

기 획 조 정 실

- ◇ 정책기획과
- ◇ 예산재정과
- ◇ 미래도시전략과
- ◇ 세정과
- ◇ 징수과
- ◇ 정보통신과
- ◇ 서울사무소

□ 기 구 : 6과 27팀 1사무소

기획조정실						
정책기획과	예산재정과	미래도시전략과	세정과	징수과	정보통신과	서울사무소
• 기획팀 • 정책개발팀 • 성과관리팀 • 법무팀	• 예산팀 • 국도비확보팀 • 재정지원팀	• 신공항전략팀 • 신도시기반팀 • 스마트시티팀 • 도시경관팀	• 도세팀 • 재산세팀 • 지방소득세1팀 • 지방소득세2팀 • 세원개발팀	• 징수팀 • 세외수입팀 • 체납세정리팀 • 세외수입체납징수팀 • 고향사랑기부팀	• 정보기획팀 • 정보혁신팀 • 정보보호팀 • 통신팀 • 자가통신망팀	서울사무소팀

□ 직원현황 : 정원 122명 / 현원 120명

구 분	계	일 반 직							기타
		소계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	
합 계	132	120	1	6	33	33	36	11	12
정 책 기 획 과	24	22	1	1	5	6	9	0	2 (전문임기제 나급, 시간선택 임기제 가급)
예 산 재 정 과	14	14	0	1	4	3	3	3	-
미래도시전략과	15	15	0	1	4	4	5	1	-
세 정 과	27	25	0	1	6	7	10	1	2 (실무수습2)
징 수 과	23	19	0	1	7	2	6	3	4 (한시임기제1, 실무수습3)
정 보 통 신 과	25	22	0	1	6	9	3	3	3 (시간선택 임기제 마급2, 실무수습1)
서 울 사 무 소	4	3	0	0	1	2	0	0	1 (전문임기제 나급)

□ 부서별 주요업무

부 서 명	주 요 업 무
정 책 기 획 과	○ 시정 종합기획·시정 주요업무계획 수립 ○ 정책기획 및 개발 체계 관리를 통한 정책 전문성 강화 ○ 공모사업 총괄 관리 및 추진역량 강화 ○ 성과지표개발·시정 주요업무 평가 및 공약사업 총괄 ○ 의회협력 및 법무·송무 업무 지원
예 산 재 정 과	○ 효율적인 예산·기금 편성 및 운용 ○ 국가지원 예산확보 및 국·도비 보조금 관리 ○ 건전재정 운영을 위한 사전절차 관리 ○ 지방공기업 및 출자출연기관 관리
미 래 도 시 전 략 과	○ 신공항 정책추진단 운영 및 신공항 연계사업 발굴 ○ 경제특구 지정 등 신공항 배후도시 기반 조성 ○ 스마트도시 조성 및 데이터 행정 고도화 ○ 도시경관사업 기획·추진 및 공공디자인 품질 향상
세 정 과	○ 도세 부과, 지방세 조례·규칙, 세정기획 ○ 시세 부과, 지방세입 분석 및 추계 ○ 법인 및 개인 지방소득세 부과 업무 ○ 세무조사 및 구제제도 운영, 행정소송 수행
징 수 과	○ 지방세·세외수입 체납액 징수 및 관리 ○ 세외수입정보시스템 운영, 시금고 관리 ○ 지방세 환급금 총당 및 환급 ○ 경·공매 교부 청구 및 배당금 수령 ○ 고향사랑기부제 운영
정 보 통 신 과	○ 스마트빌리지 조성 및 첨단정보기술 사업 추진 ○ 행정정보시스템 및 웹사이트 운영, 클라우드사업 육성 ○ 사이버침해 대응, 정보보안 및 개인정보보호 ○ 행정정보통신 인프라 및 자가통신망 구축·관리 ○ 통계조사 및 디지털역량강화 교육, 방송시설 운영·관리
서 울 사 무 소	○ 중앙부처·국회 및 유관기관과의 협조체계 구축 ○ 현안사업 추진 및 정부예산 확보를 위한 업무 지원 ○ 재경 출향인사 유대관계 강화 및 시정 홍보

위원회 현황 (‘25.10월말 기준)

○ 위원회 수

(단위 : 개)

위원회 수	설치 근거별				성 격 별		
	법령		조례	기타	심의의결	자문	협의
	의무	임의					
186	84	24	70	8	154	32	0

○ 위 원 수

(단위 : 명)

총계	당연직	위 측 직		
		소계	남	여
2,264	598	1,666	1,029	637

○ 개최실적

(단위 : 건)

구분	횟수별 위원회 현황				
	계	1회	2회	3회 이상	미개최
2025	186	64	16	42	64
2024	178	57	26	53	42
2023	175	50	26	49	50

자치법규 현황 (‘25.12월말 기준)

(단위 : 건)

구분	조 례	규 칙	훈 령	예 규
계	582	150	90	9
831				

소송현황(이월+신규) (‘25.11월말 기준)

(단위 : 건)

구 분	2025	2024	2023	2022	2021
계	84	116	144	137	152
국가소송	13	17	19	16	17
행정소송	42	65	72	66	93
민사소송	29	34	53	55	42

기금 현황

(단위 : 억원)

기 금 명	설치년도	소관부서	기 금 액
계		15개부서	2,983
통합재정안정화기금 (통합계정)	2020	예산재정과	1,168
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	2020	예산재정과	1,241
고향사랑기금	2023	징수과	8
양성평등기금	1999	가족정책과	15
중소기업육성기금	2016	기업지원과	1
투자유치진흥기금	2024	투자유치과	1
식품진흥기금	2000	위생과	5
공무원주거안정기금	2024	총무과	189
재난관리기금	1997	안전재난과	213
새마을지도자자녀장학기금	1995	새마을과	22
노인복지기금	1996	어르신복지과	5
사회복지기금	2004	생활안정과	32
옥외광고정비기금	2011	건축디자인과	2
환경자원화시설주변영향지역 주민지원기금	2011	자원순환과	19
농축산물가격안정기금	2015	농식품산업과	60
4-H활동지원기금	1995	농업기술센터	2

지방채 현황

(단위 : 억원)

2024년말 잔액	2025년		2025년말 잔액
	발행액	상환액	
1,279	300	149	1,429

정보화교육장 현황

연번	구 분	교육인원	PC 대수	개소일	면적(m ²)	비 고
	계	141	147	6개소		
1	시립중앙도서관 교육장	30	31	2001. 3.	99.2	
2	선산정보화교육장	25	26	2002. 2.	121	
3	고아지역정보센터	20	21	2008. 8.	79.2	
4	도량정보화교육장	26	27	2002. 4.	96	
5	인동동정보화교육장	20	21	2013. 8.	66	
6	상모사곡정보화교육장	20	21	2022. 8.	62	

비 전

전략적 기획과 안정적 재정확보를 통한 행정혁신

정 책 목 표

- ① 수요자 중심의 정책기획 체계 확립을 통한 시민체감행정 실현
- ② 효율적 재정운용으로 예산규모 증대 및 재정 건정성 확보 기반 마련
- ③ 공항경제권 중심의 미래도시 기반 구축
- ④ 지방세입의 확충을 통한 안정적인 자치 재정 기반 확립
- ⑤ 면밀한 세입관리와 다각적 체납처분활동으로 자치 재정 확충
- ⑥ 지능 정보기술을 활용한 디지털 전환 선제대응

추진전략	중점 추진과제
정책 실행력 제고로 시정성과 달성	① 시정현안 실행력 강화를 위한 시스템 마련 ② 전략적 정책수립을 위한 지원체계 강화 ③ 지역혁신을 이끄는 시민참여 거버넌스 구축 ④ 시민 공감 행정 실현을 위한 성과 체계 정비 ⑤ 유기적 의회협력과 전문적 법무·송무 지원
합리적인 재정 운용을 기반으로 시정 과제 실행력 제고	① 재정운용 안정성과 균형을 통한 지역 성장 기반 조성 ② 국비 확보를 위한 맞춤형 전략 수립 ③ 중앙부처 대응 강화를 위한 상시 소통체계 구축 ④ 주민참여 내실화를 통한 재정 투명성·신뢰성 제고
공항배후 미래도시 구상 추진체계 강화	① 신공항연계 지역발전전략 고도화 및 실행기반 강화 ② 경제자유구역 지정으로 공항경제권 중심도시 인프라 구축 ③ 데이터 중심 행정혁신으로 지속가능한 스마트도시 구현 ④ 아름다운 도시경관 조성 및 통합적 산단브랜딩 추진
체계적이고 납세자 친화적인 세정 운영	① 빈틈없는 세수관리로 안정적인 지방세입 목표 달성 ② 철저한 세원관리 및 현장중심 과세자료 조사·정비 ③ 체계적이고 기업친화적 세무조사로 공평과세 실현 ④ 납세자 중심의 편의시책 및 세정서비스 운영
재정 건전성 강화	① 체계적인 세입관리로 재정의 계획성과 안정성 확보 ② 다각적 지방세·세외수입 체납관리로 지방세수 확대 ③ 신(新) 징수기법을 활용한 신속한 체납처분으로 체납액 징수증대 ④ 내실있는 고향사랑기부제 추진으로 지방재정 확충
첨단 지능 정보 인프라 조성	① 스마트빌리지 조성 및 시민 디지털 역량 강화 ② 업무 자동화를 통한 스마트일터 추진 ③ 개인정보보호 및 보안대응체계 강화 ④ 전화민원 스마트 대응 및 정보통신 인프라 조성 ⑤ 디지털 자립을 위한 자가통신망 구축 및 운영

