하고 직원 스스로 연구하는 분위기 조성
- 우수정책을 시정에 접목하여 시민에게 최상의 행정서비스 제공

⑥ 소통을 통한 의회 협력관계 강화

- ◇ 시정주요사업에 대한 공감대 형성 및 민생 협력사업 추진력 제고로 자치역량 강화
 - ◇ 경제활성화 및 주민복지증진 자치입법 제정을 위한 시정 정보 공유 및 쌍방향 소통 강화
-

□ 시의원 의정활동 지원 강화

- 시의회 회기운영 지원 : 8회 100일(정기회 2, 임시회 6)
 - 조례안, 예·결산안, 행정사무감사, 기타 안건 처리 등
- 시정질문, 5분 자유발언, 간담회, 현장방문 등 체계적 관리 및 지원

□ 시의회와의 협조체계 강화

- 시정 주요시책, 현안사항 등 사전협조
 - 민원사업, 예산운용, 주요계획, 시정 발전방향 등
- 조례안, 동의안, 예산안 등 의회제출 안건 사전 설명 및 협의
 - 사업개요, 소요예산 판단 등 충실한 설명자료 작성
- 의회·집행부 간부공무원과의 간담회 정례화
 - 예산 수반, 의회 동의가 필요한 주요사업 사전 협의체계 구축
 - 정례간담회 : 반기별(연 2회)
 - 수시간담회 : 시정 추진 주요사업 설명

□ 기대효과

- 민생 주요사업의 원활하고 효율적인 추진
- 공감을 통한 시정 추진 파트너십 배가

7] 시민 중심의 법무행정 추진

- ◇ 시민 의식수준 향상 및 행정수요 증가에 따른 능동적, 전문적 법무행정 능력 요구
 - ◇ 시민 법률의식 향상 및 권익보호·구제 기회 제공을 통한 법률적 권익 증진
-

□ 전문인력(변호사) 활용을 통한 송무행정 전문성 제고

- 실무위주 맞춤형교육을 통한 소송업무 수행능력 향상
 - 송무교육 확대 시행 : '15. 1회 → '16. 2회
- 변호사(임기제공무원) 및 시 고문변호사를 활용한 법적대응 능력 강화로 소송사건 승소율 제고
 - '14년 소송수행 : 103건(국가 13, 행정 33, 민사 57)
- 소송사건 전산관리를 통한 데이터베이스 구축

□ 시민중심의 법률서비스 제공 및 자치입법 지원

- 새로운 입법수요에 대한 수요자 중심의 맞춤형법제 지원 및 시민 불편을 초래하는 자치법규의 지속적인 발굴·정비
 - 자치법규 현황 : 532건(조례 327, 규칙 129, 훈령 등 76)
- 변호사 자문, 전자법률도서관서비스 등을 활용한 정확한 법 적용으로 부당한 행정처분 사전 예방 및 행정신뢰성 확보

□ 기대효과

- 시민 행정서비스 질 향상, 소송수행자 업무부담 경감
- 법규 적법성 제고 및 숨은 규제 정비를 통한 주민 불편·부담 완화

8 현장·수요자 중심 규제개혁 추진

- ◇ 현장 중심, 수요자 맞춤형 규제개선을 통한 경제 회복 및 질적 규제 개혁 추진
 - ◇ 기업 투자 활성화 및 고용 창출을 위한 등록 규제 개선 추진
-

□ 추진개요

- 대 상 : 불합리한 지방규제 완화 및 중앙부처 법령개선 건의, 기업현장의 규제 및 인·허가 형태 개선
- 내 용 : 중앙·지방규제 개선 과제 발굴을 통한 불합리한 법규 개정, 지역투자 활성화 및 경제활동 애로 해소

□ 추진계획

- 등록규제 전수조사 및 일제정비 실시
- ‘조례·규제 개선사례 100선’을 반영한 자율정비 실시
- 분야별 규제개선 과제 발굴 T/F팀 운영 활성화
 - T/F팀 : 6개 분야 33명(실과 주무담당)
 - ※ 경제통상, 정책기획, 안전행정, 복지환경, 건설도시, 농정산림
 - 팀별 수요자 중심 간담회 및 규제 개선 과제 발굴 보고회 개최 : 분기별
- 규제개혁위원회 회의 개최 : 분기별
- 규제개혁 마인드 고취를 위한 직무교육 및 워크숍 추진 : '16. 4월