정 책 기 획 과

연 번	세 부 사 업 명	
1	시정현안 실행력 강화를 위한 시스템 마련	
	1-1	정책 실무회의 개최 신규
	1-2	주요 현안 관리 시스템 마련 개선
	1-3	구미시 각종위원회, 시민참여 및 운영 효율성 제고 신규
2	전략적 정책 수립을 위한 지원 체계 강화	
	2-1	정책연구 용역심의 강화 개선
	2-2	국·도 단위 공모사업 추진 지원
	2-3	국·도정 연계 정책수립을 위한 기반 마련
3	지역혁신을 이끄는 시민참여 거버넌스 구축	
	3-1	수요자 중심의 정책개발 환경 조성 개선
	3-2	지속가능한 미래를 위한 상생 협력 거버넌스 구축
4	시민 공감 행정 실현을 위한 성과 체계 정비	
	4-1	「시민 가까이, 공감 빠르게」 적극행정 확대 추진 개선
	4-2	책임행정 실현을 위한 「성과관리 운영 및 평가」 실시
	4-3	지표별 맞춤 전략 수립을 통한 「정부합동평가(시군평가)」 준비
5	유기적 의회협력 및 전문적 법무·송무 지원	
	5-1	소통·공감으로 의회 협력 강화
	5-2	자치법규 입법절차 안내 및 직원 역량강화
	5-3	송무행정 역량 강화
	5-4	무료법률상담실 및 청원제도 운영

1

시정현안 실행력 강화를 위한 시스템 마련

▷(필요성) 시정 주요 현안 및 역점시책의 검토·분석을 통한 체계적인 관리로 시정의 컨트롤타워 역할 수행

▷추진방향

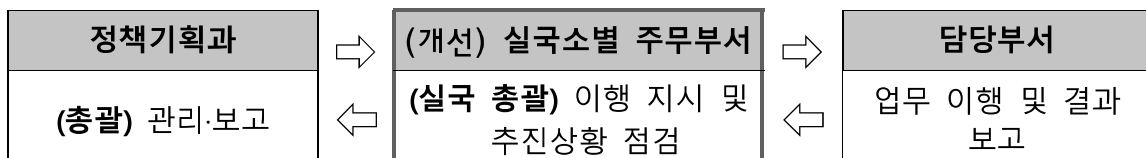
- 시정 주요 현안의 점검·관리를 정례화하고 신속한 피드백 체계 구축
- 각종 위원회 기능과 구성을 전문적 진단하고 시민 참여 강화

1-1. 정책 실무회의 개최 신규

- 운영방법 : 분기별
- 대 상 : 13개 실국소별 주무과 주무팀 (00정책담당)
- 내 용 : 정책 실무회의 개최를 통한 정책조정 및 현안 해결

1-2. 주요 현안 관리 시스템 마련 개선

- 운영방법 : (총괄) 정책기획과, (실국소 총괄) 각 주무부서
 ➡ 실국소별 담당자를 지정하여 관리체계 강화
- 관리체계



1-3. 구미시 각종위원회, 시민참여 및 운영 효율성 제고 신규

- 운영방향 : 전문 진단을 통한 위원회 운영 개선, 시민참여 기반 강화
 - 내 용
 - (전문 컨설팅) 전문기관을 통한 위원회 기능·구성 진단
 → 실적 저조 및 기능 중복 위원회 개선방안 마련
 - (사전인력풀 활성화) 시정 참여를 희망하는 전문가 공개모집 공고
 → 모집된 인력풀의 자격 검증 후 각종 위원회 추천
- ※ 인사혁신처 ‘국가인재DB’ 활용

정책기획과	기획팀	정책기획과장	박상진 480-6500	기획팀장	김지훈 480-6501
-------	-----	--------	-----------------	------	-----------------

2

전략적 정책 수립을 위한 지원 체계 강화

▷(필요성) 혁신 성장을 위한 과제 발굴 및 정책개발 역량 강화

▷추진방향

- 핵심사업 연관 정책 및 공모사업 발굴·확보를 위한 지원 강화
- 현안 해결을 위한 실효성·적시성 있는 정책발굴 체계 마련

2-1. (정책발굴) 정책연구 용역심의 강화 **개선**

- 대 상 : 실과소 공통 연구용역비(500백만원)
- 내 용 : 용역과제 선정 심의 1회 → 2회
 - (현행) 공통용역비 예산편성 전, 용역과제 심의 1회
 - (개선) 예산편성 이후, 과제별 용역과제 심의 추가

2-2. (공모대응) 국·도 단위 공모사업 추진 지원

- 사 업 비 : 127백만원(시비)
- 내 용 : 연구용역비, 컨설팅비, 발표자료 제작비 등 지원

2-3. (연구개발) 국·도정 연계 정책수립을 위한 기반 마련

- 사 업 비 : 402백만원
 - 새 희망+ 정책연구위원회 운영(152백만원)
 - 경북연구원 운영비 등 출연(250백만원)
- 내 용
 - (위원회 운영) 지역발전에 관한 정책과제 연구 및 현안 자문
 - (광역단위 정책협력*) 권역별 전담 연구진 배정과 맞춤형 정책과제 수행

* 경북연구원 연구역량 강화 및 시군 정책지원 확대를 위한 업무 협약('24.12월)

정책기획과	정책개발팀	정책기획과장	박상진 480-6500	정책개발팀장	손우현 480-6511
-------	-------	--------	-----------------	--------	-----------------

3

지역혁신을 이끄는 시민참여 거버넌스 구축

▷(필요성) 정책 수요의 변화에 대응하는 의견 수렴방식 다양화 필요

▷추진방향

- 시민 중심의 상향식(Bottom-Up) 정책개발 체계 마련
- 참여와 공유를 통해 시민이 공감할 수 있는 시정 구현

□ 주요내용

3-1. 수요자 중심의 정책개발 환경 조성 **개선**

- (제안제도 운영) 국민과 공무원을 대상으로 하여 일반제안 및 주제별 공모제안*으로 시민이 필요한 정책을 직접 제안
 - * (예시) 공무원 공모제안전, 시민 정책 아이디어·논문 공모전 추진
- (생활공감정책참여단) 정책현장 참여, 나눔·봉사활동 등을 통해 생활 속 불편사항을 개선하고, 생활 밀착형 정책 제안을 활성화

3-2. 지속가능한 미래를 위한 상생 협력 거버넌스 구축

- 지속가능발전 계획 추진·점검
 - 경제·사회·환경 변화에 따른 지표 보완 및 수정 등
 - 구미시 지속가능발전위원회 운영으로 추진계획 및 성과 점검
- 지방분권 및 5극·3특 초광역 체제 대응
 - 구미시 지방시대위원회 운영으로 지역 현안 공유 및 자문기능 활성화

□ 기대효과

- 시민 제안의 정책 반영률 제고로 행정에 대한 시민 신뢰도 제고
- 지역 균형발전과 지속가능성 달성을 통해 ‘구미형 혁신 거버넌스’ 모델 구축

정책기획과	정책개발팀	정책기획과장	박상진 480-6500	정책개발팀장	손우현 480-6511
-------	-------	--------	-----------------	--------	-----------------

4

시민 공감 행정 실현을 위한 성과 체계 정비

▷(필요성) 조직 내 적극행정 문화를 확산하고 규제 발굴 및 제도 개선을 통한 시민 공감 행정 실현 기반 마련

▷추진방향

- 적극행정 선발제도 개선 및 인센티브 강화를 통한 참여 확대
- 성과지표 고도화로 실적평가의 객관성·경쟁력 제고

4-1. 「시민 가까이, 공감 빠르게」 적극행정 확대 추진 **개선**

- (적극행정 우수사례 선정) 선발대회를 연 2회로 확대하고 투표식 컷오프 방식에서 가점 방식으로 변경하여 공정성 강화

구 분	기 존	개 선 및 확 대
선발횟수	연 1회 문제 시의성 부족, 사례 누락 및 심사 부담	연 2회(상·하반기)
선발기준	투표 탈락* 방식(컷오프) * 시민 및 직원투표 1차 탈락 문제 투표 결과의 편향성(인기성 투표)	가산점수(1~5점) 산정** 방식 ** 탈락 대신 점수차 부여

- (적극행정·협업 마일리지) 업무 방식 개선, 신규 사업 발굴 등 적극행정 사례를 평가에 반영하고 규제개선 과제 발굴 실적은 우대 가점 부여

구 분	기 존	개 선 및 확 대
항목	· 적극행정 제도 활용 및 추진 · 혁신, 협업 · 규제개선 과제 발굴 · 조직문화 개선	➕ · 적극적인 업무 추진(예산 절감, 일하는 방식 개선, 기타 업무 효율성 제고방안 등) · 적극적인 민원해소 노력(민원 청취, 설명, 기간 단축 등) · 신규 사업 발굴, 사전컨설팅 활용 · 규제개선 과제 발굴 평가 비중 강화

4-2. 책임행정 실현을 위한 「성과관리 운영 및 평가」 실시

- (평가근거) 정부업무평가기본법 제18조(지방자치단체의 자체평가)
- (평가대상) 부서평가(실과소70, 읍면동25), 개인평가(5급이상 107명)
- 추진일정
 - 2025년도 성과관리 최종평가(부서·개인) : '26. 1 ~ 2월
 - 2026년도 성과관리 운영계획 수립 : '26. 3월
 - 운영계획 심의 및 성과지표 확정 : '26. 4 ~ 5월
 - 성과지표 실적 관리 : '26. 7 ~ 12월
 - 2026년도 성과관리 최종평가(부서·개인) : '27. 1 ~ 2월

4-3. 지표별 맞춤 전략 수립을 통한 「정부합동평가(시군평가)」 준비

- (평가지표) 100개(정량지표 88개, 정성지표 12개)
 - (정량지표) 매월 지표 달성 현황을 전수 파악 및 실적 관리하고 부서 간 협업체계 구축으로 공동지표 달성에 적극 대응
 - (정성지표) 전문가 1:1 맞춤형 컨설팅 실시로 특색있는 우수사례 발굴하고 자료 완성도 제고
- (점검회의) 정부합동평가(시군평가) 대응 보고회 개최(5회 이상)
 - 시 자체 평가지표 개선 및 우수부서 인센티브 지급(20백만원)
- 추진일정
 - 정성지표 우수사례 계획서 제출 : '26. 5월
 - 정량지표 최종실적 입력 : '26. 12월
 - 2026년도 시군평가 공개 및 시상(경북도) : '27. 5월

※ 평가순위(시부 10개 중) : 2022년 2위, 2023년 3위, 2024년 3위

정책기획과	성과관리팀	정책기획과장	박상진	성과관리팀장	이경민
			480-6500		480-6516

5

유기적 의회협력 및 전문적 법무·송무 지원

▷(필요성) 변화하는 외부 환경에 맞는 의회법무송무행정 지원시스템 필요

▷추진방향

- 의회와의 적극적인 소통으로 상호협력 체계 강화
- 지속적인 자치법규 정비 및 법률자문으로 법무행정 역량 강화

5-1. 소통·공감으로 의회 협력 강화

- 회기 운영 적극 협조 : 10회, 100일
 - 「연간 안전 제출 계획」 관리로 효율적인 회기 운영 도모
 - 조례안 등 안전, 행정사무감사 자료, 주요업무계획 검토·제출
 - 본회의 5분 자유발언 답변자료 제출 및 제안사항 관리
- 소통으로 유기적 협력체계 강화
 - 주요 추진사업·현안사업에 대한 사전 설명
 - 주요 행사 시, 시의원 및 의회사무국과 정보 공유

5-2. 자치법규 입법절차 안내 및 직원 역량강화

- 자치법규 입법 절차 안내 및 교육을 통한 법제담당자 실무능력 제고
 - 법령 불부합 자치법규 발굴 및 일괄 개정 등을 통한 정비
- ※ 자치법규 현황 : 831건(조례 582, 규칙 150, 훈령 90, 예규 9) * '25. 12월말 기준

5-3. 송무행정 역량 강화

- 송무행정 역량 강화 교육과 패소사례 분석을 통한 대응력 향상
 - 고문변호사 및 법률전문관 자문을 통한 적법행정 구현
- ※ 자문건수 : ('23) 277건 / ('24) 304건 / ('25. 11월말) 311건

5-4. 무료법률상담실 및 청원제도 운영

- 월 1회 시민대상 무료법률상담실 운영을 통한 분야별 전문 상담 제공
- 청원사항에 대한 공정하고 객관성 있는 심의를 통해 시민권익 증진

정책기획과	법무팀	정책기획과장	박상진 480-6500	법무팀장	양상병 480-6521
-------	-----	--------	-----------------	------	-----------------

예 산 재 정 과

연 번	세 부 사 업 명	
1	효율적 재정운용을 통한 시민체감 예산편성 개선	
	1-1	시민과 함께하는 주민참여예산 확대
	1-2	재정효율화를 통한 예산 확대 편성
2	국가투자예산 및 보통교부세 확보 강화 현안	
	2-1	국가투자예산 확보 A·B·C 전략
	2-2	보통교부세 확대 전략적 추진
3	공공기관 혁신을 통한 책임경영 추진 개선	
	3-1	공공기관 예산 건전성 확보 및 수익 구조조정
	3-2	저출생 극복을 통한 공공윤리경영 강화
	3-3	경영성과 및 책임보상체계 마련

□ 추진배경

- 시민이 체감할 수 있는 생활밀착형 민원해결 사업예산 우선투자
- 예산 성과계획에 맞춘 투자·이월사업 심사강화로 재정 안전성 기여

□ 주요내용

1-1. 시민과 함께하는 주민참여예산 확대

- 목 적 : 예산 과정에 주민 의견 반영을 통한 재정민주주의 실현
- 시 기 : 연중
- 주요내용
 - 예산학교 운영 : (기존) 권역별 순회 교육 → (변경) 대상별 맞춤형 교육
 - 주민참여예산사업 모니터링 강화로 집행과정 주민참여 유도
 - 다양한 홍보매체를 활용하여 시민이 체감할 수 있는 홍보 추진

1-2. 재정효율화를 통한 예산 확대 편성

- 재정건전성 확보를 위한 투자심사 사전컨설팅 시행
 - 목 적 : 대규모 사업 타당성 검토 및 투자심사 대비 컨설팅 지원
 - 수행기관 : 구미정책기획연구소(구미전자정보기술원)
 - 대상사업 : 중앙·도 재상정 사업, 대규모 전액 시비 사업
 - 내 용 : 사업타당성 사전검토 및 심사 의뢰서 보완 컨설팅
- 당초예산 편성전 이월사업 사전 심사 강화
 - 목 적 : 대규모 이월로 가용재원 경직성 증가에 따른 해소방안 마련
 - 시 기 : (기존) 12월 이월조서 제출 → (변경) 9월 예산편성시 제출
 - ※ 당초예산 요구시 이월사업조서 병행 제출(예산심의 반영)
 - 대상사업 : 명시이월, 사고이월 예정인 사업

□ 기대효과

- 다양한 주민 의견을 반영함으로써 공정하고 실효성 있는 예산 운영 가능
- 불필요한 예산낭비 차단 및 세출 구조의 효율화를 통한 지속가능 재정 운용 기반 확보

예산재정과	예산팀	예산재정과장	조민규 480-2530	예산팀장	김원대 480-2531
	재정지원팀			재정지원팀장	이현경 480-2551

2

국가투자예산 및 보통교부세 확보 강화

현안

▷(필요성) 매년 주요 현안 및 신규사업의 증가로 국가투자예산 및 보통교부세 확보 필수

▷추진방향

- 중앙부처 업무계획 및 국정과제 분석을 통한 전방위적 국비 확보
- 수요분석과 제도개선을 통한 보통교부세 확대 추진

□ 주요내용

2-1. 국가투자예산 확보 Analyze · Build-up · Check 전략

구 분	시 기	대응전략
신규사업 발굴 [Analyze]	[12~2월]	중앙부처 업무계획 분석, 공모사업 연계 신규사업 발굴 국가투자예산 전략 보고회 개최
국비확보 활동 전개 [Build-up]	[3~4월]	경상북도 → 도 제출사업 우선순위 선점을 위한 업무 협의 주력
	[4~5월]	중앙부처 → 각 중앙부처 예산안 신청 전 주요 사업 설명
	[6~8월]	기획예산처 → 정부예산안 심의·조정 결과 파악, 기획예산처 집중 방문
	[9~12월]	국 회 → 국회의원실 협력 및 국회 예산안 심의 대응
성과 분석 및 전략 재정비 [Check]	[12월~]	국비 확보 최종 성과 분석 및 삭감·미반영 사업 차기 전략 수립 국비 확보 실적에 따른 인센티브 부여 (0.5점~1.0점)