□ 기대효과

- 규제법규 및 공무원행태 개선으로 기업과 시민의 요구에 부응
- 지방규제 전면개혁으로 지역투자 활성화 및 시정발전 원동력 확보

9 행정의 효율성 향상을 위한 성과관리 운영

- ◇ 주요시정 및 역점시책의 추진사항을 성과 지표화하여 체계적으로 관리함으로써 행정의 효율성 향상
 - ◇ 성과관리 운영을 통해 내부 행정역량을 객관적으로 측정함으로써 일한대로 평가받는 조직분위기 조성
-

□ 추진방향

- 시정추진방향에 따른 시정목표 달성 및 추진역량 제고
- 부서 또는 기관의 임무, 중장기 목표, 성과지표를 수립하고 집행과정과 결과를 성과·평가
- 상부기관 평가와 연계한 지표 설정으로 효율성 증대
- 성과관리 운영을 통해 내부 행정역량을 측정·환류함으로써 업무 수행의 효율성과 책임성 확보

□ 평가체계

- BSC평가 : 시스템 달성도(70%)+성격평가(30%)
- 자체평가 : BSC평가(90%)+실국장평가(5%)+평가위원평가(5%)
- 부서평가 : 자체평가결과(90%)+상급자평가(10%)
- 목표관리제(MBO)평가 : 자체평가결과(80%)+직근상급자평가(20%)

□ 평가결과 활용

- 시홈페이지 등을 통한 평가 결과 공개로 행정의 투명성 제고
- 평가결과 우수부서 시상 등 인센티브 제공
- 평가결과를 활용, 4급·5급 성과평가에 반영
- 평가결과에 대한 피드백 및 익년도 주요업무계획 등에 반영함으로써 행정의 효율성과 생산성 제고

10 다양한 채널을 통한 정책품질 향상

- ◇ 시민의 다양한 정책요구와 정부 정책기조에 대응하기 위한 제안제도 활성화
- ◇ 전국 학술대회 등 유치로 행정역량 강화 및 도시경쟁력 제고

□ 시민 참여 소통 행정 구현

- 제안제도(시민·공무원) 활성화
 - 시정추진방향에 부합하는 테마가 있는 제안 공모전 개최
 - 우수제안 시상 및 제안 검토자 보상을 통한 참여 확대
 - 채택 제안에 대한 관리 강화로 제안제도 활성화
- 구미사랑 정책모니터 운영 활성화
 - 구 성 : 3개 권역 74명
 - 운영내용 : 지정과제모니터링, 자유의견제시, 시정현장체험 등
 - 활성화 방안 : 개인별 활동 평가와 더불어 권역별 활동 평가로 회원들의 능동적 시정 참여 확대

□ 전국 학술대회 및 포럼 유치

- 대 상 : 지역 및 전국 학술대회(심포지엄, 포럼, 세미나 등)
- 개최시기 : 2016. 4 ~ 11월(연 6 ~ 8회)
- 장 소 : 전자정보기술원, GumiCo, 지역대학 등
- 참 여 : 교수, 연구원, 시민, 공무원 등
- 내 용
 - 시정방향과 역점시책을 토대로 정책적 방안 강구
 - 지역문제에 대한 해법 제시로 구미시 발전방향 모색

□ 기대효과

- 우수제안을 시정에 접목하여 시민에게 최상의 행정서비스 제공
- 정책 수혜자의 의견을 적극 수렴함으로써 정책의 품질 향상
- 주요 인적 네트워크 강화와 창의정책 선점으로 지역발전 전략 구상