➡ 부서별 건의 · 방문 실적 관리 및 추가 대책 등 피드백 강화

2-2. 보통교부세 확대 전략적 추진

1단계(1~3월)	2단계(4~5월)	3단계(6~8월)	4단계(9~12월)
당해연도 교부세 지표 분석	기준재정수요 분석 및 제도개선 건의	기초통계자료 작성 및 검증	보통교부세 총액 증액 건의
유사 지자체 비교 및 감액 지표 분석	기준재정수요 항목별 차이 분석 및 제도개선 건의	통계자료 작성 및 오류·누락 항목 점검	행안부 방문 건의(연중) *집중 방문 기간

□ 기대효과

- 국비 및 보통교부세 확보를 통한 주요 현안사업 추진 동력 확보

예산재정과	국도비확보팀	예산재정과장	조민규 480-2530	국도비확보팀장	이동진 480-2541
-------	--------	--------	-----------------	---------	-----------------

□ 추진배경

- 공공기관의 경상경비 증가, 수익 한계 등으로 출연금(운영비) 증가 추세
- 자율적 감독체계 확립으로 작지만 효율적 조직 운영 유도

□ 주요내용

3-1. 공공기관 예산 건전성 확보 및 수익 구조조정

- 기관별 자체 수입목표 설정·이행으로 과도한 출연금 의존경향 개선
- 출연금, 전출금, 위탁사업비에 대한 정산 및 반납 시행
- 제수당 통폐합 정비 등을 통한 기본급 위주 보수체계 단순화 개편

3-2. 저출생 극복을 통한 공공윤리경영 강화

- 저출생 관련 제도 개선 시 경영평가 가점 등 인센티브 부여
- 자녀 양육 직원에 대해 승진·전보 등 인사관리상 우대 기준 마련
- 기관별 상이한 육아휴직·휴가제도, 업무대행수당 통일 추진

3-3. 경영성과 및 책임보상체계 마련

- 각 기관별 특성에 맞춘 평가 기준 마련 및 평가결과 환류
- 업무실적 성과급 및 연봉 차등지급 등 성과관리 보상체계 구축
- 우수기관 재량사업비 지급, 부진기관 경영개선계획 제출 의무화 추진

□ 기대효과

- 공공기관의 자율성은 보장하되, 예산·조직·경영 등에 대한 엄정한 평가와 다양한 환류체계 강화를 통해 책임경영 제고

예산재정과	재정지원팀	예산재정과장	조민규 480-2530	재정지원팀장	이현경 480-2551
-------	-------	--------	-----------------	--------	-----------------

미 래 도 시 전 략 과

연 번	세 부 사 업 명	
1	공항경제권 중심도시 전략과제 발굴 및 실행력 강화	
	1-1	G-AirControlTower 신공항정책추진단 운영
	1-2	전문가 네트워크 기반 「구미 미래도시포럼」 운영
2	구미 경제자유구역(가칭) 지정 및 개발계획 수립 현안	
3	시민과 함께하는 스마트도시 조성	
	3-1	구미시 스마트도시사업협의회 구성 신규
	3-2	스마트도시 시민 아이디어 공모전 개최 신규
	3-3	구미시 스마트도시계획(2024~2028)부서별 이행과제 점검
4	활력있고 아름다운 도시경관 조성	
	4-1	품격있는 도시경관 조성사업
	4-2	감성있는 야간경관 조성사업
	4-3	특색있는 거점경관 조성사업 신규
	4-4	문화선도산단 통합브랜드 개발 신규

1

공항경제권 중심도시 전략과제 발굴 및 실행력 강화

▷ 추진방향

- 신공항정책추진단(15개부서) 운영으로 연계사업(4대분야 39개) 중점관리
- 미래도시포럼의 전문가활용, 실질적 정책지원 체계 구축
 - *미해결 현안과제, 신규공모, 국비확보 전략사업에 대한 전문가 자문 수요 조사
- 장기검토 과제대상 부서&전문가 **정책실행회의**(가칭) 개최로 실행력 제고

1-1. G-AirControlTower 신공항정책추진단 운영

- 구 성 : 단장(부시장), 정책총괄(기획조정실장), 정책관리반(부시장), 실무추진반(팀장)
 - ※ 추진단 구성('23. 3월) : 15개 부서, 26개 팀
- 추진과제 : 4대 분야*, 39개 사업^{25년 기준}
 - * 4대분야 : 도시문화, 산업경제, 광역교통, 물류항공
- 사업내용
 - 부서별 연계사업 추진상황 점검 및 실무협의 지속
 - 전문가 활용 사업 방향성 설정 자문 및 신공항 관련 정책동향 공유

1-2. 전문가 네트워크 기반 「구미 미래도시포럼」 운영

- 기 간 : 2026. 1 ~ 12월 ※ 2023년 8월부터 운영
- 사 업 비 : 120백만원(시비)
- 주요내용
 - 부서별 사전 수요조사 기반 연구과제 발굴 및 전문가 매칭
 - 과제별 전문가&부서 매칭 및 자문, 연구활동 실효성 제고
 - 공개포럼 개최를 통한 사업화 방향 모색 및 추가 정책과제 발굴
- 추진일정
 - 위탁 사전절차 및 공기관 업무협약 : '26. 1 ~ 3월
 - 연구위원 선정, 연구주제 도출 : '26. 3 ~ 4월
 - 정책실행회의 및 분과별 연구 활동 : '26. 4 ~ 10월
 - 2026 「구미 미래도시포럼」 개최 : '26. 11월

미래도시전략과	신공항전략팀	미래도시전략팀장	정윤호 480-2560	신공항전략팀장	이은희 480-2561
---------	--------	----------	-----------------	---------	-----------------

1. 사업개요

□ 필 요 성

- 신공항과 연계된 첨단복합신도시 조성을 통한 글로벌 경쟁력 확보
- 산업·상업·업무·주거·교육 등 복합 개발로 정주여건 개선 및 투자유치, 우수인력 유입, 지역 인구 증가 도모

□ 주요내용

- 사업기간 : 2026. 1. ~ 2028. 12.
- 사 업 비 : 3,800백만원(전략환경영향평가, 재해영향성 검토 등 포함)
- 운영방법 : 구미시 발주, 종합 엔지니어링 전문 용역사 수행
- 사업내용
 - 지구단위 차원의 공간구상(국제학교 등) 및 기반시설계획 수립
 - 사전경관계획, 전략환경영향평가, 재해영향성 검토 등
 - 중앙부처 협의 및 지정신청서 작성 지원

2. 세부추진계획

- 경제자유구역 입지선정 및 타당성 검증 용역 : '26. 2 ~ 10월
- 관계기관(경자청, 산업부) 협의 및 사전컨설팅 : '26. 10 ~ 12월
- 개발계획 수립 및 구역 지정 요청 : '27. 1 ~ '28. 6월
- 구역 지정 및 실시계획 수립 : '28. 하반기

3. 기대효과

- 신공항 연계 글로벌 도시로의 도약 및 국제적 투자거점 기반 확립
- 첨단산업, 주거, 교육 등 정주인프라 확보로 기업 및 인재 유치 촉진, 지역경제 활력 강화

미래도시전략과	신도시기반팀	미래도시전략팀장	정윤호 480-2560	신도시기반팀장	한상우 480-2581
---------	--------	----------	-----------------	---------	-----------------

3

시민과 함께하는 스마트도시 조성

▷ 추진방향

- 스마트도시 조성사업의 효율적 추진을 위한 협력체계 구축
- 아이디어 제안, 실증, 피드백 등 시민참여 기반의 실행 프로세스 마련
- 지역 특성과 여건을 고려한 생활 밀착형 서비스 발굴 추진

3-1. 구미시 스마트도시사업협의회 구성 신규

- 관련근거 : 스마트도시 조성 및 산업진흥 등에 관한 법률
- 구 성 : 20명 내외(당연 8, 위촉 12)
 - 당연직 : 부시장(위원장), 기획조정실장, 미래도시전략과장, 안전재난과장 등
 - 위촉직 : 구미시의회의원, 전문가(유관연구기관, 기업, 대학교 등)
- 역 할 : 스마트도시 관련사업 의사결정 지원 및 자문기능 수행
- 추진계획 : 상반기 중 구성, 필요시 수시 개최 * 조례 제정('25.12.)

3-2. 스마트도시 시민 아이디어 공모전 개최 신규

- 목 적 : 시민이 직접 느끼는 도시문제 도출 및 해결
- 사 업 비 : 8백만원(시상 3, 운영 5)
- 공모주제 : 다양한 도시문제 개선을 위한 스마트서비스 아이디어
 - ※ 분야 : ① 교통·주차 ② 문화·관광 ③ 환경·안전 ④ 교통 ⑤ 보건·복지 ⑥ 지역경제 등
- 시상내역 : 최우수 (1) 100만원 / 우수 (1) 70만원 / 장려 (2) 50만원
- 추진계획

2026. 2~3월	▶	2026. 4월	▶	2026. 5월	▶	2026. 6월
공고 및 접수		1차 서류심사		2차 발표심사		결과발표

3-3. 구미시 스마트도시계획(2024~2028) 부서별 이행과제 점검

- 목 적 : 지역현안에 스마트기술을 접목하여 도시경쟁력 확보
- 근 거 : 구미시 스마트도시계획(2024~2028) * 국토부 승인('24.11.)
- 점검대상 : 8개 분야, 25개 서비스 / 18개 부서
- 추진계획 : 이행실적 점검(매 분기) 및 국토부 제출(연 1회)

미래도시전략과	스마트시티팀	미래도시전략과장	정윤호 480-2560	스마트시티팀장	장희진 480-2571
---------	--------	----------	-----------------	---------	-----------------

4

활력있고 아름다운 도시경관 조성

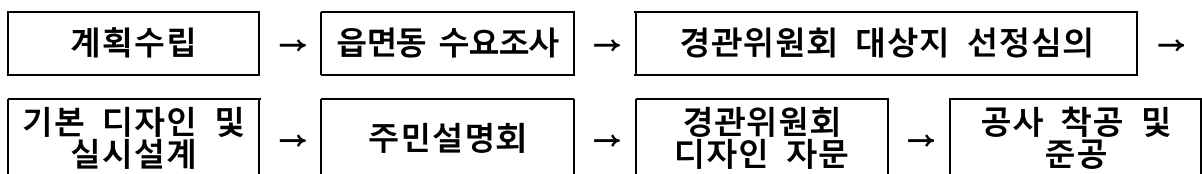
▷(필요성) 도시의 활력을 불어넣는 아름답고 쾌적한 도시환경 조성으로 도시의 가치 향상

▷추진방향

- 주거지역의 노후된 가로경관 개선으로 쾌적한 정주여건 조성
- 교통주요시설 및 다중집합장소의 활기차고 특색있는 경관조성
- 구미국가산업단지의 정체성있는 브랜드 개발

4-1. 품격있는 도시경관 조성사업

- 대 상 : 구미시 관내 주거지역 2~3개소
- 기 간 : 2026. 1 ~ 12월
- 사업비 : 400백만원
- 내 용 : 노후되거나 활성화가 필요한 주거지역의 가로공간을 지역주민과 전문가가 참여하여 아름답고 안전한 공간으로 조성
- 추진절차



4-2. 감성있는 야간경관 조성사업

- 대 상 : 동지역(주요 교통·상권지), 읍·면(행정복지센터 주변)
- 기 간 : 2026. 8월 ~ 2027. 2월
- 사업비 : 260백만원
- 내 용
 - 주요상권지, 교차로, 공공청사주변, 역사주변 등에 연말연시 수목 은하수등 및 조형물 조명 설치
 - 운영기간 : '26. 10월 말 ~ '27. 2월

4-3. 특색있는 거점경관 조성사업 **신규**

- 대 상 : 구미시 관내 교량, 역사, 공원 등 주요교통시설이나 다중이 이용하는 공간에 국도비 지원으로 특색있는 경관 조성이 필요한 곳
- 기 간 : 2025. 11월 ~ 2026. 12월
- 사업비 : 4,406백만원(국 954, 도 996, 시 2,456)
- 내 용
 - 아름다운 거리 조성 플러스(문화선도산단)
 - 북구미IC 입구 회전교차로 진입관문 조형물 설치
 - 송정동 근린공원 경관 조성사업
 - 송정동 수도산 일원 경관디자인 조성사업
 - 신평2동 벽화마을 일원 가로경관 개선사업
 - 학서지 경관조성사업
 - 사곡역 앞 골목 경관 조성

4-4. 문화선도산단 통합브랜드 개발 **신규**

- 필요성 : 산업단지의 고유한 정체성과 역사, 문화를 반영한 통합 브랜드 개발을 통해 차별화된 이미지를 외부에 알려 구미국가산단의 가치를 강화하고 활성화
- 대 상 : 구미국가산업단지 일원
- 사업기간 : 2025. 12. ~ 2026. 12.
- 총사업비 : 100백만원(국비)
- 사업내용
 - 문화브랜드 산단 전략에 따른 B.I.(Brand Identity) 디자인 개발
 - 브랜딩 적용 매뉴얼 및 시설물 특화 사인디자인 개발
 - 문화선도산단 문화브랜딩사업 참여기관(한국디자인진흥원)과 연계추진

미래도시전략과	도시경관팀	미래도시전략과장	정윤희 480-2560	도시경관팀장	이정화 480-2591
---------	-------	----------	-----------------	--------	-----------------

세 정 과

연 번	세 부 사 업 명	
1	지방세 징수목표 달성으로 안정적 자주재원 조달	
2	과세사각지대 해소를 위한 다양한 기획조사 추진	
3	시민이 체감하는 납세자 친화적 세정 운영	
	3-1	고령 납세자 맞춤형 큰글자 고지서 제작 및 발송 신규
	3-2	디지털 전환 움직임에 따른 카카오톡 안내문 전송 신규
	3-3	유용한 지방세 정보를 담은 세정달력 및 홍보물 제공
	3-4	지방세 성실납세자 인센티브로 건전한 납세 문화 조성 개선

1

지방세 징수목표 달성으로 안정적 자주재원 조달

- ▷ 지역경제 활성화, 복지시책 등 재정수요에 대응 및 핵심사업 재원 조달
▷ 불투명한 대내외 경제 여건에서도 자체 수입 확충으로 시정 경쟁력 확보

① 지방세 징수목표액

(단위: 백만원)

구 분		2025년 당초	2026년	증 감		비 고
				증감액	증감율(%)	
합 계		400,591	412,854	12,263	3.06%	
시 세	주 민 세	33,725	33,952	227	0.67%	
	재 산 세	65,105	65,432	327	0.50%	
	자 동 차 세	61,327	63,406	2,079	3.39%	
	담배소비세	30,000	30,000	-	-	
	지방소비세	26,600	26,100	-500	-1.88%	
	지방소득세	177,834	187,164	9,330	5.25%	
	과년도수입	6,000	6,800	800	13.33%	

○ 세입여건

- 점진적 경기회복 및 기업 실적개선 등에 따른 소폭 세수증대 전망
- 관세 정책 변동 및 잠재성장세 둔화 등 대내외 불확실성 상존
- 지속적 세입전망 분석 및 능동적·선제적·전략적 세수확보 대책 추진

② 세수확보 대책

- 과세자료 체계적인 관리 및 정비 → 주기적인 현행화로 정당과세 실현
- 정확한 주택공시가격 조사산정 → 세무행정 신뢰도 제고로 조세저항 방지
- 다각적인 신고납부 지원체계 구축 → 자진납부 유도로 성실납세 문화 확산
- 철저하고 공정한 세무조사 추진 → 탈루누락세원 발굴로 지방세입 확충
- 납세자 편의시책 및 납세 홍보 → 체납액 최소화로 납기내 징수율 향상

세정과	도세팀	세정과장	문영후 480-6850	도세팀장	조진희 480-6851
-----	-----	------	-----------------	------	-----------------

1. 사업개요

□ 필요성

- 정기적·반복적 조사에 익숙해진 법인의 보수적인 신고로 조사효과 저하
- 과세체계 개편 및 세법해석의 어려움 등으로 누락되기 쉬운 분야를 중심으로 기획세무조사를 추진하여 자주재원 확충