신 규 사 업

① 경영합리화를 통한 신뢰받는 공기업상 정립

- ◇ 시민에게 사랑받는 공기업상 정립을 위한 목표 재설정
 - ◇ 객관적인 조직진단을 통해 시설공단의 새로운 발전 방향 모색
-

□ 추진개요

- 새로운 사업 환경에 맞는 재분석 및 타 공기업 벤치마킹
- 전략적 조직 설계 및 인력운영 합리화 방안 마련
- 성과중심 조직으로 인력 재배치

□ 추진계획

- 성과중심 조직 설계 및 인력운영 합리화 방안 마련 : '16. 1월
('15년 조직진단 및 경영컨설팅 용역 결과 반영)
- 임금피크제 시행으로 신규 일자리 창출 : '16. 1~12월
 - 적용대상 : 구미시설공단 정규직 직원(만 58세 ~ 60세)
 - 감 액 률 : 1년차(10%), 2년차(20%), 3년차(25%)
- ※ 신규일자리 창출 : 4명
- 성과와 업무중심으로 조직과 인력 재배치 : '16. 2~7월
- 문제점 보완 및 향후 계획수립 : '16. 12월

□ 기대효과

- 중·장기적인 비전 제시로 공단 조직운영 활성화
- 다양한 환경 변화에 대응한 미래 지향적인 조직으로 발전

② 구미시 「정부3.0」 추진 소통디자인 리더 양성

- ◇ 국정운영 패러다임인 「정부3.0」의 지속적 추진과 확산을 위해
- ◇ 행정과 시민간 소통을 통한 문제해결 능력을 높이고 행정의 신뢰성과 주민참여를 이끌어 내는 소통을 디자인하는 리더(퍼실리테이터)를 양성하여 행복도시 구미 건설

* **퍼실리테이터** : 여러 사람이 일정한 목적을 가지고 일을 할 때, 효과적인 목적 달성을 위해 회의진행을 설계하고 참여를 유도하여 질 높은 결과물을 만들어 내도록 도움을 주는 사람으로 **소통을 디자인하는 리더**를 말함.

□ 사업개요

- 기 간 : 연중 2회 ('16년 상·하반기)
- 인 원 : 200여명
- 대 상 : 공무원, 행정과 시민간 소통단체
(시민행복추진단, 구미사랑정책모니터, 시민만족서포터즈 등)
- 소요예산 : 10백만원
- 내 용
 - 문제해결을 위한 시민들의 창의성과 잠재력을 이끌어 내는 기술
 - 회의문화를 바꿔 소통을 촉진시키고, 최적의 의사결정 도출 등

□ 추진계획

- 추진계획 수립 : '16. 1월
- 대상자 선정 : '16. 1월, 6월
- 전문강사 섭외 및 교육실시 : '16. 2월, 7월
- 활동결과 평가 환류 : '16. 1월~12월

□ 기대효과

- 활동에 대한 문제의식의 명확화를 통한 회원들의 사명감 고취
- 행정과 시민간 원활한 소통을 통한 행복 구미 건설

③ 「시민 고충해소 법률상담의 날」 운영

- ◇ 경제적 약자 및 기업애로관련 시민소통 무료 법률서비스 제공
 - ◇ 시민의 법률지식을 함양하고 권익보호·구제 기회를 제공하여 법률적 권익증진 도모
-

□ 추진개요

- 시 행 : 월 1회(시민 고충해소 법률상담의 날)
- 상담대상 : 취약계층, 기업인(소상공인 포함), 일반 시민
- 상담장소 : 상담실 준비(본청 민원실 등)
- 상 담 사 : 시 변호사, 시 고문변호사, 법무사 등
- 내 용 : 근거 조례 제정, 무료 법률상담실 운영
 - 일상생활의 각종 법률문제(민사, 형사, 가사, 세무, 부동산 등) 및 기업애로 관련법률 상담

□ 추진계획

- 시행계획 수립, 근거 조례 제정 : '16. 1 ~ 3월
- 상담인력 확보 : '16. 3월
 - 구미지역 변호사 및 법무사 10여명 정도
- 상담실 운영 : '16. 4~12월
- ※ 소요예산 : 10백만원(상담실 설치 및 행사실비보상금)
(칸막이, 의자, 탁자, 현판 등 8백만원, 보상금 2백만원)

□ 기대효과

- 법률서비스 사각지대에 있는 시민들의 법적 피해 구제 및 예방
- 기업애로사항에 대한 법률서비스 제공으로 기업인과 소통을 통한 기업하기 좋은 도시 위상 제고