□ 주요내용

- 조사기간 : 2026. 1 ~ 6월
- 조사방법 : 세목별 취약분야를 선별하여 기획세무조사 추진
- 조사내용
 - 시설 현행화 조사를 통한 취득세 누락 및 재산세 과표 가산 확인
 - 신규 과점주주 및 기존 과점주주 지분 증가분 취득 신고 누락분 조사
 - 국세청자료 연계를 활용한 주민세(사업소분,종업원분) 누락분 조사

2. 세부추진계획

- 세무조사 취약분야 도출을 위한 기초자료 수집 : '26. 1 ~ 2월
- 세무조사 계획 수립 및 조사 법인 사전통지 : '26. 3월
- 지방세 기획조사 실시 : '26. 4 ~ 5월

3. 기대효과

- 정기조사로 포착하기 어려운 분야의 세원 누락 방지 및 세수 확대
- 탈루 및 과소신고 유인을 줄여 성실신고 유도 및 조세정의 실현
- 정기·비정기 조사 병행으로 세무조사의 효율성 및 신뢰도 제고

세정과	세원개발팀	세정과장	문영후	세원개발팀장	남윤지
			480-6850		480-6881

3

시민이 체감하는 납세자 친화적 세정 운영

- ▷고령층 청년층을 아우르는 납세자 맞춤형 서비스 제공으로 만족도 제고
- ▷납세자 친화적 환경으로 자진납세 분위기 조성 및 성실납세 문화 정착

3-1. 고령 납세자 맞춤형 큰글자 고지서 제작 및 발송 신규

- 대상세목 : 재산세, 자동차세, 주민세 등
- 사업내용 : 고령화 사회 가속화 추세에 발맞추어 큰글자 고지서 제작 및 발송으로 납세자 편의 증진

3-2. 디지털 전환 움직임에 따른 카카오톡 알림톡 안내문 전송 신규

- 사업내용 : 우편 안내와 병행 카카오톡 알림톡 전송으로 확대 운영
- 대상문서 : 감면 사후관리, 자진신고 안내 등 10여 종의 안내문

3-3. 유용한 지방세 정보를 담은 세정달력 및 홍보물 제공

- 사업내용 : 세목별 납부 방법, 신고기한 및 상세 정보와 구제방법, 감면제도 정보를 담은 세정달력 등 홍보물 제작·배부
- 배 부 처 : 세정과 및 읍면동 행정복지센터, 관내 세무사 등

3-4. 지방세 성실납세자 인센티브로 건전한 납세 문화 조성 개선

- 사 업 비 : 10백만원(시비)
- 사업내용 : 1년간 공영주차장 요금 면제 및 10만원상당 상품권, 세무조사 3년간 유예 등 성실납세자별 혜택 제공
※ 「구미시 성실납세자 등 지원에 관한 조례」제5조
- 개선혜택 : 지방재정 확충에 기여한 성실납세자에 대하여 금리우대, 각종 수수료 면제 등 금융혜택 제공으로 인센티브 확대

세정과	도세팀	세정과장	문영후	도세팀장	조진희
			480-6850		480-6851

징 수 과

연 번	세 부 사 업 명	
1	시 세입의 안정적·효율적 관리	
2	지방세 체납 대응 체계 강화로 세입 증대	
	2-1	현장 밀착형 징수 활동 강화
	2-2	고액·상습 체납자에 대한 강력한 행정제재 추진
	2-3	은닉재산 추적!! 「가상자산 전자관리 시스템」 도입 신규
3	2-4	징수는 타이밍!! 「경매 배당금 조회 시스템」 도입 신규
	세외수입 체납관리 혁신을 통한 자주재원 강화	
	3-1	세외수입 체납안내문 카카오톡 알림톡 원스톱 서비스 개선
4	3-2	세외수입 체납액 주도적 관리 및 징수 강화
	고향사랑 기부문화 확산	

1

시 세입의 안정적 · 효율적 관리

▷(필요성) 증가하는 재정수요에 대응한 철저한 세입관리 필요

▷추진방향

- 세입정보시스템 체계적 운영으로 안정적 재원관리
- 주기적 세입 점검 및 정확한 분석·관리로 재정건전성 확보

□ 시 세입 현황

(단위:억원)

구 분	목표액	징수실적				목표대비 징수율	비 고
		소 계	일반회계	특별회계			
				기타	공기업		
2024년	22,040	24,928	20,842	1,048	3,038	113.1%	
2025년	22,535	25,150	21,596	1,071	2,483	111.6%	'25. 11. 30.기준

※ 2025년 11월말 현재 전년 동기 대비 세입 2,006억원 증가 (일반 2,102억 ↑ / 특별 96억 ↓)

※ 2025년 연말 기준, 목표대비 징수율 115.7%(26,067억원) 달성 예상 ('25년 세입 징수계획서)

□ 사업내용

- 월별·분기별 징수 분석을 통한 정확하고 체계적인 세입관리
 - 세입 징수 현황 분석으로 징수율 · 부진 원인 파악 및 개선
 - 분석 결과를 관련 부서와 공유하여 안정적인 세입관리 추진
- 시 금고 및 수납 대행점 지도·점검 강화
 - 시 금고 · 수납대행점의 수납 · 입금 · 보고 절차 및 처리 현황 점검
 - 대행점 관리 · 감독 강화로 수입 처리의 정확성 확보

□ 세부추진계획

- 자체수입(지방세, 세외수입) 분석으로 세입관리의 정확성 제고
- 의존수입(보조금 등)의 신속한 세입처리로 안정적 재원조달 지원
- 담당자 직무교육을 통한 업무의 전문성 강화(연1회 이상)
- 시 금고·수납대행점 수시 및 부서 합동 점검으로 세입 누락 방지

징수과	세외수입팀	징수과장	한승우	세외수입팀장	김민정
			480-6900		480-6891

2

지방세 체납 대응 체계 강화로 세입 증대

▷필요성

- 체납자 밀착 모니터링 강화로 즉각적 징수체계 구축
- 날로 고도화되는 고액 체납자에 대응한 새로운 징수기법 도입

▷추진방향

- 현장 중심 징수로 체납자 끝까지 추적
- 고액 상습체납자에 다각적 징수기법으로 체납 징수

2-1. 현장 밀착형 징수 활동 강화

○ 체납세 현황

(‘25. 11. 30.기준, 단위:백만원)

구 분	총 체납액	현년도	과년도	비 고
합 계	25,415	7,665	17,750	
도 세	5,487	1,564	3,923	
시 세	19,928	6,101	13,827	

○ 중점추진사항

- 관외지역 합동징수 및 일제정리기간 운영
- 예금·급여·부동산·차량 등 압류·공매 처분 강화
- 「납세지원 콜센터」 및 「365 영치팀」 운영 통한 밀착징수
- 방치·대포차 신속한 공매로 체납 및 범죄 예방
- 소액체납자 카카오톡 발송으로 원스톱 납부 서비스 제공

2-2. 고액·상습 체납자에 대한 강력한 행정제재 추진

○ 고액 체납자 현황(천만원 이상)

(‘25. 11. 30.기준, 단위:백만원)

구 분	납세자(명)	건 수	금액	비 고
합 계	329	7,924	12,183	
법 인	156	4,667	7,481	
개 인	173	3,257	4,702	

○ 중점추진사항

- 「고액체납자 책임징수제」 운영으로 체계적인 관리
- 특정금융거래정보(FIU)활용 자금 흐름 추적
- 납세담보 설정, 근저당 말소 대위 신청 등 전문 징수기법 지속 추진
- 호화생활자·고급주택 거주자에 대한 감치 및 은닉재산 발굴
- 명단공개 및 출국금지, 체납처분 위탁 등 강력 행정제재

2-3. 은닉재산 추적!! 「가상자산 전자관리 시스템」 도입 신규

- 추진기간 : 2026년 1월 ~
- 사업비 : 4.4백만원(시비)
- 사업내용
 - 채납자의 본인인증 데이터를 활용하여 가상자산 계정 효율적인 수시 적발
 - 가상자산 거래소와 행정절차 전자 일원화로 신속한 채납처분 가능
- 추진계획
 - 가상자산 압류 서비스 시스템 시범 운영 : '25. 9월
 - 가상자산 압류 서비스 업체(KCB) 계약 체결 : '25. 12월
 - 가상자산 압류 서비스 시스템 정식 운영 : '26. 3월
- 기대효과
 - 채납처분 기간 단축 및 계정 적발률 증가로 신속·효율적인 징수체계 확립
 - 은닉재산 실시간 추적으로 공평 세정 구현 및 행정 신뢰성 강화

2-4. 징수는 타이밍!! 「경매 배당금 조회 시스템」 도입 신규

- 추진기간 : 2026년 1월 ~
- 사업비 : 1.5백만원(시비)
- 사업내용
 - 원하는 조건으로 전국법원의 모든 배당정보 확인 가능
 - 데이터 비교로 배당권자와 매칭된 채납자에 대해 독려 또는 배당금 압류
- 추진계획
 - 옥션원 NTS 계약 체결 및 회원 가입 : '26. 1월
 - 옥션원 NTS 시스템 운영 : '26. 2월
- 기대효과
 - 전국 경매 배당자료 신속 파악·압류로 효과적인 징수 활동 지원
 - 채납자의 잠재된 채권 발굴로 채납액 징수 증대

징수과	채납세정리팀	징수과장	한승우	채납세정리팀장	박영애
			480-6900		480-6901

3

세외수입 체납관리 혁신을 통한 자주재원 강화

▷필요성

- 소액체납자, 거주불명자 등 납세태만 대상 효율적인 체납징수
- 종이고지서 제작, 우편발송 비용 절감 및 탄소중립 실천

▷추진방향

- 선제적·주도적 체납관리로 이월체납액 최소화
- 정확한 체납안내문 송달로 징수율 제고 및 납세편의 증진

3-1. 세외수입 체납안내문 카카오 알림톡 원스톱 서비스 **개선**

- 사 업 비 : 5백만원(시비)
- 내 용
 - 종이고지서 발송없이 체납내역 확인 및 납부가 가능한 카카오 알림톡 전자문서 발송
 - ※ (기존) 우편발송 → (개선) 우편발송 + 카카오 알림톡 병행 발송
- 향후계획
 - (상반기) 차량등록사업소 체납과태료* 시범 발송 : '26. 4월
 - * 자동차손해배상보장법위반과태료, 자동차검사지연과태료
 - (하반기) 전부서 세외수입체납과태료 확대 발송 : '26. 10월
- 기대효과
 - 간편 납부가 가능한 전자문서 송달로 납세편의 제공 및 예산절감
 - 체납안내문 미수령에 따른 민원 해소 및 행정력 소모 방지

3-2. 세외수입 체납액 주도적 관리 및 징수 강화

- 내 용
 - 세외수입 체납액 일제정리 추진(연 2회, 반기별)
 - 세외수입 체납업무 역량강화를 위한 「찾아가는 상담실」 운영
 - 기 간 : '26. 2 ~ 3월(1차), 8 ~ 9월(2차)
 - 내 용 : 부서별 현장방문을 통한 체납유형별 체납자 채권 확보 및 체납처분 요령지원
 - 납세지원 콜센터 운영으로 체납독려·분납관리
 - 징수 불가능분(시효완성 등)에 대한 결손처분

징수과	세외수입 체납징수팀	징수과장	한승우	세외수입 체납징수팀장	이홍직
			480-6900		480-6896

4

고향사랑 기부문화 확산

- ▷ 인구감소로 인한 소멸위기의 지방 재정확충으로 지역공동체 유지
▷ 선한 기부문화 정착을 위해 재기부자 우대 및 매력 있는 답례품 발굴

□ 고향사랑기부 현황

(단위:천원)

연 도	2026	2025	2024	2023
목표액 (실적)	500,000	500,000 (365,344)	400,000 (397,854)	300,000 (400,247)

□ 선한 기부 문화 활성화

- 고향사랑기부제 소개하고 기부하게 하면 추천자도 혜택 받는
「구미시는~ **고·소·혜·요**」 확산(1,000만원 → 2,000만원)
- 유관기관 및 기업체 20여 개 → 구미 본사 50대 기업 방문 홍보 확대
- 생활인구 유입을 위한 「**Gümi**오면 **놀고먹자나**」 확충
 - 57개 업체 102개 품목 → 120개 품목 확대

□ 기부로 만드는 지역 행복

- 지역 맞춤형 기금사업(일반기부) 추진 : 2억 3,000만원
 - 난임극복 마음건강 지원 : 8,000만원 * '25년 500쌍 지원
 - 장애인 긴급돌보미 지원 : 5,000만원
 - ※ '24년~'26년 추진, '27년부터 “장애인 단기 거주시설”에서 운영
 - 청년스타트업 지원사업^{신규} : 1억원
- 별별고향사랑사업(지정기부) 모금 및 사업추진 : 1억원
 - 추진기간 : '26. 3월 ~ '26. 12월
 - ※ ('25년) 노인정책방향(혈압측정기 제공 및 미등록경로당 환경개선사업)

징수과	고향사랑기부팀	징수과장	한승우 480-6900	고향사랑기부팀장	김동순 480-6926
-----	---------	------	-----------------	----------	-----------------

정 보 통 신 과

연 번	세 부 사 업 명
1	IOT 농기계 모니터링 및 임대 효율화 시스템 구축 신규
2	행정업무 자동화 시스템 구축 신규
3	특이 민원전화 방지 솔루션 구축 신규
4	정보통신설비 유지보수 관리제도 시행 현안
5	자가통신망 구축 사업(2단계)

1. 사업개요

□ 필요성

- 농촌 고령화 및 농업 기계화에 따른 농기계 사고 위험 증가
- 농기계 임대 수요 증가에 따른 임대 업무 개선 및 효율화 필요

□ 주요내용

- 사업기간 : 2026. 3 ~ 12월
- 사업비 : 429백만원(국 300, 시 129)
 - ※ 2026년 스마트빌리지 보급 및 확산 사업 선정(과기부)
- 사업대상 : 농기계 임대사업장(선산,산동,지산)
- 사업내용
 - 농기계 전복사고 감지장치 설치 및 안전 모니터링 실시
 - 농기계 임대 관리 및 자동 입·출고 시스템 구축

2. 세부추진계획

- 사업계획 확정 (경상북도, 지능정보사회진흥원) : '26. 1월
- 보안성 검토 등 사전절차 이행 : '26. 2 ~ 3월
- 사업 발주 : '26. 4월
- 시스템 구축 및 단말기 설치 : '26. 5 ~ 12월

3. 기대효과

- 실시간 농기계 사고 모니터링 및 신속한 대응 체계 구축
- 농기계 임대 업무 개선으로 이용 편의 증대 및 운영 효율화

정보통신과	정보기획팀	정보통신과장	이정오 480-6650	정보기획팀장	김경미 480-6651
-------	-------	--------	-----------------	--------	-----------------

1. 사업개요

□ 필요성

- 단순·반복 업무를 개선하여 업무능률 향상에 기여하고, 업무처리 자동화로 창의적 업무에 집중 가능한 환경 제공
- 업무처리 자동화 도입으로 업무 효율성 향상 및 조직 경쟁력 강화

□ 주요내용

- 기 간 : 2026. 1 ~ 6월
- 사업비 : 70백만원(시비)
- 내용 : 전부서에서 정기·반복적으로 처리하는 단순작업을 소프트웨어 봇이 대신해 주는 반복 업무 처리 자동화
예) 초과근무수당, 관내출장여비, 급량비 등 회계서류 생산

2. 세부추진계획

- 자동화 대상 업무 발굴 및 분석 : '26. 1 ~ 2월
- 사업계획 수립 및 사전절차 이행 : '26. 2월
- 시스템 구축 및 시험 운영 : '26. 3 ~ 6월

3. 기대효과

- 반복적이고 규칙적인 작업의 자동화를 통해 업무 처리 속도와 정확성을 높이고, 직원들의 고유업무시간 확대

정보통신과	정보혁신팀	정보통신과장	이정오 480-6650	정보혁신팀장	박미향 480-6671
-------	-------	--------	-----------------	--------	-----------------

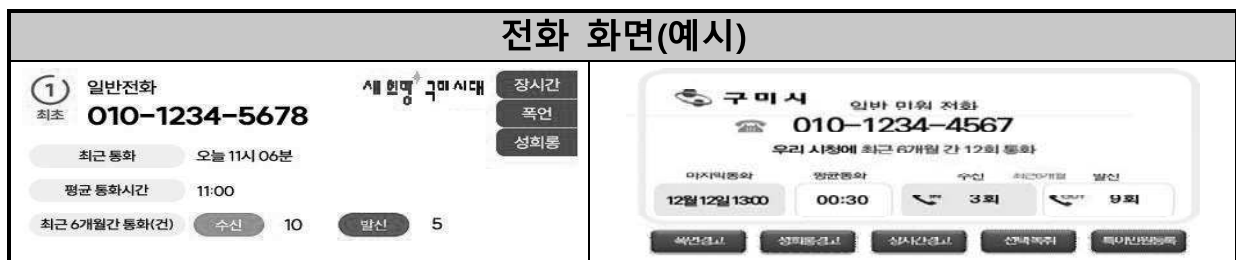
1. 사업개요

□ 필요성

- 민원처리법 개정에 따른 특이민원 예방 및 민원처리담당자 보호 필요

□ 주요내용

- 사업기간 : 2026. 1 ~ 5월
- 사업예산 : 240백만원(시비)
- 사업량 : 전직원 행정전화
- 사업내용
 - 민원전화 수·발신 시 녹취 사전 고지 멘트 송출 후 전수 녹취
 - 통화 권장 시간 설정, 정당한 사유 없는 민원전화 종료 기능 추가
 - 특이 민원을 등록하고 분석한 정보를 전화기 화면에 표시



2. 세부추진계획

- 사전절차이행(사전협의, 보안성검토 등) : '26. 1 ~ 2월
- 사업 발주 및 구축 : '26. 3 ~ 4월
- 사업 완료 : '26. 5월

3. 기대효과

- 폭언·욕설·성희롱·장시간통화·반복민원 등 특이 민원으로부터 직원을 보호하고 안심하고 일할 수 있는 근무환경 조성

정보통신과	통신팀	정보통신과장	이정오 480-6650	통신팀장	정성용 480-6300
-------	-----	--------	-----------------	------	-----------------

1. 사업개요

□ 필 요 성

- 「정보통신공사업법」 일부개정(2024.7.19.)에 따라 연면적 5천㎡ 이상 건축물에 대한 정보통신설비 유지보수 관리가 의무화되어 제도 정착을 위한 효율적 민원업무 수행
- * 정보통신공사업법 제37조의 2~4(정보통신설비의 유지보수·관리기준 등)

□ 주요내용

- 대상 건축물 : 560개 정도
- 신고사항 : 시행 후 30일 이내 유지보수 관리자 선임 및 신고
- 과 태 료 : 미 이행시(1 ~ 3백만원)

2. 건축물 규모별 시행일자

- 연면적 3만㎡ 이상 건축물 : '25. 7. 19.
※ 초기 시행에 따른 부담 완화를 위하여 '26. 1. 18.까지 유예
- 연면적 1만㎡ 이상 3만㎡ 미만 건축물 : '26. 7. 19.
- 연면적 5천㎡ 이상 1만㎡ 미만 건축물 : '27. 7. 19.

3. 기대효과

- 건축물 정보통신설비의 고장 및 훼손 방치 문제를 예방하고 현행 제도의 운영 상 나타난 미비점을 개선·보완
- 체계적이고 효율적인 정보통신설비 유지관리 및 운영

정보통신과	통신팀	정보통신과장	이정오 480-6650	통신팀장	정성용 480-6300
-------	-----	--------	-----------------	------	-----------------

5

자가통신망 구축 사업[2단계]

1. 사업개요

□ 필요성

- 매년 증가하는 통신임대비용 획기적 절감과 안정성, 확장성 및 보안성이 한층 강화된 시 전역 자가통신망 구축

□ 주요내용

- 기 간 : 2026. 1 ~ 12월
- 위 치 : 읍·면지역(행정업무시설 43개소)
- 사 업 비 : 2,000백만원(시비)
- 사 업 량 : 110Km구간(총 385Km)
- 내 용 : 광케이블 포설, 광전송장비 및 망운영시스템 설치
- 단계별 추진계획

사업년도	사업대상	사업량(km)	개소	사업비(백만원)
2025년	시↔동지역(행정업무망)	112	42	2,000
2026년	시↔읍·면(행정업무망)	110	43	2,000
2027년	시↔동(CCTV, IoT..)	108	1,600	3,000
2028년	시↔읍·면(CCTV, 와이파이, IoT..)	55	600	1,700
합 계		385	2,285	8,700

2. 세부추진계획

- 실시설계용역 : '25. 10 ~ '26. 3월
- 공사 및 감리업체 선정 : '26. 4월
- 사업 시행 : '26. 5 ~ 10월
- [3단계] 세부시행계획 수립 : '26. 10월 ~

3. 기대효과

- 초고속·고품질·대용량의 정보통신 인프라 이용 환경 조성
- AI CCTV, IoT 등 시민 공공행정 서비스 제공 및 사회안전망 확충에 기여

정보통신과	자가통신망TF팀	정보통신과장	이정오 480-6650	자가통신망TF 팀장	박석준 480-6316
-------	----------	--------	-----------------	---------------	-----------------

서 울 사 무 소

연 번	세 부 사 업 명	
1	중앙부처·국회 등 네트워크 구축 및 대외협력 추진	
	1-1	재경출향인사 소통간담회
	1-2	구미시 투자환경 설명회
	1-3	구미 로컬푸드 페스타 행사(지원)
	1-4	대외협력활동(시정홍보) 추진

▷ 필요성

- 중앙부처·국회 등 긴밀한 대외협력관계 구축을 통해 정부예산 확보 지원체계 강화 및 시정현안 선제적 대응
- 출향인 인적자원 관리를 통한 지속적인 시정 홍보 및 참여 유도

▷ 추진방향

- 중앙부처·국회 및 유관기관 수시방문을 통한 긴밀한 협조체계 구축
- 정부예산 확보를 위한 각종 정책자료 제공 및 국비확보 활동 지원
- 재정 출향인사 유대관계 강화 및 시정홍보활동 추진

□ 주요내용

1-1. 재정출향인사 소통간담회

- 기 간 : 2026. 연중
- 사 업 비 : 15백만원(전액시비)
- 대 상 : 재정향우회, 출향기업인, 관련 단체 등
- 내 용
 - 주요 시정방향 홍보 및 현안사항 안내
 - 재정출향인사 인적관리 및 유대관계 강화를 통한 참여 확대
- 세부추진계획

- 재정향우회 회장단 간담회	: '26. 연중
- 읍·면 향우회 간담회	: '26. 연중
- 재정공직자 및 동호회 단체 간담회	: '26. 연중
- 재정출향기업인, 언론인 등 간담회	: '26. 연중
- 추진성과
 - 재향 출향인사들과의 유대관계 활성화를 통해 인적 네트워크를 구축하여 시정 참여 유도

1-2. 구미시 투자환경 설명회

- 기 간 : 2026. 4 ~ 9월
- 사 업 비 : 20백만원(전액시비)
- 대 상 : 지역국회의원, 재경출향인, 출향기업인, 주요인사 등
- 내 용
 - 경제 산업 동향 및 기업 투자 지원정책 등 정보교류, 협력체계 구축을 통한 투자유치 기반 조성
- 세부추진계획
 - 투자유치 설명회 계획 수립 : '26. 5월
 - 위탁업체 협약 및 위탁금 교부결정 : '26. 6월
 - 2026 구미시 투자환경 설명회 개최 : '26. 7월
 - 설명회 결과 보고 및 위탁금 정산 : '26. 8 ~ 9월
- 추진성과
 - 구미시 투자유치 성과공유를 통한 우수기업 유치 기대

1-3. 구미 로컬푸드 페스타 행사(지원)

- 기 간 : 2026. 8 ~ 10월
- 장 소 : 서울광장(서울시청 앞)
- 대 상 : 약 10,000명(재경향우회, 서울시민 · 관광객 등)
- 지원내용
 - 농축특산물 사전 판매 홍보(구미한우, 구미쌀, 구미밀가리 등)
 - 구미 로컬푸드 홍보 및 판매, 체험 · 공연 등 행사 현장 지원
- 추진성과
 - 구미 로컬푸드의 수도권 유통 활성화 및 고향 농가 소득 향상
 - 고향과의 연결고리 재확인 및 재경향우회원 간 네트워크 강화

1-4. 대외협력활동(시정홍보) 추진

- 기 간 : 2026. 연중
- 대 상 : 중앙부처 및 국회, 재경출향인, 언론관계자 등
- 내 용
 - 중앙부처·국회 등 네트워크 구축 및 대외협력업무 추진
 - 지역 관광·문화 홍보를 위한 시정 현장 방문
- 세부추진계획
 - 중앙부처 및 국회 국비 확보 활동 지원
(중앙부처 3 ~ 5월 / 기재부 6 ~ 8월 / 국회 9 ~ 11월)
 - 재경단체 지역 문화·산업 현장 견학 : '26. 상·하반기
 - 지역 행사 참여(구미라면축제, 낭만야시장 등) : '26. 하반기
 - 재래시장 장보기 행사 추진 : '26. 연중
- 추진성과
 - 대외협력활동 강화로 원활한 시정 현안 대응체계 구축
 - 현장 방문을 통해 시정 관심도를 제고하고, 지역경제 활성화에 기여

서울사무소	서울사무소팀	서울사무소장	김영달	서울사무소 팀장	차명규
			02-3474-4146		070-4477-4146